

# Evaluační zpráva

Mid-term evaluace realizace strategie komunitně  
vedeného místního rozvoje MAS Železnohorský region,  
z.s. na období 2021–2027

Verze 1

Schváleno kontrolním výborem MAS ŽR, dne 25. 5. 2026

Schváleno Valnou hromadou MAS ŽR, dne 25. 6. 2026



Spolufinancováno  
Evropskou unií

## Obsah

<b>1. Cíle mid-term evaluace realizace SCLLD 2021–2027 na úrovni MAS</b> .....	<b>5</b>
<b>2. Odpovědi na evaluační otázky, návrh doporučení (opatření)</b> .....	<b>6</b>
Oblast I – Interní procesy a postupy realizace SCLLD na MAS (procesní část evaluace) .....	6
Účel a postup sebehodnocení v Oblasti I.....	7
Podklady a zdroje pro sebehodnocení v Oblasti I.....	7
Hodnocené procesy.....	7
Sebehodnocení jednotlivých procesů a činností realizace SCLLD 2021+ na MAS .....	8
Oblast II – Výstupy a výsledky realizace SCLLD 2021+ (výsledková část evaluace) .....	14
EO II.1 V jaké fázi realizace se SCLLD k 31. 12. 2025 nachází a je potřeba provést změny v (alokaci, složení) Opatření/Fichí Programových rámců? .....	16
Zdroje dat/informací .....	16
Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat .....	17
Záznamy, které MAS vytvoří při zodpovídání EO, a které použije pro její zodpovězení .....	17
Odpovědi na evaluační podotázky .....	17
Odpověď na evaluační otázku, doporučení.....	20
EO II.2 Jak přispěla realizace jednotlivých Opatření/Fichí Programových rámců k dosahování hodnot indikátorů (věcný pokrok realizace SCLLD)?.....	22
Zdroje dat/informací .....	22
Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat .....	23
Odpovědi na evaluační podotázky .....	23
Odpověď na evaluační otázku, doporučení.....	27
EO II.3 Jsou finanční prostředky na projekty vynaloženy účelně, tj. plní projekty svůj účel a přináší do území pozitivní a udržitelné efekty? .....	28
Zdroje dat/informací .....	28
Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat .....	28
Odpovědi na evaluační podotázky .....	30
Odpověď na evaluační otázku, doporučení.....	34
EO II.4 Jak přispívají realizované projekty k naplňování specifického cíle SCLLD daného Opatření/Fiche Programového rámce?.....	35
Zdroje dat/informací .....	35
Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat .....	35
Odpověď na evaluační otázku, doporučení.....	35
EO II.5 Vedou projekty realizované v jednotlivých Programových rámcích k dosažení přidané hodnoty LEADER/CLLD?.....	40
Zdroje dat/informací .....	41
Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat .....	41
Odpovědi na evaluační podotázky .....	41
Odpověď na evaluační otázku, doporučení.....	46



EO II.6 Přispívají projekty podpořené zejména v PR SP SZP k místnímu rozvoji ve venkovských oblastech? ..	47
Zdroje dat/informací .....	47
Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat .....	47
Odpovědi na evaluační podotázky .....	47
Odpověď na evaluační otázku, doporučení.....	49
<b>3. Manažerské shrnutí výstupů a výsledků realizace SCLLD k 31. 12. 2025.....</b>	<b>50</b>
Popis strategie.....	50
Evaluační postup.....	52
Harmonogram zpracování mid-term evaluace SCLLD 2021+ .....	52

### Seznam tabulek

Tabulka 1 Přehled osob zapojených do evaluace v Oblasti I – Interní procesy a postupy realizace strategie CLLD na MAS .....	6
Tabulka 2 Sebehodnocení MAS – 1. proces: Příprava implementace PR IROP / OP TAK .....	8
Tabulka 3 Sebehodnocení MAS – 2. proces: Realizace výzev, kontrola a hodnocení projektových/podnikatelských záměrů v PR IROP / OP TAK na MAS .....	9
Tabulka 4 Sebehodnocení MAS – 3. proces: Podpora žadatelů/příjemců při podání žádosti o dotaci a realizaci projektu v PR IROP / OP TAK na MAS.....	10
Tabulka 5 Sebehodnocení MAS – 4. Proces: Příprava implementace PR SP SZP na MAS.....	11
Tabulka 6 Sebehodnocení MAS – 5. Proces: Realizace výzev, kontrola a hodnocení žádostí o dotaci v PR SP SZP na MAS .....	11
Tabulka 7 Sebehodnocení MAS – 6. Proces: Podpora žadatelů/příjemců při podání žádosti o dotaci a realizaci projektu v PR SP SZP na MAS.....	12
Tabulka 8 Sebehodnocení MAS – 7. Proces: Implementace PR OP ŽP na MAS.....	13
Tabulka 9 Sebehodnocení MAS – 8. Proces: Animace a komunikace .....	13
Tabulka 10 Přehled evaluačních otázek, podotázek a základních metod hodnocení v Oblasti II .....	14
Tabulka 11 Nepovinně zodpovídané (volitelné) evaluační otázky a podotázky v Oblasti II .....	16
Tabulka 12 Pokrok v realizaci SCLLD – přehled výzev MAS dle stavu k 31. 12. 2025 .....	17
Tabulka 13 Projekty spolupráce MAS v PR SP SZP .....	17
Tabulka 14 Přehled projektů pro realizaci evaluačních rozhovorů pro mid-term evaluaci.....	29



## Seznam zkratek

AD	- Akceptační dopis
API	- Agentura pro podnikání
CRR	- Centrum pro regionální rozvoj
ČR	- Česká republika
EO	- Evaluační otázka
EU	- Evropská unie
EZFRV	- Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
FNAP	- Formální náležitosti a přijatelnost
IROP	- Integrovaný regionální operační program 2021–2027
MAS	- Místní akční skupina
MMR–ORP	- Ministerstvo pro místní rozvoj, odbor regionální politiky
MP INRAP	- Metodický pokyn pro využití integrovaných nástrojů a regionálních akčních plánů
NS MAS	- Národní síť Místních akčních skupin ČR
OPZ+	- Operační program Zaměstnanost plus
OP	- Operační program
OP TAK	- Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
OP TP	- Operační program Technická pomoc 2021–2027
OP ŽP	- Operační program Životní prostředí 2021–2027
PA	- Právní akt
PF	- Portál farmáře
PO	- Programové období
PR	- Programový rámec
PZ	- Projektový záměr
ŘO	- Řídicí orgán
SCLLD	- Strategie komunitně vedeného místního rozvoje
SP SZP	- Strategický plán Společné zemědělské politiky
SZIF	- Státní zemědělský intervenční fond
VH	- Věcné hodnocení
ŽoD	- Žádost o dotaci
ŽoP	- Žádost o platbu



## 1. Cíle mid-term evaluace realizace SCLLD 2021–2027 na úrovni MAS

Cílem mid-term evaluace realizace SCLLD MAS Železnohorský region, z.s. je zhodnocení dosavadní realizace integrované strategie komunitně vedeného místního rozvoje na úrovni MAS v průběhu programového období 2021–2027. Hodnotitel provádí evaluaci na základě Zadání vydaného MMR-ORP1.

MAS s využitím níže předepsaných metod a postupů:

- v Oblasti I (procesní část evaluace) provádí sebehodnocení stanovených procesů a činností realizace SCLLD na MAS a navrhuje případná doporučení pro zlepšení;
- v Oblasti II (výsledková část evaluace) zodpovídá stanovené evaluační otázky a jejich podotázky a navrhuje případná doporučení pro zlepšení.

MAS provádí mid-term evaluaci realizace SCLLD ve vztahu k Programovým rámcům v těchto OP:

- Integrovaný regionální operační program 2021–2027
- Strategický plán Společné zemědělské politiky
- Operační program Technologie a aplikace
- Operační program Zaměstnanost plus (pouze ve vztahu k EO II.5, respektive podotázce II.5.4, příp. II.5.6)

Cílem mid-term evaluace realizace SCLLD v PO 2021–2027 na úrovni MAS bylo:

1. zhodnotit nastavení činností a procesů prováděných MAS v souvislosti s implementací SCLLD za účelem identifikace příkladů dobré praxe a zejména špatného nastavení a včasného odstranění nedostatků a zefektivnění činností a procesů na úrovni MAS,
2. zhodnotit absorpční kapacitu pro realizaci (zacílení) Programových rámců SCLLD za účelem včasné identifikace případných nedostatků a prevence nevyčerpání alokace v jednotlivých Programových rámcích,
3. zhodnotit výsledky realizace opatření PR SCLLD a pokrok v plnění cílů Programových rámců SCLLD a identifikace případných bariér a definice vhodných opatření vedoucích k lepšímu naplňování (dosahování) stanovených cílů a čerpání alokace MAS,
4. identifikovat příspěvek SCLLD ke vzniku inovací a přidané hodnoty v území MAS.

Souhrnně lze tedy říci, že mid-term evaluace realizace SCLLD slouží k:

1. identifikaci pozitiv a využití příkladů dobré praxe,
2. včasnému rozpoznání případných nedostatků v nastavení a realizaci SCLLD a
3. navržení vhodných opatření pro eliminaci těchto nedostatků, přičemž ideálně by mělo být následujícím krokem (který však již není součástí samotné evaluace) vytvoření předpokladů pro zavedení navržených opatření do praxe a jejich následná implementace.

Hlavním uživatelem výstupů mid-term evaluace je MAS jako nositel příslušné strategie CLLD v programovém období 2021–2027.

<sup>1</sup> <https://mmr.gov.cz/cs/microsites/uzemni-dimenze/regionalni-rozvoj/clld/evaluace>



## 2. Odpovědi na evaluační otázky, návrh doporučení (opatření)

### Oblast I – Interní procesy a postupy realizace SCLLD na MAS (procesní část evaluace)

MAS Železnohorský region, z.s. provádí hodnocení interních procesů a postupů realizace SCLLD na úrovni MAS vyplněním klíčových zjištění a navazujících doporučení pro realizaci činností na MAS níže uvedených tabulek sebehodnocení MAS, a to na základě svých znalostí a zkušeností z dosavadní realizace SCLLD MAS v PO 2021–2027.

Na sebehodnocení v Oblasti I se v MAS podílely osoby uvedené v tabulce č. 1.

**Tabulka 1 Přehled osob zapojených do evaluace v Oblasti I – Interní procesy a postupy realizace strategie CLLD na MAS**

Jméno	pracovník MAS / člen orgánu MAS / ostatní
Martin Písař	Vedoucí manažer pro realizaci SCLLD
Petra Sotonová	Manažerka MAS
Kateřina Korejtková	Manažerka MAS
Leona Turynová Fortelková	Manažerka MAS
Zuzana Klosová	Manažerka MAS
Pavel Kalina	Manažer MAS
Josef Blažek	Předseda MAS
Dušan Doležal	Místopředseda MAS
Miroslav Žítek	Člen představenstva
Stanislav Doležal	Člen představenstva
Dušan Doležal	Člen představenstva
Marie Stará	Členka představenstva
Monika Kalousková	Členka představenstva
Milan Chalupník	Člen představenstva
Josef Mrtka	Předseda Výběrové komise
Josef Vodrážka	Člen výběrové komise
Milan Chvojka	Člen výběrové komise
Jan Zikmunda	Člen výběrové komise
Miroslav Bubeník	Člen výběrové komise
Zdenka Sedláčková	Členka výběrové komise
Jana Košťálová	Členka výběrové komise
František Mikan	Předseda kontrolního výboru
Josef Raba	Člen kontrolního výboru
Jaroslav Kutílek	Člen kontrolního výboru



## Účel a postup sebehodnocení v Oblasti I

Účelem hodnocení v Oblasti I je pomocí zralé úvahy identifikovat nejdůležitější pozitiva a zejména negativa činností MAS při realizaci SCLLD a navrhnout na ně navazující opatření (jak se danému nedostatku dále vyhnout), nikoliv zpracovat vyčerpávající výčet pozitiv a negativ.

MAS do tabulek sebehodnocení zaznamenala právě taková negativa (co a proč se MAS při realizaci SCLLD nedaří), pro která umí MAS navrhnout vhodná opatření s vysokou pravděpodobností jejich realizace (zejména v aktuálním, případně budoucím, programovém období).

Níže uvedené tabulky sebehodnocení MAS vyplnila na základě svých zkušeností a znalostí o jí prováděných činnostech při realizaci své SCLLD v PO 2021–2027.

Postup hodnocení jednotlivých činností a vyplnění tabulek sebehodnocení byl následovný:

1. MAS u každé činnosti jednotlivých procesů zvážila následující otázky:
  - Jak jsme tuto činnost dělali?
  - Kdo tuto činnost vykonával?
  - Proč jsme postupovali tak, jak jsme postupovali?
  - Využili jsme některé zkušenosti či příklady dobré praxe vlastní, jiných MAS, KS MAS či NS MAS (příp. pracovních skupin KS MAS, NS MAS)?
  - Jaké postupy a činnosti se nám osvědčily?
  - Co konkrétně nám v rámci dané činnosti působí největší problém/y?
  - Jak bychom mohli příště postupovat lépe (efektivněji, správně)?
  - Daří se nám dodržovat termíny, které jsme si nastavili? Pokud ne, proč tomu tak je?
2. Na základě úvahy nad výše uvedenými otázkami k vybraným činnostem MAS do tabulky zapsala:
  - Co a proč se MAS daří: nalezená klíčová pozitiva provádění dané činnosti (případy dobré praxe v dané činnosti, klíčové faktory činnosti na její správné a efektivní fungování),
  - Co a proč se MAS nedaří: nalezená klíčová negativa provádění dané činnosti (případy špatné praxe v dané činnosti, klíčové negativní skutečnosti, nedostatky, které negativně ovlivňují provádění dané činnosti na MAS),
  - Návrh opatření, jak se v budoucnu daným negativům vyhnout, co a jak může MAS zlepšit (zrychlení, zefektivnění, úprava v interní dokumentaci ad.) při dané činnosti,
  - Osobu/orgán odpovědný za provedení navrženého doporučení na MAS.

## Podklady a zdroje pro sebehodnocení v Oblasti I

Při hodnocení jednotlivých procesů, respektive činností MAS využila zejména následující zdroje a metody:

- analýzy obsahu příslušných interních dokumentů<sup>2</sup> a záznamů<sup>3</sup> MAS (např. akceptační dopisy k programovým rámcům, interní postupy MAS k jednotlivým PR, seznamy podaných žádostí, zápisy z hodnocení a výběru projektových/podnikatelských záměrů v PR IROP / OP TAK, projektů v PR SP SZP / atp.),
- analýzy dat a informací z webu MAS a MS2021+, respektive z Portálu farmáře (ve vztahu k výzvám MAS, projekty spolupráce, hodnocení na MAS atd.),
- brainstorming / skupinová diskuse pracovníků MAS / osob zapojených do hodnocení v Oblasti I (viz tabulku č. 1 výše).

## Hodnocené procesy

MAS hodnotila následující procesy realizace SCLLD 2021+ na MAS:

1. Proces: Příprava implementace PR IROP / OP TAK na MAS
2. Proces: Realizace výzev, kontrola a hodnocení projektových/podnikatelských záměrů v PR IROP / OP TAK na MAS

<sup>2</sup> Dokument – předepisuje určité postupy (tj. např. Interní postupy MAS pro IROP, Stanovy MAS, jednací řády apod.).

<sup>3</sup> Záznam – poskytuje důkaz o tom, že postupy jsou realizovány v souladu s dokumenty (tj. záznam je např. zápis z jednání výběrového orgánu, prezenční listina atp.).



3. Proces: Podpora žadatelů/příjemců při podání žádosti o dotaci a realizaci projektu v PR IROP / OP TAK na MAS
4. Proces: Příprava implementace PR SP SZP na MAS
5. Proces: Realizace výzev, kontrola a hodnocení žádostí o dotaci v PR SP SZP na MAS
6. Proces: Podpora žadatelů/příjemců při podání žádosti o dotaci a realizaci projektu v PR SP SZP na MAS
7. Proces: Animace a komunikace

**Nepovinné (tj. volitelné) procesy k sebehodnocení (MAS ŽR neprovádí hodnocení)**

MAS v rámci mid-term evaluace může (ale nemusí) dále posoudit následující procesy a činnosti prováděné na MAS související s realizací SCLLD:

8. Proces: Financování realizace SCLLD z OP TP
9. Proces: Příprava integrované strategie CLLD

**Sebehodnocení jednotlivých procesů a činností realizace SCLLD 2021+ na MAS**

**1. Proces: Příprava implementace PR IROP / OP TAK**

**Činnosti MAS pro sebehodnocení:**

- 1) Zpracování závazných písemných pracovních postupů (příprava interních postupů pro příslušný PR, jejich schválení, dodržení lhůt)
- 2) Zasílání dokumentace k výzvě (na vyžádání ŘO)
- 3) Příprava a zasílání harmonogramu výzev a jeho aktualizací na ŘO (vč. schválení příslušným orgánem MAS, dodržení lhůt)
- 4) Informování ŘO o termínu jednání výběrového, rozhodovacího a jiného příslušného orgánu MAS, na kterém jsou projednávány projektové záměry pro realizaci v IROP / OP TAK

**Tabulka 2 Sebehodnocení MAS – 1. proces: Příprava implementace PR IROP / OP TAK**

Klíčové zjištění	Doporučení pro změny na MAS (odpovědný orgán/osoba MAS)
S ohledem na aktualizace podkladů (především IROP) musí vždy manažer a vedoucí pracovník zkontrolovat platnost podkladů. Negativem je, že MAS může omylem pracovat s neaktuálním dokumentem.	Před každou výzvou je kontrolována manažerem pro daný PR aktuálnost podkladů.  Zodpovídá: Vedoucí manažer pro realizaci SCLLD/projektový manažer.
Absorpční kapacita území V IROP byla absorpční kapacita stabilní, což vedlo k bezproblémovému čerpání přidělené alokace na jednotlivá opatření. V OP TAK došlo k nižší zapojení podnikatelů, z důvodu nastavení podmínek, kdy často žadatelé nesplňovali podmínky nastavené ŘO s ohledem na digitalizaci a automatizaci.	V rámci OP TAK bude manažer detailně komunikovat s potenciaálními žadateli, jejich projektové záměry bude dopředu ověřovat na API.  Zodpovídá: Projektový manažer.
Je zapotřebí posílit absorpční kapacity u OP TAK.	Manažer pro OP TAK bude cíleně pracovat s podnikateli – tematické semináře (digitalizace, inovace) a především individuální komunikace  Zodpovídá: Vedoucí manažer pro realizaci SCLLD/projektový manažer.
Nastavení jednotlivých procesů (definované interní postupy, harmonogram jednotlivých výzev, pracovníci a ŘO má jasný přehled o realizaci a termínech v rámci výzev, pomáhá i cloudové sdílené uložení)	Zachovat stávající.  Zodpovídá: Vedoucí manažer pro realizaci SCLLD/projektová manažerka.



## 2. Proces: Realizace výzev, kontrola a hodnocení projektových/podnikatelských záměrů v PR IROP / OP TAK na MAS

### Činnosti MAS pro sebehodnocení:

- 1) Příprava výzev MAS (vč. návrhu alokace výzvy, příloh výzvy, schválení příslušným orgánem MAS), vč. práce s příslušnou nadřazenou výzvou – zohlednění podmínek příslušné výzvy ŘO při přípravě výzev MAS
- 2) Vyhlášení výzev a uveřejňování informací (např. avíza výzev, pozvánky na semináře ad.) na webu MAS
- 3) Provádění změn ve výzvách MAS
- 4) Komunikace s potenciálními žadateli, konzultace, semináře pro žadatele/příjemce (průběh, množství dotazů, složitost dotazů, dostupnost informací, konzultace dotazů s ŘO/CRR/API)
- 5) Příjem projektových / podnikatelských záměrů na MAS dle interních postupů pro příslušný PR
- 6) Kontrola FNaP na MAS (vč. zpracování kontrolních listů)
- 7) Příprava a předávání podkladů členům hodnotícího (výběrového) orgánu MAS
- 8) Věcné hodnocení na MAS (vč. např. zpracování závěrečného kontrolního listu a zápisu z jednání)
- 9) Výběr projektových / podnikatelských záměrů na MAS (vč. předávání podkladů, zpracování zápisu z jednání rozhodovacího orgánu MAS)
- 10) Vydávání vyjádření MAS o souladu projektového / podnikatelského záměru se schválenou SCLLD
- 11) Informování žadatelů o výsledcích kontroly FNaP, věcného hodnocení a výběru na MAS
- 12) Uveřejňování záznamů (přehledy přijatých a vybraných projektových / podnikatelských záměrů, zápisů atp.) u výzvy na webu MAS
- 13) Vyřizování přezkumného řízení (dle žádostí o přezkum)
- 14) Předávání záznamů po ukončení výběru projektových / podnikatelských záměrů na ŘO (vč. dodržování lhůt stanovených ŘO a v interních postupech k jednotlivým PR)

**Tabulka 3 Sebehodnocení MAS – 2. proces: Realizace výzev, kontrola a hodnocení projektových/podnikatelských záměrů v PR IROP / OP TAK na MAS**

Klíčové zjištění	Doporučení pro změny na MAS (odpovědný orgán/osoba MAS)
Programové rámce byly formálně včas připraveny, ale chyběla detailnější prioritizace typů projektů (zejména u OP TAK). Což vedlo k tomu, že řada projektů, které mohly být realizovány, byly nakonec nezpůsobilé a nebylo možné je podat do výzev MAS, což vedlo k nenaplnění milníku OP TAK.	MAS připravila vzorové projektové žádosti OP TAK, se kterými pracuje pro II. výzvu OP TAK. Projektové záměry jsou vždy ověřovány na API s ohledem na jejich způsobilost.  Zodpovídá: Vedoucí manažer pro realizaci SCLLD/projektová manažerka.
MAS vidí pozitivum v dostupnosti aktuální příručky na webových stránkách řídicího orgánu, ale i NS MAS ČR. Pozitivně hodnotíme, že se neaktualizují tak často jednotlivé dokumenty jako tomu bylo v minulém období.	Při přípravě výzvy dochází vždy dopředu ke kontrole aktuálnosti dokumentů.  Zodpovídá: Projektový manažer/ka.
MAS se velmi osvědčilo, že má vytvořený zásobník projektů, který pravidelně aktualizuje, a má tak přehled o tom, co subjekty z území chtějí realizovat a na to může následně zaměřovat výzvy.  Detailní probrání projektových záměrů v rámci seminářů či osobních konzultací. Možnost dopředu odladit případné problémy.  MAS poskytuje žadatelům vzorové dokumenty k jednotlivým fázím realizace projektu.  MAS poskytuje žadatelům i doporučené postupy realizace pro jednotlivé PR.	Zachovat stávající stav.  Zodpovídá: Vedoucí manažer pro realizaci SCLLD/projektový manažer/ka.
MAS má pro každou výzvu jasně nastavený harmonogram s termíny a jednotlivými procesy, tak aby vše fungovalo a byly	Zachovat stávající stav.



Klíčové zjištění	Doporučení pro změny na MAS (odpovědný orgán/osoba MAS)
naplněny všechny procesy. MAS má zřízeno cloudové úložiště s informacemi ke všem projektovým žádostem, do kterého mají přístup všichni pracovníci, včetně vedení organizace.	Zodpovídá: Vedoucí manažer pro realizaci SCLLD/projektový manažer/ka.
MAS má připraveny k jednotlivým PR Hodnotící listy, a tak dochází i k usnadnění práce členů výběrové komise. Negativum je, že každý PR má jinak nastaveno věcné hodnocení.	Členové hodnotící komise pro dané opatření jsou vždy složení tak, aby měli k dané problematice blízko a měli v ní i odborné znalosti.  Manažer před zahájením věcného hodnocení vždy proškolí členy komise, aby je zasvětil do dané problematiky.  Zodpovídá: Vedoucí manažer pro realizaci SCLLD/projektový manažer/ka.

### 3. Proces: Podpora žadatelů/příjemců při podání žádosti o dotaci a realizaci projektu v PR IROP / OP TAK na MAS

#### Činnosti MAS pro sebehodnocení:

- 1) Kontrola souladu žádosti o dotaci v ISKP21+ s vybraným projektovým / podnikatelským záměrem
- 2) Podpis žádosti o dotaci v ISKP21+ signatářem MAS
- 3) Kontrola souladu žádosti o změnu projektu se SCLLD MAS
- 4) Komunikace s příjemci v průběhu realizace projektů navázaných na SCLLD MAS

#### Tabulka 4 Sebehodnocení MAS – 3. proces: Podpora žadatelů/příjemců při podání žádosti o dotaci a realizaci projektu v PR IROP / OP TAK na MAS

Klíčové zjištění	Doporučení pro změny na MAS (odpovědný orgán/osoba MAS)
MAS komunikuje maximálně s žadateli / realizátory, aby měla přehled o jejich připravovaných a realizovaných projektech.  Komunikace s potenciálními žadateli probíhá osobně a telefonicky, za pomoci emailu, webu a prostřednictvím zástupců obcí a členů, kteří šíří informace o realizaci SCLLD dále do území.  MAS uskutečňuje také pravidelně semináře k možnostem realizace projektů v rámci SCLLD, následně dělá i semináře pro realizátory, kde je seznámí s procesem realizace, výběrem dodavatele a dalšími procesy.  MAS má vytvořeny pro všechny klíčové fáze ukázkové / vzorové dokumenty, které žadatelé získávají, snižuje se tím chybovost.	Zachovat stávající stav.  Zodpovídá: Vedoucí manažer pro realizaci SCLLD/projektový manažer/ka.

### 4. Proces: Příprava implementace PR SP SZP na MAS

#### Činnosti MAS pro sebehodnocení:

- 1) Zpracování podkladů výzvy (získání dokumentů z PF, vyplnění výzvy a dalších příloh dle formulářů z PF: Specifikace Fiche pro Výzvu, Způsob výběru projektů na MAS)
- 2) Schválení výzvy odpovědným orgánem MAS
- 3) Příprava interních postupů pro implementaci PR SP SZP, vč. jejich schvalování odpovědnými orgány MAS
- 4) Uveřejňování informací (např. avíza výzev, pozvánky, výzvy ad.) a komunikace s potenciálními žadateli
- 5) Komunikace s nadřazenými orgány při přípravě a vyhlášení výzev



6) Příprava projektů spolupráce, projednání a schválení návrhu projektu nejvyšším orgánem MAS

**Tabulka 5 Sebehodnocení MAS – 4. Proces: Příprava implementace PR SP SZP na MAS**

Klíčové zjištění	Doporučení pro změny na MAS (odpovědný orgán/osoba MAS)
Pozitivně hodnotíme přístup pracovníků SZIF, kteří jsou vždy nápomocni při přípravě Žádostí o dotaci, samotné realizaci a Žádostech o platbu. Pracovníci MAS vždy za včas konzultují problematické projekty, aby se předešlo případným problémům v jejich samotné realizaci.	Zachovat stávající stav. Pracovníci SZIF se snaží zodpovědět rychle dotazy. Zodpovídá: Projektový manažer/ka.
Pozitivem je, že pokud má MAS jednou schválené fiche a nechce v nich něco sama měnit, tak nemusí a může je použít pro další připravenou výzvu.	Zachovat stávající stav. Zodpovídá: Vedoucí manažer pro realizaci SCLLD/projektový manažer/ka.

### 5. Proces: Realizace výzev, kontrola a hodnocení žádostí o dotaci v PR SP SZP na MAS

#### Činnosti MAS pro sebehodnocení:

- 1) Komunikace s potenciálními žadateli, konzultace, semináře pro žadatele/příjemce (průběh, množství dotazů, složitost dotazů, dostupnost informací, konzultace dotazů s ŘO/SZIF)
- 2) Vyhlášení výzev v Portálu farmáře, změny výzev
- 3) Administrace na MAS a komunikace se žadateli po registraci ŽoD na MAS (vč. zvolené formy komunikace)
- 4) Příprava a předávání podkladů členům hodnotícího (výběrového) orgánu, předání podkladů (záznamy)
- 5) Věcné hodnocení výběrovým orgánem MAS (vč. např. odůvodnění hodnocení dle kritérií, prezenční listiny a zápisu na šabloně z Portálu farmáře)
- 6) Identifikace a motivace žadatelů k inovativnosti a vytváření přidané hodnoty projektů v PR SP SZP
- 7) Uveřejňování záznamů (přehled ŽoD přijatých na MAS, seznam ne/vybraných projektů, zápisy z jednání orgánů MAS atp.)
- 8) Informování žadatelů o výsledcích administrace ŽoD na MAS, věcného hodnocení a výběru projektů
- 9) Příprava (finalizace) vybraných žádosti k podání žadateli na SZIF
- 10) Podpora hraničních projektů fiche a výzvy
- 11) Předání dokumentů k výzvě na SZIF

**Tabulka 6 Sebehodnocení MAS – 5. Proces: Realizace výzev, kontrola a hodnocení žádostí o dotaci v PR SP SZP na MAS**

Klíčové zjištění	Doporučení pro změny na MAS (odpovědný orgán/osoba MAS)
Problematické je vyplňování přidané hodnoty a inovace jednotlivých projektů při přípravě Žádostí o dotaci, bohužel např. u zemědělské techniky je to dosti nevyhovující.	MAS vytvořila pro jednotlivé fiche a typy projektů ukázkové naplňování těchto povinných položek. Zodpovídá: Projektový manažer/ka.
Přehlednost a jasnost při práci v portálu farmáře.	Zachovat stávající stav.
Jednoduché zadání do formuláře na portálu farmáře, který jasně navádí při zadávání výzvy.	Zachovat stávající stav.



## 6. Proces: Podpora žadatelů/příjemců při podání žádosti o dotaci a realizaci projektu v PR SP SZP na MAS

### Činnosti MAS pro sebehodnocení:

- 1) Komunikace/podpora žadatelů při dokládání příloh k ŽoD (cenový marketing/výběrové řízení)
- 2) Komunikace/podpora žadatelů při úpravách ŽoD dle požadavků SZIF
- 3) Administrace Hlášení o změnách
- 4) Komunikace a konzultace s příjemci v průběhu realizace projektů navázaných na SCLLD MAS (např. v rámci realizace výběru dodavatelů apod.)
- 5) Informování žadatelů o procesech a lhůtách administrace (např. ve vztahu k předkládání příloh k ŽoD při cenovém marketingu/výběrovém řízení)
- 6) Administrace Žádostí o platbu, vč. jejich příloh

**Tabulka 7 Sebehodnocení MAS – 6. Proces: Podpora žadatelů/příjemců při podání žádosti o dotaci a realizaci projektu v PR SP SZP na MAS**

Klíčové zjištění	Doporučení pro změny na MAS (odpovědný orgán/osoba MAS)
Oproti Žádostem o dotaci, došlo k zjednodušení formuláře Žádosti o platbu.	Zachovat stávající stav
Pozitivně hodnotíme přístup pracovníků SZIF, kteří jsou vždy nápomocni při přípravě Žádostí o dotaci, samotné realizaci a Žádostech o platbu. Pracovníci MAS vždy za včas konzultují problematické projekty, aby se předešlo případným problémům.	Zachovat stávající stav Zodpovídá: Projektový manažer/ka.
Tak, jako u IROP a OP TAK, má MAS vytvořený zásobník projektů, který pravidelně aktualizuje na základě konzultací s potencionálními žadateli, což přispívá k tomu, že má přehled o projektech, které budou podány do výzvy SZP a může tak správně nastavit alokace.	Pravidelně aktualizovat zásobník projektů a vyhodnocovat ho. Zodpovídá: Projektový manažer/ka.
Problematické je, že žadatelé musí dokládat položkové rozpočty s výkazem výměr u stavebních prací, dle RTS/URS a dodržovat jednotkové ceny.  Problém je, že malí lokální potencionální dodavatelé nemají možnost zpracovat rozpočet v těchto finančně náročných programech a nemohou tedy podávat své nabídky do cenových marketingů. Je zde jasné zvýhodnění velkých dodavatelů, kteří jsou však často dražší.  Další problém je, že obec nemůže úplně přesně zkontrolovat, zda dochází k překročení jednotkových cen.	Pracovníci MAS doporučují žadatelům, aby si aktualizovali vždy před cenovým marketingem své rozpočty od projektantů, a mohli tak zkontrolovat překročení těchto jednotkových cen. To však znamená finanční náklady pro žadatele, za aktualizace.  Při podání Žádostí o platbu pracovníci MAS detailně komunikují s pracovníkem SZIF, ještě před podáním Žádosti o platbu, který zkontroluje položkové rozpočty a zašle informaci realizátorovi, kolik bude případné krácení nebo že musí dojít např. k dorozpoložkování určitých položek, ještě před samotným podáním ŽoP.  Zodpovídá: Projektový manažer/ka.

## 7. Proces: Implementace PR OP ŽP na MAS

### Činnosti MAS pro sebehodnocení:

- 1) Sběr projektových záměrů a komunikace projektových záměrů s NS MAS
- 2) Bodové hodnocení projektových záměrů
- 3) Spolupráce se žadateli při přípravě projektu do výzvy ŘO
- 4) Ověření souladu žádosti o podporu se SCLLD MAS a ověření způsobilosti v ISKP21+
- 5) Podpora žadatelů při realizaci projektů v PR OP ŽP



**Tabulka 8 Sebehodnocení MAS – 7. Proces: Implementace PR OP ŽP na MAS**

Klíčové zjištění	Doporučení pro změny na MAS (odpovědný orgán/osoba MAS)
MAS nerealizuje PR OP ŽP	

## 8. Proces: Animace a komunikace

### Činnosti MAS pro sebehodnocení:

- 1) Volba nástrojů komunikace (např. web MAS, weby obcí, mikroregionu, tištěná média, letáky, propagační videa, sociální sítě atp.)
- 2) Příprava informačních článků/tiskových zpráv apod. (příp. schvalování)
- 3) Uveřejňování na webu MAS (v jiných médiích)
- 4) Získávání informací od potenciálních žadatelů – komunikace

**Tabulka 9 Sebehodnocení MAS – 8. Proces: Animace a komunikace**

Klíčové zjištění	Doporučení pro změny na MAS (odpovědný orgán/osoba MAS)
MAS má aktuální webové stránky a každoročně vydává zpravodaj, kde dostatečně dopředu informuje potenciální žadatele o připravovaných výzvách. Informace jsou šířeny i prostřednictvím informačních center a obcí. Informace jsou rovněž šířeny cílenými osobními konzultacemi, kdy jsou probírány možnosti realizace projektů a dále v rámci seminářů, workshopů a PR akcí. MAS uvádí všechny informace důležité pro žadatele na webových stránkách MAS, členských obcí, ve zpravodaji MAS a tištěných médiích regionu.	Zachovat stávající stav Zodpovídá: Vedoucí manažer pro realizaci SCLLD/projektový manažer/ka.
I přes maximální snahu realizace projektů v rámci OP TAK se nepodařilo naplnit milník, díky nastaveným podmínkám realizovat projektové záměry a čerpat stanovenou alokaci. MAS by tento milník naplnila, ale žadatel, který chtěl podat svůj druhý projekt do druhé výzvy MAS, musel tento projekt stáhnout, protože se na podmínku, že žadatel může podat max. 1 projekt do 1. výzvy, nahlíží jako na podmínku výzvy ŘO ne MAS jako je tomu v jiných PR.	Pracovníci MAS detailně komunikují s potenciálními žadatelí a ověřují dopředu na API, že projektový záměr je způsobilý. Pracovníci MAS rovněž komunikují do území, tak aby žadatelé věděli o možnostech realizace projektu (a to nejen v rámci OP TAK). Zodpovídá: Vedoucí manažer pro realizaci SCLLD/projektový manažer/ka.

## Oblast II – Výstupy a výsledky realizace SCLLD 2021+ (výsledková část evaluace)

Cílem hodnocení v Oblasti II není pouze popis dosažených výstupů a hodnot indikátorů, ale zejména jejich interpretace ve vztahu k cílům SCLLD, potřebám území a zkušenostem MAS z dosavadní realizace strategie. MAS v této části identifikuje jak pozitivní přínosy realizovaných projektů, tak slabá místa, bariéry a příčiny případného neplnění cílů či indikátorů. Zjištění z hodnocení je následně podkladem pro formulaci realistických a věcně odůvodněných doporučení ve vztahu k specifickým cílům SCLLD, potřebám území a zkušenostem MAS z dosavadní realizace strategie.

Předmětem evaluace v rámci Oblasti II jsou vstupy, výstupy a výsledky realizace SCLLD na MAS, jejich vzájemné vazby a změny, které výstupy způsobily v různých oblastech společnosti a hospodářství (tj. výsledky realizace SCLLD).

Výstupem evaluace v Oblasti II je shrnutí výstupů a výsledků dosavadní realizace SCLLD na MAS, případně soubor manažerských doporučení k úpravě Programových rámců SCLLD 2021+ pro úspěšnou realizaci SCLLD (úspěšné využití podpory v území MAS).

Výsledkem evaluace bude v případě realizace opatření vyplývajících z manažerských doporučení úprava SCLLD tak, aby bylo možné realizaci SCLLD účinněji dosáhnout vytýčených cílů strategie.

V hodnocení v Oblasti II zodpověděla MAS evaluační otázky a jejich podotázky uvedené v tabulce č. 10 níže.

Při zodpovídání podotázek a otázek v Oblasti II využila MAS tyto metody:

- Obsahová analýza dokumentů a záznamů MAS
- Evaluační rozhovory s příjemci
- Focus Group
- Syntéza poznatků

Přehled evaluačních otázek, podotázek a relevantních metod v Oblasti II uvádí následující tabulka.

**Tabulka 10 Přehled evaluačních otázek, podotázek a základních metod hodnocení v Oblasti II**

Oblast II – EO	Obsahová analýza	Evaluační rozhovor	Focus Group	Oblast II – evaluační podotázky
II.1 V jaké fázi realizace se SCLLD k 31. 12. 2025 nachází a je potřeba provést změny v (alokaci, složení) Opatření/Fichí Programových rámců?	X			II.1.1) Předkládají žadatelé do jednotlivých výzev MAS projektové žádosti v alokaci, která je výrazně nižší nebo vyšší než alokace dané výzvy MAS?
	X	X		II.1.2) Podařilo se MAS dosáhnout povinných finančních milníků a jaké byly klíčové aspekty ne/úspěchu (tj. ne/dosažení milníků)?
	X	X		II.1.3) Existují pro každé Opatření/Fichí Programových rámců v území působnosti MAS potenciální žadatelé, případně připravené projekty?
II.2 Jak přispěla realizace jednotlivých Opatření/Fichí Programových rámců k dosahování hodnot indikátorů (věcný pokrok realizace SCLLD)?	X	X		II.2.1) Jsou hodnoty indikátorů dosažené k 31. 12. 2025 v souladu s indikátorovým plánem indikátorů výstupů a výsledků v jednotlivých Opatřeních/Fichích Programových rámců?
	X			II.2.2) Upravovala MAS do 31. 12. 2025 cílové hodnoty indikátorů prostřednictvím žádosti (žádostí) o změnu strategie (u jakých indikátorů, jak a proč)?

Oblast II – EO	Obsahová analýza	Evaluační rozhovor	Focus Group	Oblast II – evaluační podotázky
	X			II.2.3) Dosahuje MAS cílových hodnot vlastních indikátorů Strategických cílů navržených MAS v Koncepční části SCLLD?
II.3 Jsou finanční prostředky na projekty vynaloženy účelně, tj. plní projekty svůj účel a přináší do území pozitivní a udržitelné efekty?	X	X		II.3.1) Co přináší projekty realizované v jednotlivých PR cílových skupinám daného projektu v jednotlivých Opatřeních/Fichích Programových rámců?
	X	X		II.3.2) Vedou projekty v Programových rámcích k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních výsledků?
	X	X		II.3.3) Vedou projekty v jednotlivých Programových rámcích k dosažení nepředpokládaných negativních výsledků?
	X	X		II.3.4) Jsou výstupy, výsledky a dopady dosažené v jednotlivých Programových rámcích skutečně udržitelné?
II.4 Jak přispívají realizované projekty k naplňování specifického cíle SCLLD daného Opatření/Fiche v jednotlivých Programových rámcích?	X	X	X	
II.5 Vedou projekty realizované v jednotlivých Programových rámcích k dosažení přidané hodnoty LEADER/CLLD?	X	X	X	II.5.1) Vedou projekty realizované v jednotlivých Programových rámcích ke zlepšení místní správy, tj. k vyššímu zapojení veřejnosti a zástupců cílových skupin do přípravy jednotlivých projektů předkládaných do výzev MAS?
	X	X	X	II.5.2) Přispívají projekty v jednotlivých Programových rámcích k posílení sociálního kapitálu v území MAS?
	X	X	X	II.5.3) Přináší projekty realizované v rámci výzev MAS inovace, tj. nová řešení v místním kontextu?
	X	X	X	II.5.4) Přináší projekty realizované v rámci výzev MAS synergické a multiplikační efekty, kterých by nebylo dosaženo prostřednictvím individuálních projektů?
	X	X	X	II.5.5) Přispívají projekty realizované v rámci výzev MAS v PR SP SZP k naplňování konceptu SMART Villages?
	X	X	X	II.5.6) Přispívají projekty realizované v rámci výzev MAS k jakékoli další přidané hodnotě v rámci území MAS?
II.6 Přispívají projekty podpořené zejména v PR SP SZP k místnímu rozvoji ve venkovských oblastech?	X		X	II.6.1) Přispívají projekty zejména v PR SP SZP k rozvoji v jednotlivých kritériích místního rozvoje?

**Tabulka 11 Nepovinně zodpídané (volitelné) evaluační otázky a podotázky v Oblasti II**

Oblast II – EO	Obsahová analýza	Evaluační rozhovor	Focus Group	Oblast II – evaluační podotázky
II.7 Dochází k naplnění cílů strategie jako celku?	X		X	II.7.1) Má dosahování specifických cílů Opatření/Fichí Programových rámců synergické efekty na dosahování ostatních cílů SCLLD (které nejsou součástí Programových rámců)?
	X		X	II.7.2) Jsou v území MAS realizovány individuální projekty a další aktivity přispívající k naplňování cílů SCLLD, které nejsou součástí Programových rámců?

Obecná logika (postup) zodpovídání evaluačních otázek v Oblasti II – Výstupy a výsledky realizace SCLLD

1. Shromáždění dostupných dat, dokumentů a záznamů → jejich zpracování: obsahová analýza, příprava pro realizaci evaluačních rozhovorů s příjemci (příprava / individualizace otázek pro rozhovory, výběr a kontaktování příjemců, oslovení, domluvení termínů rozhovorů) →
2. realizace evaluačních (individuálních, případně skupinových) rozhovorů s cílem získat potřebné informace k zodpovězení EO II.2 – II.5 →
3. zpracování záznamů: zápis odpovědí na jednotlivé otázky z každého rozhovoru →
4. syntéza poznatků z realizovaných evaluačních rozhovorů a formulace odpovědí na podotázky →
5. příprava a realizace Focus Group k zodpovězení EO II.4 – II.6 (příp. EO II.7) →
6. syntéza/shrnutí odpovědí na podotázky: formulace odpovědí na evaluační otázky →
7. identifikace hlavních zjištění →
8. vypracování návrhů pro zlepšení realizace SCLLD, vypracování návrhů na úpravy SCLLD, příp. vypracování návrhů na úpravy v Programových rámcích atd.

### EO II.1 V jaké fázi realizace se SCLLD k 31. 12. 2025 nachází a je potřeba provést změny v (alokaci, složení) Opatření/Fichí Programových rámců?

Hlavní cíle EO II.1:

- popsat a vyhodnotit aktuální stav/pokrok realizace SCLLD,
- vyhodnotit, zda a proč se MAS ne/dařilo vyhlásovat výzvy dle harmonogramů výzev v jednotlivých PR,
- zjistit, zda je vhodné/nutné pro úspěšné čerpání alokace provést úpravu (alokace, rozšíření/snížení počtu) Opatření/Fichí Programových rámců.

### Zdroje dat/informací

MAS při zodpovídání EO využila zejména tyto dokumenty/záznamy:

- Harmonogramy výzev v jednotlivých PR
- Záznamy<sup>4</sup> k výzvám (výzva, seznamy přijatých žádostí, seznamy podpořených projektů, informace ŘO k plnění milníků ze strany MAS)
- Informace o integrovaných projektech v ISKP21+5 / Portálu farmáře (projekty předložené na ŘO/SZIF, podpořené projekty / projekty s vydaným právním aktem / projekty doporučené k podpoře)
- Žádosti o dotaci v rámci projektů spolupráce SP SZP (pokud MAS projekt spolupráce připravuje/realizuje)

<sup>4</sup> Tyto záznamy MAS povinně zveřejňuje na svých webových stránkách.

<sup>5</sup> Seznam projektů předložených na ŘO (PR IROP, OP TAK, OP ŽP) v ISKP21+: ISKP21+ - NOSITEL IN – Integrované projekty.



- Zásobník projektů (pokud jím MAS disponuje)
- Zprávy o plnění ISg

## Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat

- Obsahová analýza
- Syntéza poznatků

## Záznamy, které MAS vytvoří při zodpovídání EO, a které použije pro její zodpovězení

MAS zpracuje přehled výzev MAS a informace k projektům spolupráce do níže uvedené tabulky č. 11, respektive 12. Pokud se v některé výzvě nachází k 31. 12. 2025 projekty v různém stavu, započítává MAS výzvu jen do jednoho (MAS vybraného) sloupce.

**Tabulka 12 Pokrok v realizaci SCLLD – přehled výzev MAS dle stavu k 31. 12. 2025**

PR	Počet výzev, ve kterých k 31. 12. 2025				Počet vyhlášených výzev MAS, do kterých nebyly předloženy žádné ŽoD/PZ (2023–2025)	Celkem
	probíhal příjem žádostí na MAS	probíhala kontrola FNaP, VH, výběr ŽoD na MAS	probíhalo podávání ŽoD na ŘO / kontrola/ZoZ na ŘO/SZIF/API	byly projekty v realizaci (byl vydán PA6) / dokončené projekty		
IROP	0	0	0	29	0	29
SP SZP	0	0	8	24	0	32
OP TAK	0	0	2	2	0	4
OP ŽP	0	0	0	0	0	0
<b>CELKEM</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>55</b>	<b>0</b>	<b>65</b>

**Tabulka 13 Projekty spolupráce MAS v PR SP SZP**

Stav projektu spolupráce MAS	Počet
Plánované projekty spolupráce	0
Projekty spolupráce ve fázi schváleného návrhu	0
Podané projekty spolupráce v rámci PR SP SZP	0
Projekty spolupráce schválené SZIF	0

## Odpovědi na evaluační podotázky

### II.1.1) Předkládají žadatelé do jednotlivých výzev MAS projektové žádosti v alokaci, která je výrazně nižší nebo vyšší než alokace dané výzvy MAS?

Díky dlouhodobé znalosti území, potřeb místních aktérů a průběžnému sledování absorpční kapacity dochází ze strany MAS k cílenému nastavování alokací jednotlivých výzev tak, aby odpovídaly reálné poptávce v území. Výše alokací i harmonogram vyhlášení výzev jsou plánovány na základě zkušeností z předchozí realizace projektů, komunikace s potenciálními žadateli a znalosti připravenosti projektových záměrů v jednotlivých oblastech podpory.

MAS má zároveň vytvořený zásobník projektových záměrů, který pravidelně aktualizuje. Díky tomu má průběžný přehled o investičních a rozvojových potřebách subjektů v území a může podle aktuální poptávky efektivně zaměřovat jednotlivé výzvy. Tento systém umožňuje pružně reagovat na změny v území a zároveň efektivně plánovat rozdělení finančních prostředků do oblastí s nejvyšší absorpční kapacitou.

V průběhu realizace strategie se potvrzuje, že nastavení výzev odpovídá potřebám území. U opatření s vysokou absorpční kapacitou dochází k pravidelnému a téměř úplnému čerpání vyhlášených alokací, zatímco u

<sup>6</sup> Včetně projektů, které byly podány na ŘO, byly schváleny k podpoře, ale PA zatím vydán nebyl (je předpoklad, že projektu bude podpořen).



opatření s nižší poptávkou MAS pružně reaguje úpravou nastavení budoucích výzev nebo přesunem finančních prostředků do oblastí s vyšším zájmem žadatelů.

V počátečních fázích programového období byly v některých opatřeních vyhlášovány vyšší alokace také s ohledem na plnění stanovených milníků, přestože část žadatelů ještě dokončovala projektovou přípravu. V dalších výzvách pak docházelo k postupnému dočerpávání zbývajících prostředků. Tento přístup se ukázal jako efektivní a umožnil vysokou míru využití disponibilních finančních prostředků.

Díky znalosti území, pravidelné komunikaci s žadateli a průběžné aktualizaci zásobníku projektů se podařilo bez výraznějších problémů naplnit stanovené milníky v rámci Integrovaný regionální operační program a Strategický plán Společné zemědělské politiky. Výjimkou byl program Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost, kde se nepodařilo milník naplnit i přes maximální snahu MAS. Důvodem byla především administrativní omezení pravidel programu, kdy jeden z potenciálních žadatelů nemohl podat druhý projekt do výzvy MAS, ačkoliv o podporu v území existoval prokazatelný zájem.

Nenaplnění milníku následně vedlo k tomu, že MAS nebyla navýšena finanční alokace programu OP TAK, přestože absorpční kapacita území byla dostatečná. Tuto skutečnost potvrzuje i poslední vyhlášená výzva, v níž musely být dva projektové záměry vyřazeny pouze z důvodu nedostatečné finanční alokace. Zkušenosti z realizace tak potvrzují, že v případě navýšení disponibilních prostředků by byla alokace v následujícím období bez problémů vyčerpána.

Výzvy IROP	Alokace výzvy (Kč)	Předložené žádosti (Kč)	Míra naplnění výzvy (%)
1. výzva MAS ŽR – IROP – VZDĚLÁVÁNÍ	22 000 000,00	15 000 000,00	68,18 %
2. výzva MAS ŽR – IROP – DOPRAVA	21 881 001,00	5 999 998,00	27,42 %
3. výzva MAS ŽR – IROP – HASIČI	9 000 000,00	7 780 038,00	86,44 %
4. výzva MAS ŽR – IROP – VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ	15 000 000,00	11 944 001,90	79,63 %
5. výzva MAS ŽR – IROP – KULTURA – PAMÁTKY	3 000 000,00	3 000 000,00	100,00 %
6. výzva MAS ŽR – IROP – CESTOVNÍ RUCH	5 000 000,00	2 405 773,50	48,12 %
7. výzva MAS ŽR – IROP – HASIČI	1 608 963,90	1 608 963,90	100,00 %
8. výzva MAS ŽR – IROP – VZDĚLÁVÁNÍ II	7 750 000,00	7 700 000,00	99,35 %
9. výzva MAS ŽR – IROP – DOPRAVA II	19 031 002,00	17 646 379,62	92,72 %
11. výzva MAS ŽR – IROP – VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ II	3 213 810,21	3 000 000,00	93,35 %

Na základě znalosti absorpční kapacity území docházelo k postupnému naplňování jednotlivých výzev MAS. V počáteční fázi programového období byly vyhlášovány výzvy s vyšší alokací, přičemž jejich naplnění bylo nižší. Důvodem byla mimo jiné skutečnost, že potenciální žadatelé v dané době teprve připravovali a dopracovávali projektové záměry a související projektovou dokumentaci. Vyšší alokace v úvodu období byly zároveň nastaveny také s ohledem na potřebu splnění stanoveného milníku čerpání.

V navazujících letech MAS průběžně do vyhlášovala zbývající alokace, které již byly postupně naplňovány v souladu s aktuální absorpční kapacitou území. Díky dobré znalosti místního prostředí a potřeb jednotlivých aktérů se podařilo alokace jednotlivých výzev v souhrnu téměř plně vyčerpat.

Výjimku představovalo opatření zaměřené na cestovní ruch, u něhož nedošlo k plnému vyčerpání disponibilní alokace. S ohledem na nižší absorpční kapacitu v této oblasti MAS nepředpokládá navýšení tohoto opatření ani v rámci mid-term úpravy strategie. Naopak plánuje přesun nevyčerpané alokace do opatření zaměřeného na dopravu, kde je dlouhodobě evidována vysoká absorpční kapacita a významná poptávka po podpoře.

Výzvy OP TAK	Alokace výzvy (Kč)	Předložené žádosti (Kč)	Míra naplnění výzvy (%)
1. výzva MAS ŽR – OPTAK – TECHNOLOGIE	3 700 000,00	3 498 000,00	94,54 %
2. výzva MAS ŽR – OPTAK – TECHNOLOGIE	2 633 343,75	1 765 876,75	67,06 %
3. výzva MAS ŽR – OPTAK – TECHNOLOGIE	2 000 664,38	1 856 569,10	92,80 %



MAS již v rámci první výzvy vyhlásila maximální možnou výši přidělené alokace, přičemž v následujících výzvách byla postupně do vyhlásování zbývající část finančních prostředků. V důsledku nastavených pravidel výzev však nebylo možné v rámci 1. výzvy podpořit jeden z předložených projektů, ačkoliv splňoval podmínky podpory. Tento projekt byl následně podpořen až v další výzvě.

V navazující výzvě však došlo k situaci, kdy jeden projekt nemohl být podpořen z důvodu omezení pravidel pro předkládání žádostí. V daném případě neplatilo omezení „jeden projekt do jedné výzvy MAS“, ale pravidlo umožňující podat pouze jeden projekt do výzvy ŘO, přičemž žadatel již měl jiný projekt podpořen. I z těchto administrativních důvodů se nepodařilo naplnit stanovený milník čerpání.

Současné je však zřejmé, že absorpční kapacita území byla dostatečná a v případě navýšení alokace by MAS byla schopna disponibilní prostředky plně vyčerpat. Tuto skutečnost dokládá i situace v poslední vyhlášené výzvě, v jejímž rámci musely být vyřazeny dva projekty výhradně z důvodu nedostatečné finanční alokace.

Výzvy SZP	Alokace výzvy (Kč)	Předložené žádosti (Kč)	Míra naplněnosti výzvy (%)
1. výzva – F1,3,4,5,6	17 000 000,00	7 139 229,00	42,00 %
2. výzva – F1,3,4,5,6	19 500 000,00	15 991 308,00	82,01 %

V rámci programového rámce Strategický plán Společné zemědělské politiky dochází k vyhlásování alokací jednotlivých výzev v souladu s harmonogramem a nastavením schváleným při přípravě programového rámce. U většiny vyhlásování výzev je průběžně sledována absorpční kapacita území a podle ní dochází k dalšímu nastavení podpory.

V rámci realizace bylo opakovaně dosaženo téměř maximálního vyčerpání finančních prostředků u fiche 1 a fiche 5, což potvrzuje vysoký zájem žadatelů i významnou absorpční kapacitu v těchto oblastech. Fiche 3 a fiche 4 jsou naplňovány pouze částečně, přestože dochází k postupnému navyšování objemu předkládaných žádostí o dotaci.

Naopak o fichi 6 není v současné době dostatečný zájem. Přestože při přípravě strategie MAS evidovala projektové záměry potenciálních žadatelů, které měly být do této fiche předloženy, řada těchto projektů byla následně realizována prostřednictvím jiných dotačních zdrojů.

V rámci budoucí aktualizace programového rámce SZP proto MAS předpokládá maximální možný přesun finanční alokace do fiche 5, kde je dlouhodobě identifikována vysoká absorpční kapacita území a stabilní poptávka po podpoře.

### II.1.2) Podařilo se MAS dosáhnout povinných finančních milníků a jaké byly klíčové důvody ne/úspěchu (tj. ne/dosažení milníků)?

PR	Podmínka	Dosažená hodnota MAS
IROP	30. 9. 2025 - 24,4 % z částky odpovídající 70 % přidělené alokace MAS v PR IROP v zaregistrovaných žádostech o platbu	Naplněno 47,29 % přidělené alokace

MAS splnila milník bez problémů, díky znalosti území a zásobníku projektů.

SP SZP	31. 12. 2025 – vyhlášeny výzvy min. na 50 % alokace a zazávazkováno min. 5 % alokace dané MAS v PR SP SZP	MAS vyhlásila 2 výzvy, které obě přesahovali 50 % přidělené alokace Zazávazkováno: 47,89 %
--------	---	---

MAS splnila milník bez problémů, díky znalosti území a zásobníku projektů.

OP TAK	31. 3. 2025 - 70 % prvotní alokace MAS v PR OP TAK v Právních aktech	46,7 %
--------	--	--------

MAS se snažila přidělenou alokaci již před milníkem přerозdělít v plné částce, ale to se nepodařilo i přes to, že v prvopočátku oslovila všechny potenciální podnikatele v území s možností realizace projektů v rámci výzvy OP TAK. Milník však nebyl naplněn primárně z důvodu, že na základě výše uvedeného důvodu, kdy nemohl jeden žadatel podat druhý projekt do další výzvy MAS, OP TAK oproti jiným PR bere, že žadatel může podat 1 projekt do nadřazené výzvy OP TAK. Kdyby byla alokace navýšena, tak by však přidělenou alokaci po milníku naplnila, protože v rámci poslední výzvy musela vyřadit 2 projekty a věděla o dalších, které nebyly ani podány z důvodu malé alokace.

Do pokračující výzvy II OP TAK MAS však v současné době disponuje již 7 potenciálními žadateli, kteří by chtěli podat projekt, v současné době je u nich ověřována způsobilost výdajů projektu, to však bude moci být 100% provedeno, až v momentě, kdy bude II. výzva OP TAK vyhlášena, předpokládá se v dubnu.

OP ŽP	Nebyl stanoven	xxx
OPZ+	Nerelevantní	xxx

Aktivita, které vedly k úspěšnému dosažení finančních milníků:



MAS pracuje s absorpční kapacitou v území, kdy má vytvořený zásobník projektů, který je pravidelně aktualizován a doplňován. Ze zásobníku projektů je jasné patrné, v jakém stavu připravenosti jsou projektové žádosti o dotaci (zda je projektová dokumentace, zda je vydáno stavební povolení a další náležitosti potřebné k realizaci projektu). Na základě těchto podkladů může MAS cíleně vyhlášovat výzvy a nastavit v nich i finanční alokace.

Žadatelé mají také důvěru v pracovníky MAS, kdy oceňují jejich aktivní přístup a zkušenost. Žadatelé dostávají také pro všechny klíčové fáze projekty vzorové dokumenty, tak aby se snížila chybovost v rámci realizace (ukázkové projektové žádosti o dotaci, podklady pro výběrová řízení) a jsou dělány pro potencionální žadatele a realizátory semináře a osobní konzultace. Pracovníci MAS se snaží odhalit všechny možné problémy s realizací projektu ještě než nastanou.

### II.1.3) Existují pro každé Opatření/Fichi Programových rámců v území působnosti MAS potenciální žadatelé, případně připravené projekty?

Z pohledu mid-term evaluace lze konstatovat, že MAS systematicky a aktivně pracuje s absorpční kapacitou území. Průběžně realizuje mapování projektových záměrů a vede komunikaci s potenciálními žadateli z řad obcí, neziskových organizací i podnikatelů. Na základě těchto aktivit disponuje aktuálním zásobníkem projektů, který umožňuje efektivně reagovat na vývoj implementace jednotlivých programových rámců a průběžně optimalizovat nastavení finančních alokací.

V rámci Integrovaný regionální operační program již po naplnění stanoveného milníku došlo k úpravě finančního plánu a k přesnějšimu rozdělení finanční alokace mezi jednotlivá opatření. Toto nastavení reflektuje aktuální absorpční kapacitu území i připravenost projektových záměrů, a lze proto předpokládat plné vyčerpání přidělené alokace.

Také v rámci Společné zemědělské politiky eviduje MAS dostatečný zájem o realizaci projektů. Žadatelé v současné době nemají zájem realizovat neproduktivní investice v krajině v rámci fiche 6. Současně MAS vyhodnotila, že za stávajících podmínek nebude realizovat projekt spolupráce, což umožní přesun finanční alokace do fiche 5, kde je evidován nejvyšší převis připravených projektových záměrů. V rámci aktualizace strategického rámce SZP bude finanční alokace upravena tak, aby odpovídala skutečné poptávce po jednotlivých fíchách. I zde tedy existuje vysoký předpoklad úplného vyčerpání přidělených prostředků.

V rámci OP Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost MAS již disponuje projektovými záměry a aktuálně čeká na vyhlášení Výzvy II OP TAK, aby mohlo dojít k ověření způsobilosti plánovaných výdajů a následně přípravě projektů k realizaci.

Na základě výše uvedeného lze konstatovat, že riziko nevyčerpání alokace napříč programovými rámci je v současnosti minimální. Programové rámce, opatření a fiche jsou nastavovány tak, aby maximálně reflektovaly potřeby a připravenost území, současně však zachovávaly vazbu na strategické cíle SCLLD a přispívaly k jejich naplnění.

## Odpověď na evaluační otázku, doporučení

### II.1 V jaké fázi realizace se SCLLD k 31. 12. 2025 nachází a je potřeba provést změny v (alokaci, složení) Opatření/Fichí Programových rámců?

<b>IROP</b>	
Výzvy byly vyhlášovány podle plánu a znalosti území, a tedy mohlo dojít k úspěšnému naplnění milníku IROP a navýšení alokace po milníku. Na základě aktualizace PR IROP a jednotlivých opatření, budou nastaveny na kraji roku 2026 finanční alokace, dle znalosti připravenosti území, tak aby došlo k vyčerpání přidělené finanční alokace.	
MAS konzultuje nové projektové záměry, aktualizuje pravidelně zásobník projektů a detailně ověřuje způsobilost jednotlivých zamýšlených projektů.	
Riziko nedočerpání je minimální z důvodu detailní znalosti území a nastavení jednotlivých opatření.	
1. IROP – DOPRAVA	MAS disponuje dostatečnou absorpční kapacitou v území, kdy již v současné době má dostatečný počet projektů ve fázi připravenosti, aby mohli být podány do výzvy v roce 2026, tak aby byla dočerpána finanční alokace, která bude navýšená po naplnění milníku IROP. Zde jsou registrovány projekty primárně na rekonstrukce chodníků a není zájem o realizace na cyklo dopravu. Finanční alokace je takřka vyčerpána a je zapotřebí ji navýšit v rámci doporučení focus group, doporučujeme i převýšit i nevyčerpané prostředky z opatření cestovní ruch, které již nebude vyhlášováno pro nedostatečný zájem z území.



2. IROP – VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ	Žadatelé realizují projekty na úpravy veřejných prostor v obcích, dle plánu a je zde dostatečná absorpční kapacita území, a tedy bude navýšena alokace.
3. IROP – HASIČI	Žadatelé realizují jeden projekt na pořízení techniky pro JPO II – čtyřkolku a dále jsou realizovány 2 projekty na požární nádrže. Absorpční kapacita v území je dostatečná, a tedy bude navýšena alokace.
4. IROP – VZDĚLÁVÁNÍ	Probíhá realizace projektů na výstavbu a rozšíření kapacit MŠ, dále jsou realizovány odborné učebny v ZŠ. V zásobníku projektů se aktuálně nachází i další projekty, které je zapotřebí podpořit. Nutno navýšit alokaci pro dané opatření.
5. IROP – KULTURA	V rámci realizace projektu proběhla Revitalizace a rozšíření prohlídkových prostor ve II.NP zámku Choltice. V zásobníku projektů ve nachází projekty ve stádiu připravenosti k realizaci na Úpravu knihovny a dále 3 projekty na rekonstrukce kostelů v území. Je zde tedy dostačující absorpční kapacita, a tedy bude navýšena alokace pro uvedené opatření.
6. IROP – CESTOVNÍ RUCH	MAS nebude již vyhlašovat opatření, protože v území není zájem o realizaci projektů do daného opatření, v rámci realizace výzvy bylo realizováno 5 projektů svazku obcí na informační a fotopointy v území (celkem 25 míst/obcí). V území již není absorpční kapacita a tedy, zbytek nečerpané alokace bude převeden na opatření doprava, kde je převis projektových žádostí. MAS na dané opatření nepřidělí ani alokaci po naplnění milníku.
<b>SP SZP</b> V rámci výzev MAS jsou jednotlivé fiche naplňovány, v současné době MAS disponuje i dostatečnou absorpční kapacitou území. V současné době není zájem pouze o Fichi 6, původně plánované projekty byly realizovány z jiných zdrojů (krajská dotace, vlastní zdroje, ...), stejně tak AMS neplánuje realizovat projekt spolupráce, a tedy finanční alokace z těchto fichí budou přesunuty na fichi 5, kde je převis projektových záměrů a velký zájem o realizaci projektů v rámci fiche. NA základě aktualizace SR SZP bude navýšena a upravena finanční alokace, tak aby došlo k vyčerpání finanční alokace přidělené pro SZP	
F1: Zemědělské podnikání, zpracování a uvádění zemědělských produktů na trh	Fiche na podporu zemědělců je průběžně naplňována, tak jak je alokace vyhlašována, a tedy i po navýšení alokace po milníku bude dále naplňována. MAS má dostatečnou absorpční kapacitu projektů k naplnění finančního plánu a indikátorů.
F3: Nezemědělské podnikání	Do fiche jsou podávány projekty do jednotlivých výzev a dochází k postupnému čerpání. Jedná se o pestrou škálu realizovaných projektů, kde podpora vede do nejrůznějších podnikatelských odvětví. V území je zájem o realizaci dalších projektů.
F4: Podnikání malých a středních podniků	V rámci 1. výzvy MAS nebyl o uvedenou fichi takový zájem, MAS se tedy zaměřila na osvětu, co je možné v rámci fiche realizovat, což se odrazilo v 2. výzvě, kdy, již byl prodán projekt do fiche a v současné době již MAS ví o dalších projektech, které budou do fiche v další výzvě podány. Dle čerpání v rámci 3. výzvy 2026 bude rozhodnuto, zda po milníku bude alokace na toto opatření navýšena.
F5: Základní služby a obnova obcí	Fiche je průběžně naplňována, tak jak je alokace vyhlašována, kdy jsou realizovány projekty obcí a školských zařízení, a tedy i po navýšení alokace po milníku bude dále naplňována. MAS má dostatečnou absorpční kapacitu projektů k naplnění finančního plánu a indikátorů. Alokační bude maximálně navýšena po přidělení zbývající alokace po milníku.
F6: Neproduktivní infrastruktura v krajině	Do uvedené fiche nebyly podány v rámci 2 výzev žádné projekty, i když MAS na začátku disponovala žadateli, kteří chtěli projekt realizovat, ti však své záměry realizovali z jiných zdrojů (krajské dotace či vlastní zdroje). MAS neviduje ani nové projektové záměry do této fiche, i přes detailní komunikaci do území. MAS alokaci určenou pro tuto fichi v rámci aktualizace SR SZP převede na fichi 5, kde je finanční alokace nedostačující.

F7: Spolupráce MAS v rámci intervence LEADER	MAS na základě vydaných pravidel nebude realizovat projekty spolupráce, přidělenou alokaci převede na fichi 5, kde je alokace nedostačující.	
<p><b>OP TAK</b></p> <p>MAS nenaplnila milník z výše uvedených důvodů, v současné době však disponuje minimálně 7 potencionálními žadateli, kteří čekají na výzvu II OP TAK a chtějí podat své záměry do výzvy MAS. MAS tedy čeká na přidělení alokace a vyhlášení výzvy s pravidly, aby mohlo dojít k ověření způsobilosti projektových záměrů, které budou podány do výzvy MAS.</p> <p>Riziko je nastavení podmínek pro žadatele ohledně způsobilosti realizace projektů. Podmínky v současné době žadatelé měli často problém naplnit, a to i přes to, že v prvopočátku se zdálo, že to bude jednoduché a bez problémů bude podmínka digitalizace a inovace naplněna.</p> <p>Riziku nenaplnění však MAS již předchází, tak že detailně ověřuje projektové záměry s API, tak aby bylo jasné, že projekt je způsobilý. V současné době disponujeme dostatečnou absorpční kapacitou, a tedy předpokládáme vyčerpání alokace.</p>		
<p><b>Doporučení k řešení klíčových problémů/zjištění</b></p>		
<p><b>Doporučení (aktivita, úprava SCLLD apod.)</b></p>	<p><b>Termín (do kdy)</b></p>	<p><b>Odpovědnost za realizaci doporučení</b></p>
<p>1. Při změně PR IROP a SZP pro navýšení finanční alokace po milníku nastavit a aktualizovat opatření/fiche, dle připravenosti projektů v území.</p>	<p>31.12.2026</p>	<p>Manažeri jednotlivých PR a vedoucí manažer SCLLD</p>
<p>2. V rámci aktualizace PR SZP přesunout finanční prostředky z nečerpaných F6 a na F7 na F5, kde MAS disponuje dostatečným zájmem o realizaci</p>	<p>31.12.2026</p>	<p>Manažerka SZP a vedoucí manažer SCLLD.</p>
<p>3. V rámci PR IROP přesunout nečerpané finanční prostředky z opatření Cestovní ruch, které již nebude vyhlášováno na opatření doprava.</p>	<p>31.12.2026</p>	<p>Manažerka IROP a vedoucí manažer SCLLD.</p>
<p>4. Po vyhlášení výzvy II OP TAK detailně komunikovat s potencionálními žadateli a ověřit způsobilost jednotlivých projektových záměrů.</p>	<p>31.12.2026</p>	<p>Manažer pro OP TAK</p>

## EO II.2 Jak přispěla realizace jednotlivých Opatření/Fichí Programových rámců k dosahování hodnot indikátorů (věcný pokrok realizace SCLLD)?

Hlavní cíle EO II.2:

- popsat a vyhodnotit, zda jsou vhodně nastaveny cílové hodnoty povinných indikátorů výsledku a výstupu u Opatření/Fichí Programových rámců. Hodnocení (tj. zpracování údajů) MAS provádí za všechna Opatření/Fiche všech Programových rámců,
- navrhnout potřebné úpravy cílových hodnot/hodnot v jednotlivých letech v případě SP SZP s využitím argumentace získané prostřednictvím tohoto hodnocení,
- vyhodnotit, jak vhodně/nehodně byly zpočátku nastaveny cílové hodnoty indikátorů a získat užitečné poznatky pro budoucí strategie (vyhnout se opakování chyb/nedostatků, zachytit příklady dobré praxe v oblasti nastavování cílových hodnot, využití zdrojů informací pro stanovení cílových hodnot atp.).

### Zdroje dat/informací

MAS při zodpovídání EO využila minimálně tyto dokumenty/záznamy:

- Schválená Zpráva o plnění integrované strategie s údaji k 31. 12. 2025 (s přehledem plánovaných cílových a dosažených hodnot indikátorů) – Záložka Indikátory
- Žádosti o změnu (ke změně hodnot indikátorů, příp. finančního plánu, pokud je relevantní), příp. Zprávy o plnění integrované strategie – část „Informace o problémech, které se vyskytly v realizaci integrované strategie v průběhu období, za které je tato zpráva vykazována a přijatá opatření“, příp. další relevantní části Zprávy



- Záznamy z evaluačních rozhovorů s příjemci
- Koncepční část SCLLD – seznam indikátorů navržených MAS

## Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat

- Obsahová analýza
- Evaluační rozhovory s příjemci
- Syntéza poznatků

## Odpovědi na evaluační podotázky

### II.2.1) Jsou hodnoty indikátorů dosažené k 31. 12. 2025 v souladu s indikátorovým plánem indikátorů výstupů a výsledků v jednotlivých Opatřeních/Fichích Programových rámců?

Opatření	Kód indikátoru	Název indikátoru	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Měrná jednotka	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Závazek
<b>IROP</b>								
IROP – DOPRAVA	726001	Délka komunikace s realizovaným bezpečnostním opatřením	Výstup	0	1,3	km	0,858	2,399
IROP – DOPRAVA	761101	Podpořená specializovaná cyklistická infrastruktura	Výstup	0	1	km		
IROP – DOPRAVA	764010	Parkovací místa pro jízdní kola	Výstup	0	0	parkovací místa		
IROP – DOPRAVA	726011	Počet nehod na km komunikace s realizovaným bezpečnostním opatřením	Výsledek	8	6	počet nehod/km		
IROP – DOPRAVA	761201	Počet uživatelů specializované cyklistické infrastruktury za rok	Výsledek	1676	7300	uživatelé/rok		
Indikátory pro opatření doprava jsou naplňovány průběžně, dle realizovaných projektů, v území je dostatečná absorpční kapacita, která bude zohledněna po navýšení finanční alokace po naplnění milníku, a tím budou navýšeny adekvátně i indikátory. V současné době není zájem o realizaci cyklostezek v území, a to i z důvodu, že MAS nemá dostatečnou alokaci na realizaci těchto velkých akcí, a tak obce v území řeší v rámci jiných dotačních titulů, např. SFDI. V rámci aktualizace PR IROP bude toto zohledněno.								
IROP – VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ	444011	Počet obyvatel, kteří mají přístup k nové nebo modernizované zelené infrastruktuře	Výsledek	3693	4108	osoby	1815	3400
IROP – VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ	444001	Zelená infrastruktura podpořená pro jiné účely než přizpůsobování se změnám klimatu	Výstup	0	1,288	hektary	0,115	0,182
IROP – VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ	324041	Veřejné budovy s nižší energetickou náročností	Výstup	0	0	m2		
IROP – VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ	426001	Objem retenčních nádrží pro využití srážkové vody	Výsledek	0	0	m3		
Indikátory jsou postupně naplňovány, tak jak bylo plánováno, indikátor y budou aktualizovány a navýšeny po navýšení alokace po naplnění milníku IROP (MAS v současné době má již naplněno)								
IROP – HASIČI	437501	Počet obyvatel, kteří mají prospěch z opatření na posílení ochrany obyvatelstva před hrozbami spojenými se změnou klimatu a novými hrozbami	Výsledek	628	718	obyvatelé	12415	13235

IROP – HASIČI	575012	Nové či zodolněné objekty sloužící složkám IZS	Výstup	0	2	objekty	1	1
IROP – HASIČI	575401	Počet kusů nové techniky složek IZS	Výstup	0	0	technika IZS	1	1
IROP – HASIČI	570012	Počet nových věcných prostředků složek IZS	Výstup	0	1	set		
IROP – HASIČI	575101	Počet podpořených umělých zdrojů požární vody	Výstup	0	0	zdroj požární vody	1	2
IROP – HASIČI	323000	Snížení konečné spotřeby energie u podpořených subjektů	Výsledek	0	0	GJ/rok		
IROP – HASIČI	324041	Veřejné budovy s nižší energetickou náročností	Výstup	0	0	m2		

Indikátory jsou postupně naplňovány, tak jak bylo plánováno a jak jsou realizovány projekty, indikátory budou aktualizovány a navýšeny po navýšení alokace po naplnění milníku IROP (MAS v současné době má již naplněno). V rámci aktualizace PR IROP bude pouze vynulován indikátor 570012 Počet věcných nových věcných prostředků složek IZS, o tento tip projektů není v území zájem a nepředpokládá se, dle absorpční kapacity, že vznikne, a tedy nebude podporováno.

IROP – VZDĚLÁVÁNÍ	500002	Počet podpořených škol či vzdělávacích zařízení	Výstup	0	4	zařízení	4	5
IROP – VZDĚLÁVÁNÍ	509001	Modernizovaná či rekonstruovaná kapacita předškolního vzdělávání	Výstup	0	130	osoby		
IROP – VZDĚLÁVÁNÍ	509011	Navýšení kapacity předškolního vzdělávání	Výstup	0	69	osoby	51	46
IROP – VZDĚLÁVÁNÍ	509021	Kapacita nových učeben v podpořených vzdělávacích zařízeních	Výstup	0	0	osoby	37	37
IROP – VZDĚLÁVÁNÍ	509041	Počet modernizovaných odborných učeben	Výstup	0	1	učebna	1	2
IROP – VZDĚLÁVÁNÍ	509051	Počet nových odborných učeben	Výstup	0	0	učebna	2	2
IROP – VZDĚLÁVÁNÍ	500501	Počet uživatelů nových nebo modernizovaných vzdělávacích zařízení za rok	Výsledek	0	442	uživatelé/rok	716	1133
IROP – VZDĚLÁVÁNÍ	509031	Kapacita rekonstruovaných či modernizovaných učeben v podpořených vzdělávacích zařízeních	Výstup	0	220	osoby	300	324
IROP – VZDĚLÁVÁNÍ	323000	Snížení konečné spotřeby energie u podpořených subjektů	Výsledek	0	0	GJ/rok		
IROP – VZDĚLÁVÁNÍ	500401	Počet uživatelů nové nebo modernizované péče o děti za rok	Výsledek	69	97	uživatelé/rok	50	71

Indikátory jsou postupně naplňovány, dle plánu, výjimkou je indikátor 509001 Modernizovaná či rekonstruovaná kapacita předškolního vzdělávání, který není naplňován, protože o tento typ projektů v rámci realizace výzev není zájem a jsou realizovány projekty v rámci školního vzdělávání, a tedy v rámci aktualizace PR po naplnění milníku dojde k vynulování tohoto indikátoru.

IROP – KULTURA	908021	Počet revitalizovaných památkových objektů	Výstup	0	1	objekty	1	1
IROP – KULTURA	740010	Parkovací místa pro vozidla	Výstup	0	0	parkovací místa		
IROP – KULTURA	908101	Počet podpořených muzeí	Výstup	0	1	muzea		
IROP – KULTURA	907030	Počet nově zpřístupněných a zefektivněných podsbírek a fondů	Výstup	0	1	podsbírky/fondy		
IROP – KULTURA	908201	Počet podpořených knihoven	Výstup	0	1	knihovny		
IROP – KULTURA	323000	Snížení konečné spotřeby energie u podpořených subjektů	Výsledek	0	0	GJ/rok		



IROP – KULTURA	910052	Počet návštěvníků podpořených lokalit v oblasti kultury a cestovního ruchu	Výsledek	1968	2952	návštěvníci/rok	0	6892
Indikátory jsou, jako u jiných opatření naplňovány, dle plánu. V současné době nejsou realizovány projekty na podporu muzeí, a tedy nedochází k naplnění indikátoru 908101 a 907030, MAS nedisponuje ani prodejky v území na tento typ projektů, a tedy dojde k vynulování indikátorů.								
IROP – CESTOVNÍ RUCH	910201	Nová či modernizovaná turistická infocentra	Výstup	0	0	TIC		
IROP – CESTOVNÍ RUCH	910301	Vybudovaná nebo vybavená doprovodná infrastruktura pro turismus	Výstup	0	1	doprovodná turistická INFRA	25	25
IROP – CESTOVNÍ RUCH	910401	Délka vybudované či rekonstruované sítě značení turistických tras	Výstup	0	0	km		
IROP – CESTOVNÍ RUCH	305002	Počet pořízených informačních systémů	Výstup	0	1	počet IS		
IROP – CESTOVNÍ RUCH	740010	Parkovací místa pro vozidla	Výstup	0	0	parkovací místa		
IROP – CESTOVNÍ RUCH	764010	Parkovací místa pro jízdní kola	Výstup	0	0	parkovací místa		
IROP – CESTOVNÍ RUCH	910601	Vybudovaná nebo vybavená doprovodná infrastruktura pro vodní a vodáckou turistiku	Výstup	0	0	prvky INFRA vodní turistiky		
IROP – CESTOVNÍ RUCH	910052	Počet návštěvníků podpořených lokalit v oblasti kultury a cestovního ruchu	Výsledek	5154	7154	návštěvníci/rok	0	415029
IROP – CESTOVNÍ RUCH	323000	Snížení konečné spotřeby energie u podpořených subjektů	Výsledek	0	0	GJ/rok		
V rámci opatření došlo k podpoře projektů zaměřených na doprovodných infrastrukturu cestovního ruchu, kdy došlo k podpoře informačních systémů v území, a tedy tento indikátor je mnohonásobně překročen. O ostatní typy v území není zájem a MAS nedisponuje ani dalšími projektovými záměry, které by byly plánovány. Proto dojde po naplnění milníku k aktualizaci indikátorů, dle skutečnosti, MAS neplánuje, že bude vyhlášovat výzvu pro opatření cestovní ruch již a zbylá finanční alokace bude přesunuta na opatření doprava, kde je dostatečná absorpční kapacita území.								
<b>SZP</b>								
	920251	Rozvoj hospodářství venkova: Počet venkovských podniků, včetně biohospodářských podniků, čerpajících na rozvoj podporu poskytovanou v rámci SZP	Výsledek	0	12	počet podniků	5	0
	935011	Propojení evropského venkova: Podíl venkovského obyvatelstva, které využívá výhod lepšího přístupu ke službám a infrastruktuře prostřednictvím podpory poskytnuté v rámci SZP	Výsledek	0	0,219	%	0	0
	937102	Modernizace zemědělských podniků: Podíl zemědělských podniků čerpajících investiční podporu na restrukturalizaci a modernizaci, včetně podpory na účinnější využívání zdrojů	Výsledek	0	0,034	%	0,023	0
	943301	Investiční podpora pro odvětví lesnictví: Celkové investice v zájmu zlepšení výkonnosti odvětví lesnictví	Výsledek	0	167000	euro	0	0
Indikátory nastaveny v rámci SZP jsou postupně naplňovány, jejich navýšení proběhne, dle přidělené navýšené alokace po milníku. Budou navýšeny ty indikátory, které se budou týkat fíčí, kde bude alokace navýšena.								
<b>OP TAK</b>								
	101022	Podniky podpořené granty	Výstup	0	11	podniky	1	0



Indikátor v rámci výzvy I OP TAK bude naplněn na hodnotu 4, zbylá hodnota nebude naplněna z důvodu nenaplnění milníku. Bude aktualizováno, dle absorpční kapacity pro navazující výzvu OP TAK II.

243010	Počet instalovaných technologií	Výstup	0	6	zařízení	2	4
--------	---------------------------------	--------	---	---	----------	---	---

Indikátor v rámci výzvy I OP TAK bude naplněn na hodnotu 5, zbylá hodnota nebude naplněna z důvodu nenaplnění milníku. Bude aktualizováno, dle absorpční kapacity pro navazující výzvu OP TAK II.

**OP ZAM**

600000	Celkový počet účastníků	Výstup	0	2	osoby	1	1
670012	Kapacita podpořených služeb	Výstup	0	47,4	místa	23,7	23,7
670102	Využívání podpořených služeb	Výsledek	0	130	osoby	65	65

Je plněno, dle plánu, závazková hodnota bude naplněna a překročena u indikátoru 670102 v rámci realizace navazujícího projektu OP ZAM+ II

**II.2.2) Upravovala MAS do 31. 12. 2025 cílové hodnoty indikátorů prostřednictvím žádosti (žádosti) o změnu strategie (u jakých indikátorů, jak a proč)?**

Ne, MAS k 31.12.2025 neupravovala cílové hodnoty indikátorů prostřednictvím Žádosti o změnu SCLLD.

K úpravám nebyl důvod, protože hodnoty indikátorů jsou postupně naplňovány, tak jak bylo naplánováno a jak jsou realizovány výzvy. Původně nastavené indikátory vycházeli z absorpční kapacity území a pravidelně aktualizovaného zásobníku projektů. Dochází maximálně k tomu, že v rámci opatření nedochází k realizaci určitého typu projektů a jsou realizovány jiné typy projektů (např. nejsou realizovány projekty zaměřené na mateřské školy, ale jsou realizovány projekty základních škol).

Indikátory budou aktualizovány, až v průběhu roku 2026, kdy budou upravovány programové rámce po naplnění milníku, a tak jak bude navýšena alokace, tak budou v rámci daných opatření aktualizovány i cílové hodnoty indikátorů. V rámci této aktualizace budou narovnány i stávající indikátory, dle dílčích plnění.

**II.2.3) Dosahuje MAS cílových hodnot vlastních indikátorů Strategických cílů navržených MAS v Koncepční části SCLLD?**

Strategický cíl	Indikátor	Měrná jednotka	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Dosažená hodnota
			(k 1. 6. 2021)	(31. 12. 2027)	(31.12.2025)
1. Životní prostředí, příroda a krajina	Počet lokalit, kde byly posíleny ekosystémové funkce krajiny	počet lokalit	0	24	2
	Lesnická infrastruktura – pořízení techniky a strojní zařízení	ks	0	9	5
	Celková délka cest	km	0	1,8	2,399
2. Podnikání na venkově	Počet podpořených příjemců	počet subjektů	0	33	56
	Pořízení techniky a strojní zařízení	ks	0	18	24
	Kapacita služeb a sociální práce	počet klientů	0	10	8
3. Cestovní ruch a marketing	Počet podpořených příjemců v cestovním ruchu	počet příjemců	0	11	5
	Propagace a marketingové aktivity	počet aktivit	0	18	12
	Turistické produkty	počet produktů	0	65	60
4. Venkov, rozvoj obcí	Počet nových a modernizovaných objektů	počet objektů	0	5	6
	Veřejná prostranství	počet lokalit	0	22	3
	Technická infrastruktura obcí	počet realizací	0	16	10
	Obecní sociální služby	počet služeb	0	4	2
	eGovernment – nové funkcionality stávajících systémů*	počet nových informačních systémů	0	8	5



5. Funkční komunita	Počet podpořených komunitních center	počet center	0	5	2
	Celkový počet účastníků	počet osob	0	65	80
	Síťování – počet nových členů MAS	počet nových členů	0	5	4

Z pohledu evaluace lze konstatovat, že indikátory SCLLD jsou průběžně a uspokojivě naplňovány, a to zejména prostřednictvím realizace projektů v rámci Integrovaný regionální operační program, Strategický plán Společné zemědělské politiky a Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost. Postupné naplňování indikátorů potvrzuje odpovídající absorpční kapacitu území i schopnost MAS efektivně pracovat s projektovými záměry a potřebami jednotlivých cílových skupin.

Na plnění indikátorů má pozitivní vliv také implementace projektů v rámci Operační program Zaměstnanost, které jsou zaměřeny zejména na podporu sociálních a komunitních aktivit v území. Ve sledovaném období se jednalo především o podporu činnosti a aktivit Charita Přelouč a podporu aktivit centra denních služeb Další cesta v Choltice. Tyto projekty přispívají zejména k naplňování indikátorů v sociální oblasti, oblasti komunitní práce a podpory sociálního začleňování.

Současně evaluace identifikovala, že ve sledovaném období byla v území realizována řada dalších projektů přímo obcemi či subjekty v území, které svým charakterem rovněž přispívají k naplňování cílů a indikátorů SCLLD. Tyto projekty však MAS systematicky neeviduje jako přímé výstupy implementace strategie, pokud nebyly realizovány přímo prostřednictvím programových rámců SCLLD nebo za aktivní podpory MAS. Lze proto předpokládat, že při zahrnutí všech relevantních realizací v území by již v současné době docházelo u některých indikátorů k překročení původně nastavených cílových hodnot.

MAS proto do monitoringu a evaluace uvádí především ty indikátory a hodnoty, které jsou přímo navázány na realizaci SCLLD nebo u nichž MAS prokazatelně participovala na přípravě, administraci či realizaci projektů. Tento přístup odpovídá metodice sledování plnění strategie a umožňuje transparentní vykazování dosažených výsledků.

## Odpoověď na evaluační otázku, doporučení

### II.2 Jak přispěla realizace jednotlivých Opatření/Fichí Programových rámců k dosahování hodnot indikátorů a čerpání podpory?

#### IROP

Z pohledu evaluace lze konstatovat, že realizace opatření v rámci IROP významně přispívá k naplňování stanovených indikátorů i k postupnému čerpání přidělené finanční alokace. Ve sledovaném období byly podporovány zejména projekty zaměřené na rozvoj technické infrastruktury (chodníky, veřejná prostranství, požární nádrže), občanské vybavenosti a vzdělávání (rozšíření kapacit MŠ a podpora vzniku či rekonstrukcí odborných učeben), došlo i k podpoře cestovního ruchu (rozšíření expozice zámku či informační systém v území). Realizované projekty přispívají především k naplňování indikátorů zaměřených na zkvalitnění veřejných služeb, zvýšení dostupnosti infrastruktury a zlepšení kvality života obyvatel území.

Z věcného hlediska lze pozitivně hodnotit vysokou připravenost projektových záměrů a aktivní práci MAS s absorpční kapacitou území. Po naplnění milníku dojde k úpravě finančního plánu a rozdělení alokace mezi jednotlivá opatření podle skutečného zájmu žadatelů (zásobníku projektů).

Finanční pokrok odpovídá aktuálnímu stavu realizace projektů a lze předpokládat plné vyčerpání alokace programového rámce. Současně bylo identifikováno, že některé projekty realizované mimo přímou podporu SCLLD rovněž přispívají k naplňování cílů strategie, avšak nejsou zahrnuty do monitoringu indikátorů MAS.

Doporučením do dalšího období je pokračovat v průběžném mapování absorpční kapacity, metodické podpoře žadatelů a nastavení finanční alokace dle aktuální poptávky v území.

#### SZP

V rámci SZP přispívají realizované fiche k naplňování indikátorů zejména v oblasti rozvoje venkova, podpory podnikání, občanské vybavenosti a komunitního života. Z evaluace vyplývá, že území vykazuje stabilní absorpční kapacitu a dostatečný zájem žadatelů o většinu podporovaných aktivit.

Nejvyšší absorpční kapacita byla identifikována u fiche 5, kde MAS eviduje největší počet připravených projektových záměrů. Naopak nulový zájem byl zaznamenán u fiche 6, i když při přípravě SCLLD MAS disponovala zájemci o realizace. Z tohoto důvodu MAS rozhodla o přesunu finanční alokace do F5, kde disponuje projekty ve stádiu připravenosti a nemá v současné době dostatečnou alokaci na pokrytí poptávky. Tento postup lze z pohledu evaluace hodnotit pozitivně, protože reflektuje skutečné potřeby území a podporuje efektivní využití finančních prostředků.

Věcný pokrok realizace odpovídá dosavadnímu harmonogramu implementace a současně existuje vysoký předpoklad úplného vyčerpání přidělené alokace po aktualizaci strategického rámce SZP. Doporučením do dalšího období je pokračovat v aktivní komunikaci s potenciálními žadateli a průběžně vyhodnocovat absorpční kapacitu jednotlivých fichí.

#### OP TAK



V rámci OP TAK nedošlo k naplnění milníku, tak jak bylo popsáno výše, a tedy nedošlo k naplnění indikátorů, které byly nastaveny ze strany ŘO. V současné době byly podány a realizovány 4 projekty, které poměrně k výši alokace naplní i nastavené indikátory.

MAS však již disponuje konkrétními projektovými záměry podnikatelských subjektů, což potvrzuje existující absorpční kapacitu území v oblasti podpory podnikání a technologického rozvoje pro další období. Samotná realizace bude záviset na přidělené alokaci a pravidlech připravované navazující výzvy ŘO II OP TAK a ověření způsobilosti plánovaných výdajů.

Přestože nebyly indikátory naplněny v takové míře jako u ostatních programových rámců, evaluace identifikuje vysoký potenciál budoucího naplnění indikátorů i finanční alokace. Doporučením do dalšího období je pokračovat v práci s podnikatelskými subjekty, aktualizovat zásobník projektových záměrů a poskytovat metodickou podporu potenciálním žadatelům.

#### Doporučení k řešení klíčových problémů/zjištění

Doporučení (aktivita, úprava SCLLD apod.)	Termín (do kdy)	Odpovědnost za realizaci doporučení
1. PR IROP upravit indikátory, dle skutečné realizace, indikátory navýšit, dle navýšené finanční alokace po naplnění milníku. Nastavit indikátory, dle plánu výzev a připravenosti projektů.	31.12.2026	Manažerka IROP a vedoucí manažer SCLLD
2. PR SZP upravit cílové hodnoty indikátorů, dle skutečných realizací (zohlednit nečerpané fiche 6 a 7) a navýšit je po navýšení alokace po milníku.	31.12.2026	Manažerka SZP a vedoucí manažer SCLLD
3. PR OP TAK v případě požadavku ŘO aktualizovat indikátory, dle skutečnosti (pokud bude nutné, protože byly nastaveny ze strany ŘO).	31.12.2026	Manažer OP TAK a vedoucí manažer SCLLD

## EO II.3 Jsou finanční prostředky na projekty vynaloženy účelně, tj. plní projekty svůj účel a přináší do území pozitivní a udržitelné efekty?

Hlavní cíle EO II.3:

- identifikovat reálné výstupy, výsledky a přínosy projektů v území MAS,
- určit a vyhodnotit, zda podpořené projekty, respektive vynaložené prostředky vedou k dosahování stanoveného efektu, tj. do jaké míry plní svůj účel (jsou efektivní),
- vyhodnotit, zda projekty přináší právě ty efekty, které jsou očekávány, ale také další efekty (negativní i pozitivní), které s sebou realizace projektů do území působnosti MAS přináší.

### Zdroje dat/informací

MAS při zodpovídání EO využila zejména tyto dokumenty/záznamy:

- Žádosti o dotaci
- Podklady pro hodnocení (IROP) / projektové záměry (OP ŽP), příp. další relevantní přílohy s informacemi o projektu (např. příloha s detailním popisem plánovaných aktivit projektu apod.)
- Zápisy z evaluačních rozhovorů s příjemci

### Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat

- Obsahová analýza
- Evaluační rozhovory s příjemci
- Syntéza



Tabulka 14 Přehled projektů pro realizaci evaluačních rozhovorů pro mid-term evaluaci

PR	Opatření/Fiche	Název projektu	Žadatel	Datum ukončení realizace projektu	CZV projektu
IROP	1. IROP – DOPRAVA	Morašice u Chrudimi _chodník, autobusové zastávky	obec Morašice	30.11.2025	2 950 192,88
		Chodník podél komunikace II/342, Dolní Raškovice	obec Svinčany	30.09.2025	2 384 055,40
	2. IROP – VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ	Úprava terasy před nákupním střediskem	obec Prachovice	02.09.2024	4 281 216,25
		Veřejný prostor u požární nádrže Čepí	obec Čepí	31.07.2025	2 662 785,65
	3. IROP – HASIČI	Pořízení speciálního terénního vozidla SxS pro JPO v Třemošnici	Město Třemošnice	30.11.2024	1 780 038,00
		Přístavba hasičské zbrojnice k budově Obecního úřadu	obec Bylany	31.01.2024	3 000 000,00
	4. IROP – VZDĚLÁVÁNÍ	Přístavba mateřské školy v Načešicích	obec Načešice	23.02.2024	5 000 000,00
		Mateřská škola v obci Rozhovice	obec Rozhovice	30.06.2023	5 000 000,00
	5. IROP – KULTURA	Revitalizace a rozšíření prohlídkových prostor ve II.NP zámku Choltice	městys Choltice	31.10.2025	3 000 000,00
		<i>xxx realizován pouze 1 projekt xxx</i>	<i>xxx</i>	<i>xxx</i>	<i>xxx</i>
	6. IROP – CESTOVNÍ RUCH	Infopoint v krajině	Svazek obcí Za letištěm	31.07.2025	500 000,00
		Infopoint v krajině	Svazek obcí Podhůří Železných hor	24.07.2025	500 000,00
SZP	Zemědělské podnikání, zpracování a uvádění zemědělských produktů na trh	Zemědělská technika – přepravník zvířat	Michal Novák	14.10.2025	312 400,00
		Nesený diskový podmiřák	Jiří Koutský	04.11.2025	446 576,00
	Nezemědělské podnikání	Vybavení kuchyně Hostince U Holubů, Vyžice	David Holub	27.11.2025	843 052,00
		Modernizace kuchyně pro hosty Yachtclubu Seč	Yachtclub Pardubice, z.s.	15.12.2025	300 000,00
	Podnikání malých a středních podniků	Investice do strojového vybavení zemědělského podnikatele	MARTINA KUČEROVÁ	v realizaci	445 000,00
		<i>xxx pouze 1 projekt v realizaci xxx</i>	<i>xxx</i>	<i>xxx</i>	<i>xxx</i>
	Základní služby a obnova obcí	Revitalizace stávající sportovní plochy	Obec Valy	13.12.2025	1 714 195,00
		Hřbitovní zeď Jezbořice	Obec Jezbořice	19.11.2025	963 837,00
	Neproduktivní infrastruktura v krajině	<i>xxx nerealizován žádný projekt xxx</i>	<i>xxx</i>	<i>xxx</i>	<i>xxx</i>
	Spolupráce MAS v rámci intervence LEADER	<i>xxx nerealizován žádný projekt xxx</i>	<i>xxx</i>	<i>xxx</i>	<i>xxx</i>
OP TAK	Technologie pro MAS	L J spol. s r.o. VÝROBA NÁBYTKU – Automatizace a digitalizace výroby	L J spol. s r. o. VÝROBA NÁBYTKU	12.06.2024	2 133 312,50
		Pořízení stroje na horizontální štípání pěn QB-CS-SPL (Automatic Foam Splitting Machine + lineup).	Bc. Lukáš Uncajtík	02.09.2025	1 327 358,75



## Odovědi na evaluační podotázky

### II.3.1) Co přináší projekty realizované v jednotlivých PR cílových skupinám daného projektu v jednotlivých Opatřeních/Fichích Programových rámců?

Na základě provedených rozhovorů bylo u realizovaných projektů identifikováno dosahování plánovaných výstupů a výsledků ze strany příjemců. Velmi často byla zmiňována velká administrativní a časová náročnost spojená s tvorbou projektové žádosti a byrokratickými omezeními při realizaci i pozdní proplacení. Dosavadní realizace projektů vedla k dosažení plánovaných výstupů a výsledků, které by bez podpory nebyly ve většině případů reálné, nebo až v odstupu dalších let. Žadatelé si velmi cení práce a pomoci pracovníků MAS, kteří se jim snaží maximálně pomoci ve všech fázích realizace projektu, pozitivně jsou také hodnoceny vzorové dokumenty, které žadatelé dostávají od MAS, což vede k bezproblémovější realizaci jejich projektů a odhalení případných projektů, ještě dříve, než nastanou.

#### IROP

Zde se velmi často setkáváme s problémem složitosti přípravy žádosti o dotaci a jejich příloh, hlavně přílohy studie proveditelnosti, která je příliš obsáhlá a pro zpracování velmi složitá a časově náročná. Vzhledem k tomu, že žadatelé realizují většinou projekty menšího charakteru, tak se velice často stává, že je to pro ně nepoměrné. Proto je velmi pozitivně hodnocena pomoc kanceláře MAS s přípravou projektových žádostí a jejich příloh.

##### 1. IROP – DOPRAVA

Z pohledu evaluace přispívají projekty realizované v opatření doprava především ke zvýšení bezpečnosti a dostupnosti dopravy. Cílovými skupinami jsou zejména obyvatelé obcí, pěší, cyklisté, děti, senioři a osoby se sníženou schopností pohybu a orientace. Realizované projekty přinášejí zlepšení technického stavu komunikací, budování a modernizaci chodníků. Významným efektem projektů je zvýšení bezpečnosti dopravy v intravilánech obcí a lepší prostupnost území. Cílové skupiny pozitivně hodnotí zejména bezpečnější pohyb dětí v okolí škol a zvýšení komfortu pro pěší.

##### 2. IROP – VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ

Projekty přispívají ke zkvalitnění veřejného prostoru a zlepšení kvality života obyvatel v obcích. Cílovou skupinou jsou především obyvatelé obcí, návštěvníci území a místní komunity.

Realizace projektů vedla k revitalizaci navesí, parků, odpočinkových zón a dalších veřejně přístupných prostor. Významným efektem je zvýšení estetické úrovně obcí, podpora komunitního života a vytváření bezpečných a funkčních míst pro setkávání obyvatel.

Z rozhovorů s příjemci vyplývá, že projekty mají pozitivní dopad na vnímání kvality života v obcích a podporují místní identitu i komunitní soudržnost.

##### 3. IROP – HASIČI

Opatření zaměřené na podporu jednotek sboru dobrovolných hasičů přináší významné efekty zejména v oblasti bezpečnosti obyvatel a připravenosti území na mimořádné události. Cílovou skupinou jsou jednotky SDH, obyvatelé obcí i návštěvníci regionu.

Realizované projekty jsou zaměřeny především na modernizaci technického vybavení jednotek a jejich zvýšení akceschopnosti. Dále došlo k realizaci projektů na úpravu požárních nádrží. Z realizovaných rozhovorů vyplývá, že podpora významně přispívá ke zvýšení kvality zásahů, bezpečnosti členů jednotek a schopnosti reagovat na krizové situace.

##### 4. IROP – VZDĚLÁVÁNÍ

V oblasti vzdělávání projekty přispívají ke zkvalitnění podmínek pro vzdělávání dětí a žáků v území. Cílovou skupinou jsou děti, žáci, pedagogičtí pracovníci i rodiče.

Realizované projekty zahrnují modernizaci učeben, zlepšení vybavení škol a rozvoj infrastruktury pro odborné a polytechnické vzdělávání. V oblasti předškolního vzdělávání došlo k potřebnému rozšíření kapacit mateřských škol v území. Významným efektem je zvýšení kvality výuky, zlepšení technického zázemí škol a podpora moderních forem vzdělávání.

##### 5. IROP – KULTURA

Projekty přispívají k ochraně a rozvoji kulturního dědictví regionu a současně podporují komunitní a společenský život v obcích. Cílovou skupinou jsou obyvatelé regionu, návštěvníci území, spolky a organizátoři kulturních aktivit.

Podpora směřovala zatím do vytvoření muzejní expozice zámku a dále se připravují projekty na rekonstrukce kostelů regionu. Projekty přispívají ke zvýšení atraktivity obcí, posílení místní identity a zachování kulturních hodnot území.

##### 6. IROP – CESTOVNÍ RUCH

Opatření přispělo k rozvoji turistické atraktivity území a ke zlepšení podmínek pro návštěvníky regionu. Cílovými skupinami jsou turisté, návštěvníci území, místní podnikatelé a obyvatelé regionu.

Realizované projekty podporují zejména budování a obnovu turistické infrastruktury, odpočinkových míst, informačních prvků a zázemí pro návštěvníky. Významným efektem projektů je zvýšení atraktivity regionu a podpora lokální ekonomiky prostřednictvím cestovního ruchu. V současné době však nedisponuje území dalšími potencionálními projekty za současných podmínek realizace, a tedy v dalším období nebude již vyhlašováno.



Potřeby cílových skupin jsou projekty IROP naplňovány, nicméně v některých obcích přetrvává potřeba dalších investic s výjimkou opatření cestovního ruchu (kde za současných podmínek žadatelé nechtějí realizovat projekty), je tedy zapotřebí pokračovat v investicích do území.

### **SZP**

Projekty realizované v rámci SZP přinášejí pozitivní efekty především obyvatelům venkova, podnikatelům, zemědělcům, spolkům a obcím. Významným přínosem projektů je podpora místního rozvoje, zlepšování občanské vybavenosti a posilování komunitního života v území.

*Fiche 1,3 a 4* – v rámci fichí zaměřených na podnikání a rozvoj venkova projekty podporují modernizaci provozů, rozvoj drobného podnikání a zvyšování konkurenceschopnosti místních subjektů. Příjemci podpory pozitivně hodnotí možnost realizovat investice, které by bez dotační podpory byly obtížně financovatelné. Projekty současně přispívají k udržení ekonomické aktivity a zaměstnanosti ve venkovském prostoru.

*Fiche 5* - významné efekty byly identifikovány také u projektů zaměřených na občanskou vybavenost a komunitní život. Podpořené aktivity vedou ke zlepšení kvality veřejných prostor, zázemí pro spolkovou činnost a podmínek pro realizaci komunitních aktivit. Důležité z pohledu území je podpora vzdělávacích zařízení, kdy základní a mateřské školy realizují projekty k rekonstrukcím stravovacích zařízení a školních zahrad. Tyto projekty často plní i synergický efekt k realizovaným projektům v rámci IROP.

Realizátoři projektů se potýkali zejména s časovými lhůtami, jak při administraci, tak při dodávce techniky. Dalším problémem, dle žadatelů v rámci realizací F5 z pohledu realizace je, že musí realizovat výběrová řízení malého rozsahu mimo režim zákona již před podpisem rozhodnutí o poskytnutí dotace, což je více, jak půl roku dopředu. Tato skutečnost komplikuje předkládané cenové nabídky od dodavatelů, kteří nejsou schopni přesně odhadnout, jak se bude vyvíjet cena takto dopředu a často jsou nabídkové ceny vyšší, než by byly v době po podpisu rozhodnutí o poskytnutí dotace. S tím souvisí, že stejně dodavatelé začínají realizaci projektu, až po oznámení, že žadatel podepsal Rozhodnutí o poskytnutí dotace, protože do té doby nemají jistotu, že bude projekt realizován, protože žadatel má ve smlouvě s dodavatelem ošetřeno, že když mu nebude přiznána dotace, tak neodebere stroj. Tím může dojít k nestihnutí plánovaného termínu realizace, dle smlouvy.

Problémem také je, že žadatelé musí v rámci Žádosti o platbu v případě realizací stavebních prací dokládat položkový rozpočet s výkazem výměr, dle RTS/URS. Z tohoto důvodu jsou vyloučeni z výběrových řízení potencionální malý dodavatelé z území, protože tento nákladný program pro tvorbu tohoto rozpočtu nemají a museli by si ho nechat komerčně zpracovat, což zvyšuje nabídkovou cenu, bez jistoty výběru, jako dodavatel.

S kontrolou položkového rozpočtu v rámci kontroly Žádostí o platbu dochází ke kontrole jednotkových cen, dle RTS či URS, což by mohlo vést ke krácení dotace z důvodu jejich překročení. Bohužel žadatelé na toto neumí úplně reagovat, protože soutěžili dodavatele výběrovým řízením, vždy výběrem min. ze 3 potencionálních dodavatelů a vybírali nejnižší cenu. Často i přes nejnižší cenu bývají překročeny jednotkové ceny. Je zapotřebí, aby tato podmínka a kontrola odpadla a žadatelé realizovali projekty s nejnižší cenou, což je i hospodárné a nebyly za to jim kráceny dotace.

Cílové skupiny hodnotí pozitivně zejména zvýšení kvality života v obcích a posílení místních komunitních vazeb.

Pozitivně vnímaná byla konzultační činnost MAS k plánovaným výzvám i připravovaným projektům. Realizovat projekty a dosahovat plánovaných výstupů a výsledků se dařilo ve všech fichích kromě fiche č. 6, kde bohužel není zájem realizovat projekty a není ani zájem do budoucna, tedy v rámci aktualizace PR bude finanční alokace pro tuto fichi přesunuta na F5, kde je převis žádostí.

Potřeby cílových skupin jsou v rámci SR SZP a konkrétních projektů naplňovány ve vztahu k absorpční kapacitě území.

### **OP TAK**

V rámci OP TAK jsou cílovou skupinou podnikatelské subjekty. Realizované projekty jsou zaměřeny zejména na podporu technologického rozvoje a modernizace podnikatelských provozů.

Z realizovaných konzultací a komunikace s žadatelí vyplývá, že podnikatelé vnímají podporu pozitivně především jako možnost realizace investic vedoucích ke zvýšení efektivity provozu a posílení konkurenceschopnosti. Současně projekty přispívají k udržení ekonomické stability podniků a zaměstnanosti v regionu.

Ve sledovaném období došlo k proplacení dvou projektů a dva jsou v realizaci. Bohužel nedošlo k naplnění milníku, a tedy nebyla navýšena alokace, aby mohlo dojít k podpoře projektů, které jsou nyní v zásobníku projektů a čekají na vyhlášení navazující výzvy OP TAK II a přidělení alokace. Jasně se však ukázalo, že je problém pro malé podnikatele naplnit podmínky realizací projektu, což vedlo často k prodražení samotných realizací, protože muselo dojít např. krom pořízení stroje i k napojení na vnitřní systém, kdy podnikatelé museli tento systém zakoupit, což vedlo k investicím okolo 200 tis. Kč a skoro se pro ně stávala dotace neefektivní.

Z důvodu, že byly dokončeny pouze 2 projekty, lze zatím hodnotit očekávané přínosy spíše na základě identifikovaných potřeb a projektových záměrů než na základě dokončených realizací. Projekty v rámci OP TAK přinášejí cílovým skupinám, zejména zaměstnancům a zákazníkům podniků modernizaci procesů, zvýšení efektivity práce a rozšíření nabídky služeb. Z rozhovorů s příjemci vyplývá, že:

- digitalizační projekty zjednodušily komunikaci, zefektivnily výrobu a přinesly úsporu času
- místní podniky rozšířily své služby a získaly nové obchodní příležitosti

**Závěrem lze konstatovat, že realizované projekty přispívají k naplňování potřeb cílových skupin ve významném rozsahu a mají pozitivní dopad na kvalitu života i ekonomickou stabilitu území. Projekty ve všech Programových rámcích reagují na reálné potřeby cílových skupin.**



### II.3.2) Vedou projekty v Programových rámcích k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních výsledků?

#### IROP

Z pohledu evaluace lze konstatovat, že projekty realizované vedou vedle plánovaných výstupů také k řadě předem nepředpokládaných pozitivních výsledků a dopadů. Na základě realizovaných rozhovorů s příjemci bylo identifikováno, že investiční projekty často generují širší efekty, než které byly původně definovány v projektových žádostech.

V oblasti dopravy a veřejných prostranství příjemci opakovaně uváděli zvýšení zájmu obyvatel o využívání veřejného prostoru, posílení komunitního života a vyšší pocit bezpečí v obcích. U projektů zaměřených na vzdělávání byly kromě modernizace infrastruktury zaznamenány také pozitivní dopady na motivaci žáků, využívání nových forem výuky a rozvoj spolupráce mezi školami, dále je z pohledu území důležité, že se zvýšila kapacita pro předškolní vzdělávání.

V oblasti hasičů byly identifikovány pozitivní efekty v podobě vyšší atraktivity dobrovolného hasičství, což vedlo k přilákání nových členů do jednotek a stabilizace členské základny, u realizací zaměřených na požární nádrže je velmi pozitivně hodnoceno i zlepšení celkového vzhledu prostoru kolem nádrže. Projekty zaměřené na kulturu a cestovní ruch často vedly ke zvýšení návštěvnosti obcí, většímu zapojení místních spolků a rozvoji doprovodných komunitních aktivit.

Pozitivně lze hodnotit také skutečnost, že realizace projektů přispívá ke zvyšování zkušeností žadatelů s projektovým řízením a dotačními programy, což podporuje jejich další rozvojovou aktivitu v území.

#### SZP

Prostřednictvím rozhovorů s příjemci byly identifikovány předem nepředpokládané pozitivní efekty zejména v oblasti komunitního života, spolupráce místních aktérů a posílení lokální identity.

U projektů zaměřených na občanskou vybavenost a komunitní infrastrukturu příjemci uváděli, že realizované investice vedly k vyššímu zapojení obyvatel do společenských aktivit a k rozšíření využití podpořených prostor nad původně plánovaný rozsah. Některé projekty přispěly také k rozvoji mezigenerační spolupráce a aktivizaci místních spolků.

V oblasti podpory podnikání byly kromě plánovaných ekonomických přínosů identifikovány také efekty spojené se stabilizací místních služeb, udržením zaměstnanosti a zvýšením zájmu o spolupráci mezi podnikatelskými subjekty v regionu. Příjemci současně uváděli zvýšení motivace k dalším investicím a rozvojovým aktivitám.

Evaluace dále ukázala, že některé projekty mají pozitivní vliv na celkovou atraktivitu obcí a posilují vztah obyvatel k místu, což nebylo v projektových žádostech primárně sledováno.

#### OP TAK

Z komunikace s potenciálními žadateli vyplývají očekávané širší pozitivní efekty projektů. Vedle plánovaných investic do technologií podnikatelé často zmiňují očekávané zvýšení stability podnikání, zlepšení pracovního prostředí a větší motivaci zaměstnanců. Současně lze identifikovat předpoklad pozitivního dopadu na konkurenceschopnost podniků a jejich schopnost reagovat na měnící se ekonomické podmínky.

Příjemci rovněž uvádějí, že příprava projektů vede ke strategičtějšímu plánování rozvoje podniků a většímu zájmu o inovace a modernizaci provozů. Tyto efekty nebyly vždy primárním cílem projektových záměrů, nicméně z pohledu evaluace představují významný dopad realizace programového rámce na rozvoj podnikatelského prostředí.

### II.3.3) Vedou projekty v jednotlivých Programových rámcích k dosažení nepředpokládaných negativních výsledků?

#### IROP

Z pohledu evaluace lze konstatovat, že realizace projektů nevedla k významným systémovým negativním dopadům na cílové skupiny ani území MAS. V rámci realizovaných rozhovorů však byly identifikovány některé dílčí nepředpokládané negativní efekty, které souvisejí především s organizační, administrativní a provozní náročností realizace projektů.

Příjemci nejčastěji uváděli zvýšenou administrativní zátěž spojenou s přípravou a realizací projektů, zejména u menších obcí s omezenými personálními kapacitami. U některých investičních projektů došlo během realizace k dočasnému omezení provozu veřejných prostor nebo dopravní infrastruktury, což krátkodobě ovlivnilo komfort obyvatel.

V oblasti veřejných prostranství a dopravy byly ojediněle zmíněny zvýšené náklady na následnou údržbu modernizované infrastruktury. U projektů v oblasti kultury příjemci upozorňovali na rostoucí nároky na personální zajištění provozu a organizaci aktivit po dokončení projektů. U cestovního ruchu došlo k instalaci info a fotopointů v území, často v méně přístupných oblastech technikou, a tedy vzniká problém např. s vyvážením odpadků, které vznikají u těchto odpočinkových míst, nastal také problém, že obce musí obnovovat infopointy z důvodu krádeží solárních panelů, které jsou zde umístěny.

#### SZP

Nebyly identifikovány zásadní nepředpokládané negativní dopady projektů na cílové skupiny nebo území. Rozhovory s příjemci nicméně ukázaly několik dílčích problémů souvisejících především s realizací projektů a jejich financováním.



Příjemci nejčastěji zmiňovali komplikace spojené s růstem cen stavebních prací a materiálů, které v některých případech vedly ke zvýšení vlastních finančních nákladů na realizaci projektů. U menších obcí a spolků byla identifikována také vyšší administrativní náročnost projektů a omezené personální kapacity pro zajištění projektového řízení.

#### **OP TAK**

Zatím nebyly identifikovány významné negativní dopady projektů na cílové skupiny nebo území. Z komunikace se žadateli však vyplývá, že jako rizikové jsou vnímány především administrativní požadavky programu, nejistota spojená s tím, zda projekty naplní podmínky inovace programu. Realizované projekty museli investovat další náklady s pořízením stroje a jeho napojením na vnitřní systém, v jednom případě musel být vůbec tento systém zaveden, což vedlo k zvýšení nákladů se samotnou realizací.

Rovněž je zde zmíněn z komplikace při zajištění spolufinancování projektů. Někteří podnikatelé rovněž upozorňovali na riziko růstu investičních nákladů a nejistotu ekonomického vývoje, která může ovlivnit realizaci plánovaných investic. Tyto skutečnosti však zatím představují spíše potenciální rizika než reálně potvrzené negativní dopady projektů.

**Z pohledu evaluace lze konstatovat, že identifikované negativní efekty v rámci programových rámců nemají zásadní vliv na celkovou úspěšnost implementace programového rámce a nepřevyšují pozitivní přínosy projektů pro rozvoj území.**

### **II.3.4) Jsou výstupy, výsledky a dopady dosažené v jednotlivých Programových rámcích skutečně udržitelné?**

#### **IROP**

Lze konstatovat, že výstupy, výsledky a dopady projektů realizovaných jsou ve většině případů dlouhodobě udržitelné. Příjemci projektů, zejména obce, školská zařízení a svazky obcí, deklarují připravenost zajistit provoz, správu i následnou údržbu podpořené infrastruktury po dobu udržitelnosti i po jejím skončení, tak to již popisovali ve svých projektových žádostech.

U projektů zaměřených na dopravu, veřejná prostranství, vzdělávání, kulturu či zázemí pro hasiče je udržitelnost podpořena především skutečností, že se jedná o základní veřejnou infrastrukturu s dlouhodobým využitím pro obyvatele území. Z rozhovorů s příjemci vyplývá, že výstupy projektů jsou aktivně využívány a mají přímou vazbu na každodenní fungování obcí a veřejných služeb.

Za hlavní rizika udržitelnosti příjemci označují především rostoucí provozní a energetické náklady, zvyšující se ceny oprav a údržby infrastruktury a omezené rozpočtové možnosti menších obcí. V některých případech může být rizikem také nedostatek personálních kapacit pro správu modernizovaných zařízení nebo zajištění odborného provozu.

Žadatelé jsou povinni udržovat a obnovovat poškozený majetek pořízený/vytvořený v rámci projektových aktivit ze svých rozpočtů. Vzhledem k charakteru podpořených projektů je reálný předpoklad, že projektové výstupy budou zachovány i po předepsané době udržitelnosti.

#### **SZP**

Výstupy a výsledky realizovaných projektů lze rovněž hodnotit jako udržitelné. Projekty jsou často zaměřeny na rozvoj občanské vybavenosti, komunitní infrastruktury, podnikání a venkovského prostoru, přičemž jejich využití je úzce propojeno s každodenním životem obcí a místních komunit.

Z rozhovorů s příjemci vyplynulo, že podpořená infrastruktura i pořízení vybavení jsou aktivně využívány a obce, spolky i podnikatelé mají zájem zachovat jejich funkčnost a přínosy i do budoucna. Pozitivně je hodnocena zejména silná vazba projektů na místní potřeby, která podporuje jejich dlouhodobé využívání.

U podnikatelských projektů může být rizikovým faktorem vývoj ekonomického prostředí, růst provozních nákladů nebo změny na trhu.

#### **OP TAK**

Projekty mají dobrý předpoklad dlouhodobé udržitelnosti. Ve sledovaném období byly již dva projekty úspěšně dokončeny. Z rozhovorů s příjemci vyplývá, že realizované investice do modernizace technologií a zefektivnění provozů mají přímý ekonomický přínos pro podnikatelské subjekty, což podporuje motivaci příjemců k dlouhodobému využívání a udržení výsledků projektů. Podnikatelé zároveň deklarují zájem pokračovat v modernizaci a dalším rozvoji svých provozů.

Za hlavní předpoklad udržitelnosti příjemci označují stabilní ekonomické prostředí, dostatečnou poptávku po jejich službách a schopnost průběžně reagovat na technologický vývoj. Rizikovými faktory mohou být zejména růst cen energií, ekonomická nejistota, změny na trhu nebo zvýšené náklady na obnovu technologií v budoucnu.

Přesto evaluace potvrzuje, že realizované projekty mají vysokou pravděpodobnost dlouhodobého využití a že příjemci vnímají podpořené investice jako strategicky důležité pro další fungování a konkurenceschopnost svých podniků.

**Celkově však evaluace potvrzuje, že příjemci si význam udržitelnosti projektů uvědomují a většina realizovaných projektů má vysoký předpoklad dlouhodobého využití a zachování dosažených výsledků.**

## Odpoověď na evaluační otázku, doporučení

### II.3 Jsou finanční prostředky na projekty vynaloženy účelně, tj. plní projekty svůj účel a přinášejí do území pozitivní a udržitelné efekty?

#### IROP

V rámci investičních akcí programového rámce IROP se podařilo zvýšit míru bezpečnosti dopravy, zlepšit kvalitu poskytovaných sociálních služeb či zefektivnit výuku v realizovaných odborných učebnách a rozšířit kapacitu v MŠ. Realizován byl projekt i na exponovaném území, kde bylo pořízeno vybavení pro JPO II a dochází k realizaci obnovy dvou požárních nádrží, čímž dochází k ochraně obyvatel regionu. Vše s pozitivním dopadem na jednotlivé cílové skupiny. V současné době došlo k realizaci v rámci cestovního ruchu k realizaci 5 projektů svazku obcí zaměřených na infopointy a foto pointy, čímž byla vyčerpána absorpční kapacita území a poptávka zde se ani do budoucna neočekává, MAS na základě setkání fokusní skupiny, doporučila, že přesune finanční alokaci do jiných poptávaných aktivit – doprava.

Doporučením do dalšího období je pokračovat v aktivní práci s absorpční kapacitou území, podporovat metodickou pomoc a průběžně reagovat podle skutečných potřeb území.

Dle výstupů fokusní skupiny, řízených rozhovorů a dle aktuální poptávky po dalších možných výzvách by byla MAS ŽR schopna vyčerpat několikanásobně více finančních prostředků, nežli jí bylo přiděleno, to primárně v oblasti Bezpečná a dostupná doprava a rozvoj školských zařízení.

#### SZP

Prostředky dotace jsou vynakládány efektivně. Řídící orgány nastavily jednoznačná pravidla a systém výběru dodavatelů. Veškeré náklady jsou vynakládány v souladu s pravidly a nastavenými limity. Účelně vynaložené finanční prostředky vedou k uspokojení potřeb části místních zemědělců, nezemědělských podnikatelů, obcí a školských zařízení.

Z rozhovorů se žadateli vzešlo zjištění, že efektivita by se dala zvýšit pouze snížením administrativní náročnosti. V rámci jednotlivých projektů MAS neidentifikovala nevhodné nakládání s finančními prostředky. V rámci PRV by byl zájem o pořízení i použité zemědělské techniky.

Dle výstupů fokusní skupiny, řízených rozhovorů a dle aktuální poptávky (zásobníku projektů) je doporučeno přesunout všechny nečerpané finanční prostředky z fiche 6 Neproduktivní investice v lesích a 7 Projekty spolupráce na fichi 5 Občanská vybavenost, kde již nyní MAS disponuje několikanásobným převisem projektů, na jakou ji zbývá celková alokace SZP. Tyto projekty cíleně podpoří rozvoj obcí a zájmové činnosti v obcích pomocí školských a neziskových organizací.

Doporučením do dalšího období je pokračovat v pravidelném vyhodnocování absorpční kapacity jednotlivých fichí, zachovat flexibilitu přístup k rozdělování alokací a nadále podporovat přípravu kvalitních projektových záměrů.

#### OP TAK

Projekty přispívají k modernizaci podniků, digitalizaci procesů a zvýšení konkurenceschopnosti. Digitalizační a inovativní projekty vedou k úspoře času, zefektivnění výroby a zlepšení komunikace. Podniky rozšířily nabídku svých služeb a posílili své postavení na trhu. Potřeby cílových skupin jsou naplňovány.

Doporučením je pokračovat v metodické podpoře podnikatelů, rozvíjet zásobník kvalitních projektových záměrů a podporovat projekty s dlouhodobým přínosem pro stabilitu a konkurenceschopnost regionální ekonomiky.

**Na základě provedené evaluace lze shrnout, že finanční prostředky byly využity efektivně a v souladu se stanovenými cíli jednotlivých programových rámců. Realizované projekty odpovídají identifikovaným potřebám území, přispívají k jeho rozvoji a vykazují předpoklad dlouhodobé udržitelnosti dosažených výsledků. Současně se u řady projektů projevují také další pozitivní přínosy a dopady, které přesahují původně definované výstupy a sledované indikátory.**

#### Doporučení k řešení klíčových problémů/zjištění

Doporučení (aktivita, úprava SCLLD apod.)	Termín (do kdy)	Odpovědnost za realizaci doporučení
1. Aktivně pracovat s realizátory, poskytovat jim i nadále vzorové dokumenty k jednotlivým fázím realizace projektových záměrů	Průběžně	Manažeři OP
2. Úprava finančního plánu a indikátorů IROP a přerozdělení nečerpaných finančních prostředků z opatření 6 na opatření 1	První polovina roku 2026	Manažerka IROP a vedoucí manažer SCLLD
3. Narovnání finančního plánu a indikátorů SZP, přesunutí nečerpaných prostředků z F6 a 7 na F5	Druhá polovina roku 2026 (po nastavení podmínek aktualizace SZP)	Manažerka SZP a vedoucí manažer SCLLD



## EO II.4 Jak přispívají realizované projekty k naplňování specifického cíle SCLLD daného Opatření/Fiche Programového rámce?

Hlavní cíl EO II.4:

- určit a vyhodnotit, zda je prostřednictvím podpořených projektů dosahováno stanovených specifických cílů SCLLD, na které navazují jednotlivá Opatření/Fiche Programových rámců.

### Zdroje dat/informací

MAS při zodpovídání EO využila zejména tyto dokumenty/záznamy:

- Programové rámce – vazba Opatření/Fichí Programových na specifické cíle SCLLD
- Schválená Zpráva o plnění integrované strategie s údaji k 31. 12. 2025, resp. tabulka „Financování ISg“ (s přehledem plánovaných cílových a dosažených hodnot) – Záložka Financování ISg
- Zápisy z evaluačních rozhovorů s příjemci
- Zápis z jednání Focus Group

### Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat

- Obsahová analýza
- Evaluační rozhovory s příjemci
- Focus Group
- Syntéza

### Odpověď na evaluační otázku, doporučení

#### II.4 Jak přispívají realizované projekty k naplňování specifického cíle SCLLD daného Opatření/Fiche Programového rámce?

##### **Věcný pokrok po Opatřeních strategického rámce SCLLD vedoucí k naplnění jednotlivých specifických cílů:**

##### **SC 1.1. Zlepšení stavu životního prostředí**

**OP 1.1.1. Výsadba dřevin (obnova lesů s původními druhy dřevin, sadů, remízků, alejí)** – hledáme zdroje, metodicky podporujeme individuální žadatele, MAS vyhlásila vlastní grant na podporu výsadby zeleně, každoroční grant, kde subjekt získá 12 000 Kč, celkem rozděleno ročně 120 000 Kč, v roce 2025 realizováno 10 lokalit;

**OP 1.1.2. Retenční schopnost krajiny – výstavba a regenerace (rybníky, tůň, toky, dešťová voda)** – hledáme zdroje, metodicky podporujeme individuální žadatele;

**OP 1.1.3. Rozvoj biodiverzity (rozmanitosti druhů rostlin, živočichů a přirozených ekosystémů)** – hledáme zdroje, metodicky podporujeme individuální žadatele;

##### **SC 1.2. Lesní infrastruktura**

**OP 1.2.1. Hospodaření v lesích (technika, infrastruktura)** – hledáme zdroje, metodicky podporujeme individuální žadatele;

**OP 1.2.2. Rekreační funkce lesa (lesní cesty a stezky, přírodní tělocvičny, mobiliář)** – proběhla 2. výzva SZP – Fiche 6, nepodán žádný projekt, další vyhlášena výzva v roce 2026, komunikuje s potencionálními žadateli pro 2. výzvu 2025 (vyhlášení květen);

##### **SC 1.3. Úprava cest a pozemků**

**OP 1.3.1. Pozemkové úpravy (proces)** – hledáme zdroje, metodicky podporujeme individuální žadatele;

**OP 1.3.2. Polní cesty** – hledáme zdroje, metodicky podporujeme individuální žadatele;

##### **SC 2.1. Bioekonomika regionu**

**OP 2.1.1. Regionální produkce (provozovny, auto, prodejna, vybavení, technologie)** – proběhla 2. výzva SZP – Fiche 2, nepodán žádný projekt, další výzva vyhlášena v roce 2025, komunikujeme s potencionálními žadateli;



**OP 2.1.2. Agroturistika (ubytování, zpracování produkce na farmě, prodej z farmy, technologie zpracování vlastní produkce, marketing)** – vyhlášena 2. výzva SZP, Fiche 3, podán 1 projekt v celkové výši dotace 495 000 Kč, z výzvy z roku 2024 probíhá fyzická realizace 1 projektu, komunikujeme s potencionálními žadateli pro 3. výzvu 2026 (vyhlášení květen);

**OP 2.2.1. Zemědělská technika, vybavenost a technologie areálů vč. pastevních areálů, ekologické zemědělství** – proběhla 2. výzva SZP – Fiche 1, podáno 9 projektů v celkové výši dotace 4 947 500 Kč, proběhla administrativní kontrola SZIF, probíhá fyzická realizace projektů z 1. výzvy (5 v realizaci 7 podány ŽoP), další výzva bude vyhlášena v roce 2026, komunikujeme s potencionálními žadateli;

### **SC 2.2. Podnikání na venkově**

**OP 2.2.2. Malé a střední podnikání (veškerá řemesla a služby)** – vyhlášena 2. výzva SZP – Fiche 3, podány 3 projekty v celkové hodnotě dotace 1 555 000 Kč a Fiche 4, podán 1 projekt v celkové výši dotace 222 500 Kč. Proběhla realizace a proplacení 2 projektů z 1. výzvy 2024, další výzva bude vyhlášena v roce 2026, komunikujeme s potencionálními žadateli; vyhodnocena 3. výzva (vybrán 1 projekt, 2 nevybrány) a vyhlášena 4. výzva OPTAK (vybrán jeden projekt, 4 nevybrány), z předchozích výzev 2 projekty proplaceny;

### **SC 2.3. Sociální služby**

**OP 2.3.1. Rozvoj sociálních služeb (denní stacionáře, aj. – provozovatel soukromník)** – hledáme zdroje, metodicky podporujeme individuální žadatele;

### **SC 3.1. Infrastruktura CR**

**OP 3.1.1. Infrastruktura cestovního ruchu (stezky, mobiliář, ...)** – vyhlášena 1. výzva IROP, podána ŽoP 5 projektů v celkové výši dotace 2 285 484,83 Kč. Zbývá alokace 2 783 333Kč, probíhá komunikace se žadateli, další výzva bude vyhlášena v případě potřeby z území, v případě, že nebude zájem z území, tak se zbylá finanční alokace přesune v rámci střednědobého hodnocení na jiné opatření, dle absorpční kapacity.

### **SC 3.2. Destinační management**

**OP 3.2.1. Propagace a marketingové aktivity (propagační materiály a akce, mobilní a interaktivní aplikace, virtuální technologie, OD management)** – připravujeme a koordinujeme pro školská zařízení, zájmové skupiny v rámci ODM, vykonáváme služby lokálního destinačního managementu, jsme členy ODM Chrudimsko-Hlinecko.

### **SC 3.3. Nabídka služeb CR**

**OP 3.3.1. Turistické balíčky a programy** – připravujeme a koordinujeme pro školská zařízení, zájmové skupiny v rámci ODM, vykonáváme služby lokálního destinačního managementu

**OP 3.3.2. Exkurze (příprava, průvodcování, zajištění)** – připravujeme a koordinujeme pro školská zařízení, zájmové skupiny v rámci ODM, vykonáváme služby lokálního destinačního managementu

**OP 3.3.3. Služby cestovního ruchu (ubytování, stravování, půjčovna, koupaliště ...)** – proběhla 2. výzva SZP – Fiche 3, podán 1 projekt v celkové výši dotace 495 000 Kč, z výzvy z roku 2024 proplaceny 2 projekty, komunikujeme s potencionálními žadateli pro 3. výzvu 2026 (vyhlášení březen/květen);

### **SC 4.1. Veřejné budovy**

**OP 4.1.1. Církevní, kulturní a technické památky (kostely, hřbitovy, drobná architektura, technické památky)** – proběhla 2. výzva SZP – Fiche 5, na danou oblast nepodán žádný projekt, proplacen je 1 projekt z výzvy z roku 2024, další výzva v roce 2026, komunikujeme s potencionálními žadateli;

**OP 4.1.2. Zařízení občanské vybavenosti (OÚ, knihovny, kulturní domy, objekty pro spolkovou činnost, nádraží)** – proběhla 2. výzva SZP – Fiche 5, na danou oblast podán 1 projekt, podána Žádost o platbu na 1 projekt z výzvy z roku 2024, další výzva bude vyhlášena v roce 2026, komunikujeme s potencionálními žadateli;

**OP 4.1.3. Hasičské zbrojnice a vybavení JPO II – V** – 2 projekty z výzvy IROP MAS mají proplaceny ŽoP. 1 projekt má podanou ŽoP, 1 projekt v realizaci. Alokace přidělena do střednědobého hodnocení vyčerpána; – proběhla 2. výzva SZP – Fiche 5, v rámci opatření nepodán žádný projekt se zaměřením na hasiče, další výzva bude vyhlášena v roce 2025, komunikujeme s potencionálními žadateli;

**OP 4.1.4. Zdravotní a sociální zařízení** – hledáme zdroje, metodicky podporujeme individuální žadatele;

**OP 4.1.5. Školy a školská zařízení (MŠ, ZŠ, ZUŠ, spec. školy, SŠ, kluby, jídelny, školní hřiště a areály, dětské skupiny, družiny)** – 4 projekty z výzvy IROP MAS proplacena ŽoP, 1 projekt v realizaci. Alokace přidělená do střednědobého hodnocení takřka vyčerpána, zbývá 435 000 Kč, MAS další výzvu vyhlásí až po navýšení alokace; Proběhla 2. výzva SZP – Fiche 5, podány 4 projekty v celkové výši dotace 1 600 000 Kč, z výzvy z roku 2024 probíhá fyzická realizace 1 projektu, komunikuje s potencionálními žadateli pro 3. výzvu 2026 (vyhlášení květen)



**OP 4.1.6. Služby (prodejny, pošta, tržišť, pojízdné prodejny ...)** – proběhla 2. výzva SZP – Fiche 2, nepodán žádný projekt, další výzva bude vyhlášena v roce 2026, komunikujeme s potencionálními žadateli;

**OP 4.1.7. Muzea a expozice** – ve sledovaném období probíhá realizace 1 projektu z výzvy IROP MAS, alokace přidělena na MAS do střednědobého hodnocení takřka vyčerpána, zbývá 150 000 Kč, bude opět vyhlášeno až po navýšení alokace.

#### **SC 4.2. Veřejná prostranství**

**OP 4.2.1. Veřejná prostranství (plochy ve veřejném prostoru, komunitní zahrady, požární nádrže, parky ...)** – 3 projekty z výzev IROP MAS proplaceny ŽoP, realizace 1 projekt, milník naplněn, další výzva bude vyhlášena po navýšení alokace; komunikujeme s potencionálními žadateli, na projekty po navýšení alokace;

**OP 4.2.3. Zeleň ve veřejném prostoru (úprava veřejných prostranství, technika na údržbu)** – proběhla 2. výzva SZP – Fiche 5, v rámci opatření nepodán žádný projekt. Z výzvy z roku 2024 v realizaci 1 projekt ve výši dotace 2 850 000 Kč, další výzva bude vyhlášena v roce 2026, komunikujeme s potencionálními žadateli;

**OP 4.2.4. Místní komunikace** – hledáme zdroje, metodicky podporujeme individuální žadatele, poskytujeme poradenství pro obce s přípravným podáním ŽoD do výzvy SFDI;

**OP 4.2.5. Chodníky (bezpečnostní opatření)** – 3 projekty z výzvy IROP MAS proplacena ŽoP, 2 projekty mají podanou ŽoP, probíhá fyzická realizace 5 projektů z výzvy IROP. Proběhla 1. výzva na zbývající alokace IROP 5 116 940,40 Kč, vybrán k realizaci 1 projekt ve výši dotace 2 849 999,05 Kč, zbývá alokace na daní opatření 2 266 941,35 Kč, milník naplněn, další výzva bude vyhlášena po navýšení alokace; komunikujeme s potencionálními žadateli, na projekty po navýšení alokace;

**OP 4.2.6. Cyklostezky** – probíhá komunikace s potencionálními žadateli, příprava projektů a připravuje se vyhlášení výzvy po navýšení alokace po naplnění milníku;

**OP 4.2.7. Sportovní a herní objekty a plochy (sportoviště pro veřejnost vč. sociálního zázemí, dětská hřiště, workoutová hřiště, haly)** – proběhla 2. výzva SZP – Fiche 5, v rámci opatření nepodán žádný projekt, proplacen 1 projekt z výzvy 2024 v celkové hodnotě dotace 1 560 000 Kč, další vyhlášena výzva v roce 2026, komunikuje s potencionálními žadateli;

**OP 4.2.8. Dopravní obslužnost (alternativní doprava)** – komunikujeme s obcemi a pomáháme s koncepčním plánováním dopravy.

#### **SC 4.3. Technická infrastruktura**

**OP 4.3.1. Technická infrastruktura (kanalizace, ČOV, vodovod, VO, VR)** – hledáme zdroje, metodicky podporujeme individuální žadatele;

**OP 4.3.2. Protipovodňová a protierozní opatření, větrolamy** – hledáme zdroje pro žadatele, individuálně komunikujeme s žadateli

**OP 4.3.3. Odpadové hospodářství (předcházení vzniku odpadu, kompostéry, kompostárny, nádoby na odpad, sběrné dvory, rekultivace starých skládek ...)** – bude možno částečně realizovat z PR SP SZP, MAS komunikujeme s potencionálními žadateli, kteří začínají připravovat své projektové záměry do výzvy MAS v roce 2026.

**OP 4.3.4. Obnovitelné zdroje energie (solární panely, zpracování odpadů pro výrobu energie – biomasa, energeticky úsporné stavby ...)** – hledáme zdroje pro žadatele, individuálně komunikujeme s žadateli, uspořádali jsme na komunitní energetiku odborný seminář.

#### **SC 4.4. Sociální problematika obcí**

**OP 4.4.1. Obecní a sociální bydlení (byty, domy pro seniory)** – hledáme zdroje, metodicky podporujeme individuální žadatele;

**OP 4.4.2. Sociální služby (zázemí a služby)** – realizujeme PR OP Zam+ se zaměřením na sociální služby s Charitou Přelouč, v rámci implementace OP Zam+, schválen navazující projekt na období 1.6.2026-31.12.2028, hledáme zdroje, metodicky podporujeme individuální žadatele;

#### **SC 4.5. eGovernment**

**OP 4.5.1. Portály obcí** – hledáme zdroje, metodicky podporujeme individuální žadatele;

**OP 4.5.2. Elektronizace služeb** – metodicky podporujeme individuální žadatele;

**OP 4.5.3. Automatické zpracování dat** – metodicky podporujeme individuální žadatele;

#### **SC 5. Funkční komunita**

**OP 5.1.1 Zájmová a spolková činnost (setkávání občanů, akce pro všechny věkové kategorie a zájmové skupiny)** – podporujeme tyto akce, poskytujeme realizátorům i marketingovou a propagační podporu;

**OP 5.1.2. Sociální služby (charita, NNO)** – V realizaci projekt v rámci PR OP Zam+ od 1. 6. 2023 „Podpora rodičů a dětí v nepříznivé sociální situaci na území Železnohorského regionu“ s partnerem bez finančního příspěvku Charitou Přelouč, celkové náklady 8 454 297,60



Kč, realizace do 31. 5. 2026 (36 měsíců), aktivity: Preventivní programy pro děti a Svépomocné skupiny pro rodiče. Ve sledovaném období MAS podala navazující projekt OPZ+ II: Spolu pro budoucnost v Železnohorském regionu pro období 01.06.2026-31.12.2028 s celkovými náklady 7 555 520 Kč, který naváže s preventivními programy pro děti v rámci KA 1 Silní pro život (s partnerem bez fin. příspěvku Charitou Chrudim), nově byly přidány další aktivity KA 2 Živá komunita s aktivitami: Výpravy za dobrodružstvím, Kroky přírodou, Srdce v kuchyni a Deskovky (pod vedením odborných pracovníků z území) a KA 3 Tábory pro všechny – Komunitní tábory. MAS čeká na vystavení Rozhodnutí o poskytnutí dotace.

## 5.2. Celoživotní vzdělávání

**OP 5.2.1 Prorodinná opatření (tábory, dětské skupiny, zařízení péče o děti zajišťující péči o děti v době mimo školní vyučování – „přídružiny“)** – hledáme zdroje pro žadatele, individuálně komunikujeme s žadateli, a pokud částečně bude možno realizovat i ze SZP, např. dovybavení sportovními potřebami místní organizace, plánovaná další výzva SZP 2026, zatím nepodán žádný takový projekt v rámci předchozích výzev;

**OP 5.2.2. Celoživotní vzdělávání (semináře, výstavy, kroužky, E-learning, přednášky, environmentální výchova, univerzita III. věku, "branná výchova"...)** – realizujeme vzdělávací akce, dále podporujeme akce, poskytujeme realizátorům i marketingovou a propagační podporu;

## 5.3. Spolupráce aktérů na venkově

**OP 5.3.1. Projekty spolupráce** – komunikujeme s partnerskými MAS a mikroregiony, připravujeme témata pro SP SZP, kde bude zařazeno do PR;

**OP 5.3.2. Místní akční plány** – realizujeme MAP IV pro ORP Přelouč a jsme členy realizačních týmů ORP Chrudim a ORP Pardubice;

**OP 5.3.3 Animace území a jiné** – poskytujeme pro území;

## Věcný pokrok v rámci Programových rámců SCLLD vedoucí k naplnění jednotlivých specifických cílů:

Realizací projektů napříč všemi programovými rámci dochází k postupnému naplňování cílů jednotlivých cílů strategie. Výzvy jsou vyhlašovány v souladu se strategií, což eliminuje aktivity nesouvisející s cíli strategie.

Opatření/fiche	Program	Specifický cíl SCLLD	Realizované projekty		Stav
			realizováno	v realizaci	
1. IROP – DOPRAVA	IROP	4.2. Veřejná prostranství	9	1	Naplněno
2. IROP – VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ	IROP	4.2. Veřejná prostranství	3	1	Naplněno
3. IROP – HASIČI	IROP	4.1. Veřejné budovy	4	1	Naplněno
4. IROP – VZDĚLÁVÁNÍ	IROP	4.1. Veřejné budovy	3	0	Naplněno
5. IROP – KULTURA	IROP	4.1. Veřejné budovy	1	0	Naplněno
6. IROP – CESTOVNÍ RUCH	IROP	3.1. Infrastruktura cestovního ruchu	5	0	Naplněno
Fiche 1 - Zemědělské podnikání, zpracování a uvádění zemědělských produktů na trh	SZP	2.2. Podnikání na venkově	5	11	Naplněno
Fiche 3 - Nezemědělské podnikání	SZP	2.2. Podnikání na venkově	2	3	Naplněno
Fiche 4 - Podnikání malých a středních podniků	SZP	2.2. Podnikání na venkově	0	1	Naplněno
Fiche 5 - Základní služby a obnova obcí	SZP	4.1. Veřejné budovy	5	5	Naplněno
Fiche 6 - Neproduktivní infrastruktura v krajině	SZP	1.2. Lesní infrastruktura	0	0	Nenaplněno, nezáměr v území, alokace bude přesunuta na F5)
Fiche 7 - Projekty spolupráce	SZP	5.3. Spolupráce aktérů na venkově	0	0	Nenaplněno, nezáměr v území, alokace bude přesunuta na F5)
Technologie pro MAS (CLLD)	OP TAK	2.2. Podnikání na venkově	2	2	Naplněno (milník však nebyl naplněn)

## IROP

Specifický cíl 4.2. Veřejná prostranství je naplňován prostřednictvím následujících opatření:

IROP – DOPRAVA

IROP – VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ

Z pohledu evaluace lze konstatovat, že projekty realizované v rámci opatření doprava a veřejná prostranství významně přispívají k naplňování specifického cíle SCLLD 4.2. Veřejná prostranství. Na základě rozhovorů s příjemci a diskuse Focus Group bylo potvrzeno, že realizované projekty vedou ke zvýšení kvality veřejného prostoru, bezpečnosti dopravy a celkové atraktivity obcí v území.

Projekty zaměřené na dopravu, kdy obce primárně realizují rekonstrukce či výstavby nových chodníků přispívají zejména ke zvýšení bezpečnosti pro pěší, zlepšení prostupnosti území a bezpečnějšímu pohybu obyvatel v intravilánech obcí. Projekty revitalizace veřejných



prostranství podporují vznik kvalitních míst pro setkávání obyvatel, posilují komunitní život a zlepšují estetickou úroveň veřejného prostoru.

Klíčovým zjištěním evaluace je vysoká vazba projektů na skutečné potřeby obcí a obyvatel území. Pozitivně je hodnoceno také to, že realizované projekty často generují širší efekty v podobě většího využívání veřejných prostor a posílení komunitních vazeb.

Doporučením do dalšího období je pokračovat v podpoře projektů zaměřených na bezpečnost dopravy, bezbariérovost a kvalitní veřejný prostor a současně podporovat provázanost investic s komunitními aktivitami v obcích.

Specifický cíl 4.1. Veřejné budovy ne naplňován prostřednictvím Opatření:

IROP – HASIČI

IROP – VZDĚLÁVÁNÍ

IROP – KULTURA

Realizované projekty v oblasti veřejných budov významně přispívají k naplňování specifického cíle SCLLD 4.1. Veřejné budovy. Evaluace potvrzuje, že projekty zaměřené na modernizaci zázemí hasičů, školských zařízení, kulturních objektů a další občanské vybavenosti vedou ke zkvalitnění veřejných služeb a zlepšení podmínek pro život obyvatel v regionu.

V oblasti hasičů projekty posilují připravenost obcí na mimořádné události, kdy došlo k pořízení techniky pro JPO II a současně podporují i obnovu požárních nádrží, což sebou přináší i zlepšení vzhledu obcí v okolí těchto nádrží.

Projekty ve vzdělávání přispívají ke zkvalitnění podmínek pro výuku, modernizaci školského zázemí a podpoře moderních forem vzdělávání. Zároveň došlo k rozšíření kapacit předškolního vzdělávání, kdy byl realizován jeden projekt na výstavbu nové mateřské školy a jeden na její rozšíření, je tak řešen velký problém s nedostatečnou kapacitou školských zařízení předškolního vzdělávání.

V oblasti kultury realizovaný projekt přispěl ke vzniku nové expozice na zámku, což napomáhá zachování kulturního dědictví a rozvoji komunitního života. Přípravované projekty se zaměřují na rekonstrukce 3 kostelů v regionu, které jsou v havarijním stavu.

Nutno podotknout, že ve většině případů realizované projekty přinesli mnohem větší investice, než jsou způsobilé výdaje projektu, např. realizace vzniku nové mateřské školy v Rozhovicích byla investice za 12 078 741 Kč a způsobilé výdaje byly pouze 5 000 000 Kč. V rámci realizace PR IROP byly celkově doposud realizovány investice (vybrané projekty) v celkové hodnotě: 148 304 974,06 Kč, přičemž celkové způsobilé výdaje jsou 73 169 838,23 Kč, dotace 69 342 803,22 Kč, což jasně vypovídá o tom, že dotace měla motivační efekt k realizaci investic ve venkovské oblasti.

Z rozhovorů s příjemci vyplynulo, že projekty mají dlouhodobý přínos pro obce a jejich obyvatele a současně podporují větší využívání veřejných budov pro komunitní a společenské aktivity.

Klíčovým zjištěním evaluace je vysoká potřebnost těchto investic v území a pozitivní dopad na kvalitu veřejných služeb. Jako určité riziko byla identifikována rostoucí finanční náročnost provozu a údržby veřejných budov.

Doporučením do dalšího období je pokračovat v podpoře modernizace veřejných budov, podporovat multifunkční využití veřejné infrastruktury.

Specifický cíl 3.1. Infrastruktura cestovního ruchu je naplňován opatřením: IROP – CESTOVNÍ RUCH

Realizované projekty v opatření cestovní ruch přispěli k naplňování specifického cíle především prostřednictvím rozvoje turistické infrastruktury a zvyšování atraktivity území MAS Železnohorský region. Podpořené projekty vedou zejména ke zlepšení podmínek pro návštěvníky území, rozvoji odpočinkových míst, informačních prvků a doprovodné infrastruktury cestovního ruchu (fotopointů). Z rozhovorů s příjemci i z diskuse Focus Group vyplývá, že realizované projekty mají pozitivní dopad nejen na návštěvnost regionu, ale také na podporu místní ekonomiky a služeb.

Klíčovým zjištěním evaluace je skutečnost, že projekty cestovního ruchu přispívají současně i ke zlepšení kvality života místních obyvatel, protože nově budovaná infrastruktura je využívána nejen turisty, ale i místní komunitou.

Na základě zjištění fokus Group, především ze znalosti absorpční kapacity území, se doporučuje v dalším období již opatření nevyhlašovat a přesunout finanční prostředky na opatření Doprava, kde je velký převis projektových záměrů. V území v současné době není projektový záměr, který by byly připraveny k realizaci a nepředpokládá se, že by se nějaký objevil. Za současných podmínek tedy realizovali projekt pouze systematicky každý svazek obcí z území MAS, což vedlo k vytvoření celkového informačního území regionu. Projekty navázali na realizace projektů spolupráce MAS z období 2014-2020 a z projektů MAS v rámci Programu obnovy venkova Pardubického kraje.

Doporučením do dalšího období je podporovat tyto realizované projekty v rámci marketingu regionu, a to především v rámci oblastních destinačních managementů Chrudimsko-Hlinecko, kdy dojde k jejich propojení cyklistickými a pěšími trasami. Doporučuje se na infrastrukturu navázat i konkrétní turistické produkty, což povede k podpoře ekonomiky regionu.

**SPL**

Specifický cíl 4.1. Veřejné budovy na tento specifický cíl primárně navázala MAS realizaci PR SR SPL, protože na něj byla přidělena největší alokace. SZP však naplňuje i řadu dalších specifických cílů SPL: 2.2. Podnikání na venkově, 3.3. Nabídka služeb CR, 4.2. Veřejná prostranství, 5.1. Komunitní centra, 5.2. Celoživotní vzdělávání a 5.3. Spolupráce aktérů na venkově.

Z pohledu evaluace lze konstatovat, že specifický cíl SCLLD 4.1. Veřejné budovy je vedle projektů realizovaných v rámci IROP významně naplňován také prostřednictvím realizace SZP a uplatňování principů metody LEADER



Projekty realizované prostřednictvím fichí SZP přispívají zejména k obnově, modernizaci a rozvoji veřejně využívaných budov a komunitní infrastruktury v obcích regionu. Jedná se především o podporu školských zařízení (rekonstrukce školních kuchyní, úpravy školních zahrad a další), kulturních a veřejných prostor, veřejných sportovišť pro volnočasové aktivity, ale také došlo např. k rekonstrukci hřbitovní zdi či realizaci projektu na investice do garážových stání s pořízením komunální techniky.

Z rozhovorů s příjemci i z diskuse Focus Group vyplynulo, že metoda LEADER umožňuje efektivně reagovat na konkrétní potřeby menších obcí a místních komunit. Významnou přidanou hodnotou je především silná znalost území, aktivní zapojení místních aktérů a možnost podpory menších projektů s vysokým komunitním přínosem.

Realizované projekty vedou nejen ke zlepšení technického stavu veřejných budov, ale současně podporují rozvoj komunitního života, spolkové činnosti a setkávání obyvatel. Podpořené objekty jsou často využívány multifunkčně pro kulturní, společenské, vzdělávací i komunitní aktivity, čímž dochází k posilování sociálních vazeb a místní identity.

V rámci realizace SZP došlo také k podpoře podnikatelského prostředí a podpoře zemědělců regionu, kteří realizovali primárně pořízení techniky pro jejich zemědělskou či podnikatelskou činnost. Mimo pořízení techniky, je nutné zmínit projekt na nový vybavení kuchyně hostince a také kempu, kde vznikla nová kuchyňka pro návštěvníky, což vede k posílení ekonomické stability, zlepšení a rozvoji služeb, a to nejen daných žadatelů, ale celého území.

Klíčovým zjištěním evaluace je skutečnost, že projekty realizované prostřednictvím SZP a metody LEADER mají výrazný dopad na kvalitu života obyvatel venkovského prostoru a přispívají k udržení aktivního společenského života v menších obcích.

Doporučením do dalšího období je pokračovat v podpoře komunitně zaměřených projektů, zachovat participativní principy metody LEADER a podporovat projekty s dlouhodobým využitím veřejných budov pro potřeby místních komunit.

### OP TAK

Z pohledu evaluace přispívají projekty realizované v rámci OP TAK k naplňování specifického cíle SCLLD 2.2. Podnikání na venkově především prostřednictvím podpory modernizace podniků a zvyšování konkurenceschopnosti podnikatelských subjektů v území.

Ve sledovaném období byly již dva projekty úspěšně dokončeny a proplaceny a další dva projekty se nacházejí ve fázi realizace. Z rozhovorů s příjemci vyplynulo, že podpora umožnila realizaci investic, které by bez dotační podpory byly obtížně realizovatelné.

Projekty přispívají ke stabilizaci podnikání ve venkovském prostoru, snižování provozních nákladů a vytváření podmínek pro dlouhodobý rozvoj podnikatelských aktivit. Současně byly identifikovány také širší pozitivní efekty, například vyšší motivace podnikatelů k inovacím a strategickému plánování rozvoje firem.

Klíčovým zjištěním evaluace pro další období a připravovanou II. výzvu OP TAK je potvrzení dostatečné absorpční kapacity území v oblasti podnikání a existence kvalitních projektových záměrů. Za určité riziko lze označit ekonomickou nejistotu a růst investičních nákladů.

Doporučením do dalšího období je pokračovat v metodické podpoře podnikatelů a dále rozvíjet spolupráci MAS s podnikatelským sektorem v území.

### Doporučení k řešení klíčových problémů/zjištění

Doporučení (aktivita, úprava SCLLD apod.)	Termín (do kdy)	Odpovědnost za realizaci doporučení
1. Animace území/zjišťování potřeb a snaha o realizaci projektů se synergickým účinkem	průběžně	Vedoucí pracovník MAS a manažeři PR
2. Posilovat sdílení příkladů dobré praxe mezi obcemi, podnikateli a dalšími příjemci podpory s cílem zvýšit efektivitu realizovaných projektů a jejich dlouhodobou udržitelnost.	průběžně	Vedoucí pracovník MAS a manažeři PR
3. Na základě zásobníku projektů hledat další zdroje na realizaci projektů ze zásobníku projektů.	průběžně	Vedoucí pracovník MAS a manažeři PR

## EO II.5 Vedou projekty realizované v jednotlivých Programových rámcích k dosažení přidané hodnoty LEADER/CLLD?

Hlavní cíl EO II.5:

- určit a vyhodnotit, zda a jak byla prostřednictvím realizovaných projektů do území MAS doručena přidaná hodnota LEADER/CLLD



## Zdroje dat/informací

MAS při zodpovídání EO využila zejména tyto dokumenty/záznamy:

- Struktura programového rámce SP SZP
- Zápisy z evaluačních rozhovorů s příjemci
- Zápis z jednání Focus Group
- Žádosti o dotaci (popis inovací a plánované přidání hodnoty projektu v PR SP SZP)
- Žádosti o platbu, respektive aktualizovaný a MAS el. podepsaný formulář Žádost o dotaci k ŽoP (obsahující popis plánované a skutečně realizované inovace a přidání hodnoty projektu v PR SP SZP)

## Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat

- Obsahová analýza
- Evaluační rozhovory s příjemci
- Focus Group
- Syntéza

## Odpovědi na evaluační podotázky

### **II.5.1) Vedou projekty realizované v jednotlivých Programových rámcích ke zlepšení místní správy, tj. k vyššímu zapojení veřejnosti a zástupců cílových skupin do přípravy jednotlivých projektů předkládaných do výzev MAS?**

V roce 2020 a 2021 MAS ŽR zpracovala strategii SCLLD komunitním způsobem. Z dotazníkového šetření a analýzy případových studií je zřejmé, že příjemci dotací ve všech programových rámcích komunitu do přípravy svých projektů zapojují v maximální míře dle vhodnosti záměru.

Spolupráce neziskového, veřejného a podnikatelského sektoru se rozvíjí zejména činností samotné MAS, která funguje dle principu LEADER a všechny tyto sektory jsou účastny klíčových rozhodování souvisejících s realizací strategie SCLLD MAS ŽR.

Při přípravě výzev, jejich načasování a stanovení výše alokace využívá MAS místní znalosti území a má možnost přímo oslovit potenciální žadatele. MAS s potenciálními žadateli komunikuje v rámci konzultací a seminářů pro žadatele.

MAS využívá lokální lidský potenciál zejména v případě nutnosti personálního zabezpečení provozu kanceláře MAS.

#### **Do jaké míry vedly projekty ke zlepšení:**

#### **Průřezově napříč všemi programovými rámci skrz opatření a fiche můžeme mluvit o:**

- 1) Spolupráci v návaznosti na realizované projekty, ve kterých byly žadatelé převážně obce z území MAS, došlo k rozvinutí spolupráce neziskového sektoru zastoupeného samotnou MAS a veřejného sektoru – role obcí.
- 2) Dále byly využity znalosti prostředí regionu MAS, a to právě v jednotlivých konzultacích k připravovaným projektovým žádostem, kdy se podařilo efektivně zacílit jednotlivé projektové žádosti.
- 3) Rozvinuta spolupráce neziskového a veřejného sektoru – v návaznosti na realizované projekty, ve kterých byly žadatelé převážně obce z území MAS, došlo k rozvinutí spolupráce neziskového sektoru zastoupeného samotnou MAS a veřejného sektoru – role obcí.
- 4) Dále byly využity znalosti prostředí regionu MAS, a to právě v jednotlivých konzultacích k připravovaným projektovým žádostem, kdy se podařilo efektivně zacílit jednotlivé projektové žádosti.
- 5) Žadatelé projednávají v území své projektové záměry a zjišťují si zájem cílových skupin. Dochází zde i k úzké komunikaci s ostatními subjekty v území – obce a podnikatelé, z důvodu případného dalšího financování projektů po jejich realizaci.
- 6) Projekty místních samospráv se projednávají na veřejných zasedáních zastupitelstva jak ve fázi přípravy, tak podání žádostí. Pokouší se zapojovat občany především dle cílové skupiny a odbornosti odpovídající záměru.



**Rozvinuta spolupráce neziskového a veřejného sektoru u jednotlivých opatření/fichí**

Opatření/fiche	Program	Specifický cíl SCLLD	
1. IROP – DOPRAVA	IROP	4.2. Veřejná prostranství	Při přípravě projektových záměrů obcí, byl zohledněn pohled místních obyvatel a také byly zapracovány stanoviska a požadavky místních organizací, kterých se přímo výstupy projekty dotkly.
2. IROP – VEŘEJNÁ PROSTRANSTVÍ	IROP	4.2. Veřejná prostranství	Projekty byly realizovány obcemi a vedly k obnově veřejných prostor v obcích, kdy došlo k zohlednění potřeb místních obyvatel. Výstupy projektu jsou využívány i místními organizacemi, které v prostorech dělají kulturní a společenské aktivity napříč generacemi. Nepřímo se projekty týkají i podnikatelského sektoru, kdy se podnikatelská zařízení nachází přímo v těsné blízkosti veřejného prostoru.
3. IROP – HASIČI	IROP	4.1. Veřejné budovy	Projekty realizovala obec, ale samotný výstup je primárně určen pro JSDH, která je neziskovou organizací, s jehož zástupci byly všechny fáze projektu konzultovány a v synergii připravovány. Realizace projektů zaměřených na požární nádrže se dotkly i obyvatel obcí, protože došlo ke zlepšení prostoru kolem těchto nádrží, které byly v havarijním stavu.
4. IROP – VZDĚLÁVÁNÍ	IROP	4.1. Veřejné budovy	Rozvinuta spolupráce neziskového, veřejného a podnikatelského sektoru – díky realizovanému projektu Sdílení učeben dojde k propojení školských zařízení, obce, MAS a podnikatelského sektoru. Projekty také řeší nedostatečnou kapacitu mateřských škol v území, díky realizacím došlo k rozšíření kapacit území.
5. IROP – KULTURA	IROP	4.1. Veřejné budovy	Rozvinuta spolupráce veřejného, podnikatelského a neziskového sektoru – díky projektu na Revitalizaci a rozšíření prohlídkových prostor ve II.NP zámku Choltice, což povede k rozšíření nabídky zámku, výsledky projektu budou využívat i místní obyvatelé a návštěvníci regionu, ale rovněž i školská zařízení, která v rámci svých výletů jezdí na zámek na výlet. Realizovaný projekt se nepřímo dotkne i podnikatelského subjektu, který provozuje na zámku restauraci, díky vyšší návštěvnosti zámku dojde i k vyšší návštěvnosti restaurace, a tedy i ekonomické stabilizaci. Projekt má vliv i na neziskové organizace, které na zámku a jeho okolí pořádají pravidelně kulturní akce.
6. IROP – CESTOVNÍ RUCH	IROP	3.1. Infrastruktura cestovního ruchu	Došlo k realizaci projektů svazku obcí, které napříč územím doplnily síť infopointů regionu, vznikl také nový produkt foto point. Došlo tedy k rozšíření turistické informační sítě regionu, což se dotkne, jak místních obyvatel, tak přispěje k rozvoji cestovního ruchu, což povede k vyšší návštěvnosti území. to dá příležitost podnikatelským subjektům k rozvoji jejich podnikatelských aktivit.
Fiche 1 - Zemědělské podnikání, zpracování a uvádění zemědělských produktů na trh	SZP	2.2. Podnikání na venkově	Rozvinuta spolupráce neziskového a podnikatelského sektoru. Při přípravách projektových záměrů byla navázána spolupráce právě mezi MAS a zemědělskými podnikateli. Využito bylo znalostí místního prostředí – území MAS k tomu, aby následně realizace projektů byly co nejefektivnější. U řady projektů dochází i k tomu, že místní organizace prostřednictvím MAS navázali spolupráci se zemědělským podnikatelem, který umožňuje např. školským zařízením poznat zemědělskou činnost. MAS začleňuje zemědělské podnikatele do Programů ro školy, které jsou aktivně nabízeny školským zařízením a místním spolkům v neformálním vzdělávání v území. Řada zemědělců se zapojila i do certifikace svých produktů, kde získali certifikát ŽELEZNÉ HORY, regionální produkt, který uděluje MAS.
Fiche 3 - Nezemědělské podnikání	SZP	2.2. Podnikání na venkově	Na základě realizace dvou projektů došlo v prvním případě k propojení podnikatelského a neziskového sektoru – vznikla kuchyňka pro návštěvníky zařízení Yachtclub Pardubice, z.s., která zkvalitňuje poskytované služby v cestovním ruchu realizátor má podanou Žádost o udělení certifikace pro jejich produkt ŽELEZNÉ HORY, regionální produkt. Druhý projekt se zaměřuje na vybavení kuchyně hostince, která se zabývá nejen vařením pro návštěvníky zařízení, ale zaměřuje se na rozvoj obědů po regionu, tedy dochází k podpoře cestovního ruchu, ale rovněž rozvoji stravovacích služeb pro místní obyvatele, převážně důchodce. Zařízení slouží i jako zázemí a spolupořadatel kulturních akcí, na kterých se podílí místní samospráva a neziskové organizace s doprovodným programem. Mluvíme zde tedy o propojení veřejného, neziskového i podnikatelského sektoru. Žadatel je držitelem značky ŽELEZNÉ HORY, regionální produkt
Fiche 4 - Podnikání malých a středních podniků	SZP	2.2. Podnikání na venkově	V současné době je vybrán k realizaci jeden projekt, zemědělského podnikatele.
Fiche 5 - Základní služby a obnova obcí	SZP	4.1. Veřejné budovy	V rámci realizace projektů došlo k propojení veřejného, neziskového, ale i podnikatelského sektoru. V rámci realizací byly vytvořeny společenské prostory, které využívá pro své akce, jak obec, tak místní neziskové organizace, často zde dochází i ke komunitním setkáním napříč generacemi. Rovněž sportoviště, která vznikla, tak dala i příležitost podnikatelským subjektům, které v blízkosti provozují svá zařízení. Sportoviště jsou i využívány místními organizacemi a místními obyvateli. Dále jsou realizovány projekty školských zařízení, na úpravy školních zahrad, které jsou využívány i mimo školní výuku, v rámci realizace jsou vysazovány i např. ovocné stromy, a tak se školy zapojují do projektu MAS Zdravé stravování.
Fiche 6 - Neproduktivní infrastruktura v krajině	SZP	1.2. Lesní infrastruktura	Nebyl realizován žádný projekt.
Fiche 7 - Projekty spolupráce	SZP	5.3. Spolupráce aktérů na venkově	Nebyl realizován žádný projekt.
Technologie pro MAS (CLLD)	OP TAK	2.2. Podnikání na venkově	Díky realizovaným projektům došlo k nastavení spolupráce mezi soukromým sektorem a samotnou MAS. Projekty byly realizovány podnikateli, vedou k rozšíření a zkvalitnění jejich služeb, což se projevuje v nabídce pro místní obyvatele.



## II.5.2) Přispívají projekty v jednotlivých Programových rámcích k posílení sociálního kapitálu<sup>7</sup> v území MAS?

### IROP

Intervence uskutečněné či aktuálně realizované v rámci IROP přispěly převážně k posílení kolektivního sociálního kapitálu v území. Jednalo se o investiční projekty, ve kterých byli žadatelé převážně z veřejného sektoru, a tedy dopad těchto projektů je taktéž veřejný. V tomto směru tak přináší realizované projekty zisk pro společnost jako celek. Můžeme hovořit i o přemostujícím kolektivním sociálním kapitálu, jelikož došlo k dosahování společenských zájmů a výstupy jsou společensky prospěšné.

V IROP funguje komunikace především na úrovni zástupců samospráv (prostřednictvím členských mikroregionů). Předávání zkušeností z realizací je organizováno MAS a informace jsou předávány v rámci konzultací, seminářů, valných hromad či pracovních skupin. Obecně se dá říct, že platí přímá úměra mezi výší alokace využitelnou v území a aktivitou zástupců jednotlivých sektorů sdružovat se a spolupracovat. Každý realizovaný projekt pak samozřejmě díky tomu nepřímo přispívá k posílení sociálního kapitálu v území.

### SZP

V oblasti SZP a realizace v tomto programovém rámci identifikujeme na základě zpětné vazby od samotných žadatelů či z území jako takového pozitivní dopad týkající se sociálního kapitálu, a to jak individuálního, tak kolektivního. Díky realizovaným projektům došlo k podpoře zemědělského i nezemědělského podnikání či se podařilo do území přispět realizacemi veřejných hřišť, úpravy školních zahrad či podpoře komunální techniky, kde je kolektivní dopad evidentní. Podnikatelské subjekty, které realizují projekt sdílí své zkušenosti a činnost v rámci dnu otevřených dveří v jejich areálech pro širokou veřejnost a školská zařízení. Žadatelé také ochotně prezentují případy potřeby MAS své zkušenosti s realizovanými projekty, jako příklady dobré praxe.

Intervence k posílení sociálního kapitálu v občanské vybavenosti přispěly k vytvoření sítě vztahů, důvěry a spolupráce mezi obyvateli, které vedli ke zvyšování kvality života a posilování místních komunit. Intervence v oblasti občanské vybavenosti měly za cíl vytvořit nebo zlepšit fyzické prostory a služby, které napomáhají setkávání, sdílení, spolupráci a zapojení obyvatel do veřejného života. Hlavní typy intervencí vedoucích k posílení sociálního kapitálu byly např. podpora míst pro spolkovou činnost a neformální setkávání (např. klubovny, obecní sály), obnova parků, návsi a dalších veřejných míst pro trávení volného času, ale také obnova a zlepšení prostor školských zařízení vedoucích k obnově kmenových učeben, stravovacích zařízení škol či venkovních prostor, podpora činnosti místních spolků, iniciativ a dobrovolnických aktivit.

### OP TAK

U projektů realizovaných v rámci OP TAK se jedná především o sociální inovace, organizační inovace a o procesní inovaci, jelikož díky MAS se právě mohou realizovat takovéto projekty, což je inovativností pro celé území MAS jako takové. Podnikatelé na základě svých realizací sdílí své zkušenosti s těmito projekty, které jsou pro území nové.

V místním kontextu funguje MAS jako stabilní a důvěryhodný partner, který spojuje místní aktéry, podporuje a usnadňuje vzájemnou spolupráci a sdílí své zkušenosti tak, aby společně rozvíjeli region.

## II.5.3) Přináší projekty realizované v rámci výzev MAS inovace, tj. nová řešení v místním kontextu?

Lze konstatovat, že projekty realizované prostřednictvím SCLLD přináší do území řadu inovativních prvků, a to jak v oblasti procesní, technologické, produktové, tak i sociální. Na základě realizovaných rozhovorů s příjemci a následné diskuse Focus Group bylo potvrzeno, že realizace projektů prostřednictvím MAS vede k využívání nových přístupů a řešení, která dosud nebyla v území běžně využívána.

V oblasti práce s cílovými skupinami byly identifikovány nové způsoby komunikace a zapojování veřejnosti do přípravy projektů. Obce a další žadatelé častěji využívali komunitní projednávání, spolupráci s místními spolky a aktivní zapojení obyvatel do definování potřeb a priorit projektů. Tento přístup přispěl k větší akceptaci realizovaných projektů a současně posílil spolupráci mezi jednotlivými aktéry v území.

V rámci přípravy projektových záměrů bylo identifikováno sdílení zkušeností mezi žadateli a využívání inspirace z příkladů dobré praxe z jiných regionů. Významnou roli sehrála také metodická podpora MAS, která přispěla ke kvalitnější přípravě projektů a širšímu uplatňování inovativních řešení.

Technologické a produktové inovace byly identifikovány například u projektů zaměřených na modernizaci podnikatelských podniků, a to hlavně u OP TAK, kde je to i povinností. Žadatelé však realizují i inovativní projekty v rámci SZP, kde již do Žádosti o dotaci jasně popisují, jak budou naplňovat jejich projekty inovace.

Evaluace potvrzuje, že projekty v rámci PR SP SZP naplnily definici inovace stanovenou MAS, a to zejména díky využívání nových přístupů v místním kontextu. Všechny projekty naplňují inovace dle definice stanovené MAS, tak jak je i žadatelé popsali. Dochází tedy k tomu, že projekty přináší očekávané inovativní výsledky

<sup>7</sup> Sociální kapitál

Sociální kapitál lze definovat jako „sítě spolu se sdílenými normami, hodnotami a chápáním, které usnadňují spolupráci v rámci skupin nebo mezi nimi“. (Zdroj: POKYNY PRO HODNOCENÍ LEADER/CLLD, srpen 2017, str. 81)



U procesních inovací evidujeme pořízení vybavení s nižšími zátěžemi na životní prostředí, umožňující efektivnější práci – to se týkalo jak zemědělských, tak i nezemědělských podnikatelů, ale i projektů obcí a NNO

Klíčovým zjištěním evaluace je skutečnost, že metoda LEADER a realizace projektů prostřednictvím MAS podporují otevřenost území vůči novým řešením a současně posilují schopnost místních aktérů spolupracovat a sdílet zkušenosti.

Doporučením do dalšího období je pokračovat v podpoře projektů s inovativním přístupem, podporovat sdílení příkladů dobré praxe mezi žadateli a dále rozvíjet spolupráci mezi veřejným, neziskovým a podnikatelským sektorem.

#### II.5.4) Přináší projekty realizované v rámci výzev MAS synergické a multiplikační efekty, kterých by nebylo dosaženo prostřednictvím individuálních projektů?

Synergického efektu bylo dosaženo kombinací některých projektů spolupracujících příjemců, jejichž jednotlivé aktivity na sebe nějakým způsobem navazovaly. Vhodné je zmínit i spoluužívání některých projektových výstupů.

Slabší synergické vazby byly vytvářeny mezi všemi projekty a jednotlivými aktivitami v rámci opatření, ale i napříč programovými rámci. Díky MAS a možnosti realizace SCLLD došlo k nastartování spolupráce mezi sektory. V rámci realizace strategie dochází také k posilování lidských vazeb a zvyšování sociálního kapitálu.

##### Příklady realizovaných synergických efektů v rámci SCLLD MAS ŽR:

Synergický efekt se projevil například u projektu Mateřské školy Načešice, realizovaného obcí, kdy došlo k rozšíření v rámci IROP rozšíření kapacity svého zařízení. Na tento projekt navázala podáním Žádosti o dotaci v roce 2025 do výzvy SZP na Úpravu školní zahrady, která byla vybrána k realizaci v roce 2026. Mateřská škola využila i přímo grantové schéma MAS na podporu výsadby zeleně, kdy získala podporu na výsadbu rostlin na školní zahradě, realizace proběhne přímo žáky MŠ. Obdobný synergický efekt má projekt žadatele Obce Rozhovice, která realizovala výstavbu nové mateřské školy, která spustila provoz od 1. 9. 2025 a má vybraný projekt na úpravu zahrady MŠ.

V rámci samotných realizací můžeme mluvit i o celé řadě synergických efektů mezi projekty napříč programovacími obdobími, např.:

- Yachtclub Pardubice, z.s., který realizoval z OP Zaměstnanost projekt na Jachtařský příměstský tábor na přehradě Seč, který byl realizován v letních měsících 2018–2020 a pokračuje z vlastních zdrojů dodnes (tedy osvědčila se podpora a stala se samo financovatelná). Žadatel dále realizoval projekt z PRV na zřízení Půjčovny sportovních potřeb, která slouží pro potřeby příměstského tábora. Na tyto projekty navázal projekt v rámci současného období ze SZP, kdy došlo k vytvoření kuchyňky pro návštěvníky zařízení.
- Mateřská škola Prachovice realizovala z PRV v roce 2025 projekt na Rekonstrukci školní kuchyně a jídelny pro své žáky a zaměstnance, na projekt navazuje vybraný projekt v rámci SZP na úpravu školní zahrady a zapojení do grantů MAS ŽR. Nepřímí efekt a propojení mají i tyto projekty v tom, že z ovoce či bylinek, které jsou zasazeny v rámci projektů na zahradě, tak jsou zpracovávány ve školní kuchyni. Škola se zapojuje i do projektu MAS Zdravé stravování.
- Jako synergický efekt by se dalo považovat i projekty řady zemědělců, kteří napříč obdobími podávají projekty na obnovu své zemědělské techniky. Díky podpoře v rámci SCLLD mohou realizovat následně další projekt. (např. projekty ZOD družstvo Stolany, který v průběhu realizace SCLLD, a to ať z PRV či nyní ze SZP zrealizoval prostřednictvím MAS 4 projekty napříč obdobími. Jedná se o certifikovaného regionálního výrobce s Čerstvým mlékem ze Stolan, kdy díky realizaci projektu došlo k nejprve k pořízení zemědělské techniky a technologie do kravína.
- Obec realizovala investice do veřejných prostranství, v rámci, kterých nemůže vysadit zeleň, a tak pro uvedené prostory použije jiné dotační možnosti (např. Město Ronov nad Doubravou realizovala z IROP projekt Revitalizace náměstí Ronov nad Doubravou – 1. etapa, na to navazují další projekty na výsadbu zeleně v rámci Grantu MAS ŽR.
- Investice do občanské vybavenosti kulturních a spolkových prostor obce, kdy v rámci jiných dotačních titulů proběhla úprava venkovních prostor před Kulturním a spolkovým prostorem nebo je provedena investice do jeho zázemí (např. Obec Valy realizovala z PRV projekt Rekonstrukce areálu tržiště a výměna sociálních buněk, na to navazuje projekt v rámci SZP - Rekonstrukce zázemí stávajícího mlýna, jako kulturní a společenské zázemí, které se nachází v areálu tržiště, rovněž na to navazují další projekty na výsadbu zeleně v rámci POV Pk a Grantu MAS ŽR. V rámci realizací, tak vznikl ucelený areál určený pro setkávání místních obyvatel, pro kulturní a společenské akce. V areálu se konají pravidelně akce pro širokou veřejnost, kde dává obec prostor certifikovaným regionálním výrobcům z ŽH – certifikát uděluje MAS ŽR

Celou řadu synergických efektů lze shledat u projektů realizovaných obcemi či školskými zařízeními, kdy realizovali projekty v rámci SCLLD (IROP/SZP) na obnovu svých veřejných prostranství a kulturních a spolkových prostor. Tyto projekty naplňují synergický efekt s jinými dotačními tituly, na které buď projekty navazují přímo nebo navázali dalšími aktivitami, a to hlavně realizovaných z:

- Národních dotací Ministerstva pro místní rozvoj
- Programu rozvoje obce Pardubického kraje
- Grantu MAS na výsadbu zeleně, který MAS vyhláší každý rok

##### OP ZAM+

Od 1. 6. 2023 probíhá realizace projektu v rámci implementace SCLLD 2023-2027 - OP Zaměstnanost +, „Podpora rodičů a dětí v nepříznivé sociální situaci na území ŽR“ s odborným partnerem bez finančního příspěvku Charitou Přelouč.



**Nastavené aktivity:**

- Preventivní programy pro děti,
- Svěpomocné skupiny pro rodiče.

Rodiče mohou využívat svěpomocných skupin – vzájemně probíhá nejenom aktivní sdílení, ale jsou nabízeny i různé strategie řešení, návrhů či pouhé učení se na základě zkušeností druhých, a jsou si tak vzájemnou motivací. Pro děti jsou připraveny preventivní programy, které jsou zaměřeny na snížení předčasných odchodů těchto dětí ze vzdělávání.

Projekt se zaměřuje na osoby ohrožené sociálním vyloučením a propojuje je s komunitami a dostupnými sociálními službami, čímž podporuje jejich aktivní participaci, soběstačnost a integraci do místních komunit. Projekt navazuje na tyto aktivity tím, že systematicky posiluje komunitní a rodinné vazby, přičemž využívá místní lídry a spolky. Hlavním partnerem tohoto projektu je Charita Přelouč.

Současný projekt trvá do 31.5.2026, kdy na něj naváže II. projekt Spolu pro budoucnost v Železnohorském regionu pro období 01.06.2026-31.12.2028, který je v současné době podán na ŘO. Projekt naváže s preventivními programy pro děti v rámci KA 1 Silní pro život (s partnerem bez fin. příspěvku Charitou Chrudim), nově byly přidány další aktivity KA 2 Živá komunita s aktivitami: Výpravy za dobrodružstvím, Kroky přírodou, Srdce v kuchyni a Deskovky (pod vedením odborných pracovníků z území) a KA 3 Tábory pro všechny – Komunitní tábory.

Projekty se v rámci OP Zam vzájemně doplňují a společně přinášejí synergické a multiplikační efekty, které by samostatně jednotlivé aktivity nepřinesly. Představují zajištění služeb, které v území trvale chybí a je po nich dlouhodobá poptávka.

**II.5.5) Přispívají projekty realizované v rámci výzev MAS v PR SP SZP k naplňování konceptu SMART Villages?**

V území MAS Železnohorský region nelze aktuálně jednoznačně identifikovat obec, která by oficiálně vystupovala jako plnohodnotný „Smart Village“ podle národních či evropských definic tohoto konceptu. V regionu však dochází k realizaci řady aktivit a projektů, které principy Smart Village postupně naplňují.

Jedná se zejména o projekty zaměřené na:

- digitalizaci veřejné správy a eGovernment,
- rozvoj turistické informační infrastruktury,
- zavádění ICT technologií,
- komunitní spolupráci mezi obcemi,
- podporu chytrých a úsporných řešení v oblasti veřejné infrastruktury,
- modernizaci podnikatelských provozů prostřednictvím Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost.

Významné jsou například společné projekty svazků obcí zaměřené na rozšíření sítě infopointů regionu a vznik nových turistických produktů, například fotopointů. Tyto aktivity odpovídají principům Smart Villages zejména v oblasti chytrého rozvoje cestovního ruchu, spolupráce aktérů v území a využívání moderních technologií pro rozvoj venkovského prostoru.

Současně byly v území MAS realizovány projekty související s digitalizací a využíváním ICT technologií v zemědělství a podnikání. Výzkumy realizované přímo v území MAS Železnohorský region potvrzují postupné zavádění digitálních technologií a ICT do podnikatelského a zemědělského prostředí regionu.

Z pohledu evaluace lze tedy konstatovat, že v území MAS Železnohorský region dochází k postupnému naplňování principů Smart Villages prostřednictvím jednotlivých projektů a spolupráce aktérů v území, přestože zatím není některá z obcí oficiálně označována jako samostatná „Smart Village“ obec.

**II.5.6) Přispívají projekty realizované v rámci výzev MAS k jakékoliv další přidané hodnotě v rámci území MAS?**

Z pohledu evaluace lze konstatovat, že projekty realizované prostřednictvím výzev MAS Železnohorský region přispívají vedle naplňování stanovených cílů také k vytváření významné přidané hodnoty pro celé území MAS. Na základě rozhovorů s příjemci projektů a diskuse Focus Group byly identifikovány pozitivní efekty, které přesahují samotné projektové výstupy a přispívají k dlouhodobému rozvoji spolupráce, komunitního života a vazeb mezi aktéry v území.

Významnou přidanou hodnotou je aktivní role MAS při propojování jednotlivých žadatelů, obcí, podnikatelů, spolků a dalších subjektů v území. MAS dlouhodobě zajišťuje sdílení informací, organizuje semináře, konzultace a informační setkání pro potenciální žadatele a současně poskytuje metodickou podporu při přípravě projektových záměrů. Díky těmto aktivitám dochází ke zvyšování informovanosti a schopnosti místních aktérů připravovat kvalitní projekty.

Z pohledu evaluace je pozitivně hodnoceno nastavení preferenčních kritérií v rámci výzev MAS Železnohorský region, která přispívají ke vzniku vyšší přidané hodnoty projektů pro celé území MAS. Významným prvkem je zejména zvýhodnění projektů realizovaných v menších obcích, díky čemuž dochází k rovnoměrnějšímu rozložení podpory v území a posilování rozvoje venkovských částí regionu.

Jako efektivní se ukazuje také kritérium zaměřené na finanční náročnost projektů. Z realizovaných rozhovorů a diskuse Focus Group vyplynulo, že žadatelé často přizpůsobují rozsah projektů tak, aby dosáhli nižších způsobilých výdajů a získali bodové zvýhodnění v rámci hodnocení. Tento přístup má motivační efekt, protože vede žadatele k hospodárnějšímu nastavení projektů a současně umožňuje



MAS podpořit větší počet projektů v území. Díky tomu dochází k širšímu územnímu dopadu podpory a většímu zapojení různorodých aktérů do realizace SCLLD.

V oblasti podnikatelského prostředí je jako významná přidaná hodnota hodnoceno také bodové zvýhodnění certifikovaných regionálních výrobců zapojených do značky ŽELEZNÉ HORY regionální produkt. Toto zvýhodnění podporuje místní producenty, posiluje regionální identitu a přispívá k rozvoji lokální ekonomiky a propagaci regionálních produktů. Současně dochází k většímu propojení podnikatelského prostředí s cestovním ruchem a komunitním rozvojem území.

Evaluace potvrzuje, že nastavení preferenčních kritérií vede k podpoře projektů s vyšší přidanou hodnotou pro místní obyvatele, podporuje efektivnější využití finančních prostředků a omezuje realizaci izolovaných projektů bez širší vazby na rozvoj území MAS Železnohorský region

Za významný přínos lze označit také rozvoj spolupráce mezi obcemi a dalšími partnery v regionu. Příkladem jsou společné projekty svazků obcí zaměřené na rozšíření sítě regionálních infopointů a fotopointů. Tyto projekty přispěly nejen k rozvoji cestovního ruchu, ale také k posílení regionální identity, spolupráce mezi obcemi a propojení veřejného a podnikatelského sektoru.

Další přidaná hodnota projektů se projevuje v dlouhodobém posilování vztahů mezi místními aktéry a rozvoji komunitního života. Projekty často vedou ke vzniku nových partnerství, většímu zapojení obyvatel do veřejného dění a rozšiřování spolupráce mezi veřejným, neziskovým a podnikatelským sektorem.

V rámci Operační program Zaměstnanost+ byla jako významná přidaná hodnota identifikována podpora posilování spolupráce sociálních služeb s obcemi a podpora aktivit zaměřených na sociální začleňování a podporu ohrožených skupin obyvatel.

Klíčovým zjištěním evaluace je skutečnost, že MAS plní v území významnou roli koordinátora, iniciátora spolupráce a nositele sdílené zkušeností, což představuje jednu z nejvýznamnějších přidaných hodnot realizace SCLLD v území MAS Železnohorský region.

Doporučením do dalšího období je pokračovat v animačních a sítovacích aktivitách MAS, podporovat projekty s širším územním dopadem a nadále rozvíjet spolupráci mezi jednotlivými sektory a aktéry v území.

## Odpověď na evaluační otázku, doporučení

### II.5 Vedou projekty realizované v jednotlivých Programových rámcích k dosažení přidané hodnoty LEADER/CLLD?

Pozitivní dopady správného využívání metody LEADER jsou na území MAS jasně patrné. Došlo k posílení sociálního kapitálu, zlepšení komunikace s veřejnou správou a rozvoji místních kapacit, což přispělo k celkovému oživení regionu.

Velkým přínosem je také uplatňování principu „zdola nahoru“, který napomáhá rozvoji spolupráce mezi různými sektory a podporuje územní partnerství.

Díky cílenému přidělení finančních prostředků v rámci SCLLD a znalosti potřebnosti realizací přímo do území MAS je možné financovat projektové záměry, které by jinak neměly šanci na podporu z „velkých operačních projektů“ či národních dotačních titulů, často již vyčerpaných v době zahájení realizace strategie SCLLD. Výhodou také je, že žadatelé nemusí soutěžit s projekty z celé republiky.

Implementace strategie SCLLD navíc zajišťuje, že přidělené prostředky budou využity výhradně ve prospěch rozvoje daného území MAS.

#### Klíčová zjištění z pohledu SCLLD:

- Existenci MAS je vnímána jako významně přínosný a zároveň inovativní prvek v rámci celého regionu. Její přínos spočívá mimo jiné v hledání alternativních a kreativních cest, jak realizovat projektové záměry různých aktérů působících v daném území.
- Projekty realizované prostřednictvím MAS vytvářejí silné synergické efekty, které jsou pro rozvoj území klíčové. MAS v tomto směru sehrála roli iniciátora a koordinátora – propojovala jednotlivé aktivity, podporovala jejich vzájemné propojení a podněcovala spolupráci tam, kde dříve chyběla. Bez jejího působení by takto provázané a komplexní rozvojové aktivity v regionu pravděpodobně vůbec nevznikly.

#### IROP

- Projekty vycházejí z dlouhodobě identifikovaných potřeb obcí, JSDH, školských zařízení a dalších aktérů.
- Dochází k přirozenému zapojení občanů, spolků a cílových skupin do přípravy projektů.
- Projekty posilují sociální kapitál – spolupráce obcí, spolků, škol a podnikatelů.
- Využití místních znalostí a vztahů – projekty reflektují reálné potřeby území a vycházejí z každodenní praxe.
- Synergie – projekty navazují na předchozí investice (např. Rozšíření kapacit MŠ – úprava školní zahrady – využití grantu na výsadbu zeleně – zapojení do projektu zdravé stravování).
- Dlouhodobý dopad – projekty motivují obce k pokračování v rekonstrukcích a modernizaci infrastruktury.

SZP



- Zapojení občanů, spolků a podnikatelů – potřeby byly zjišťovány přímo od uživatelů, spolků a podnikatelů.
- Posílení sociálního kapitálu – projekty propojují obce, spolky, zemědělce a podnikatele, podporují společné akce a sdílení dobré praxe.
- Inovace v zemědělství a životním prostředí – šetrné přístupy k životnímu prostředí, nové technologie, nové způsoby hospodaření. Žadatelé vše jsou ochotni představit i veřejnosti a školským zařízením v rámci Dnů otevřených areálů.
- Synergie a multiplikační efekty – projekty školských zařízení, obcí, ale i zemědělců a podnikatelů navazují na předchozí aktivity, rozšiřují je a vznikají nové služby.

#### OP TAK

- Zapojení uživatelů do přípravy projektů – projektové záměry vznikaly ve spolupráci s pracovníky, kteří technologie následně využívají
- Propojení s regionálními institucemi – spolupráce s API Pardubice přinesla ověření způsobilosti záměrů.
- Synergické efekty – projekty podněcují další investice (např. rozvoj vnitřního systému firmy)
- Inovace – podnikatelské projekty přinášejí technologické a enviromentální inovace.

#### OP ZAM+

- Nové způsoby práce s cílovými skupinami – komunitní aktivity, práce s ohroženými skupinami.
- Propojení sociálních služeb s komunitou – MAS zajišťuje koordinaci, dostupnost a síťování služeb.
- Budování sociálního kapitálu – sdílení zkušeností, prezentace projektů, komunitní akce.

#### Doporučení k řešení klíčových problémů/zjištění

Doporučení (aktivita, úprava SCLLD apod.)	Termín (do kdy)	Odpovědnost za realizaci doporučení
1. Zachovat silnou animační, koordinační a poradenskou roli MAS	Průběžně	Manažeři jednotlivých PR a vedoucí manažer SCLLD
2. Nadále rozvíjet místní kapacity a podporovat sdílení zkušeností a příkladů dobré praxe mezi žadateli	Průběžně	Manažeři jednotlivých PR a vedoucí manažer SCLLD
3. Posilovat propagaci přínosů realizace SCLLD a role MAS v území s cílem zvýšit povědomí veřejnosti o pozitivních dopadech komunitně vedeného místního rozvoje na kvalitu života obyvatel regionu.	Průběžně	Manažeři jednotlivých PR a vedoucí manažer SCLLD

## EO II.6 Přispívají projekty podpořené zejména v PR SP SZP k místnímu rozvoji ve venkovských oblastech?

Hlavní cíl EO II.6:

- určit a vyhodnotit, do jaké míry došlo ke změnám v území MAS ve vybraných aspektech kvality života.

### Zdroje dat/informací

MAS při zodpovídání EO využívá tyto dokumenty/záznamy:

- Seznam výzev a seznamy předložených projektů (pro identifikaci projektů, ve kterých mohlo dojít příspěvku na hodnocené aspekty kvality života)
- Zápis z jednání Focus Group

### Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat

- Obsahová analýza
- Focus Group
- Škálování
- Syntéza

### Odpovědi na evaluační podotázky



### II.6.1) Přispívají projekty zejména v PR SP SZP k rozvoji v jednotlivých kritériích místního rozvoje:

Realizované projekty v rámci Strategického plánu Společné zemědělské politiky významně přispívají k rozvoji kvality života na venkově a pozitivně ovlivňují jednotlivé aspekty místního rozvoje v území MAS Železnohorský region.

V oblasti občanské vybavenosti a kvality veřejného prostoru byl přínos projektů hodnocen jako vysoký. Realizované projekty přispívají ke zlepšení technického stavu veřejných budov, komunitní infrastruktury a zázemí pro spolkovou a kulturní činnost. Díky tomu dochází ke zvýšení kvality života obyvatel a většímu využívání veřejných prostor pro komunitní aktivity.

Významný přínos byl identifikován také v oblasti komunitního života a spolupráce místních aktérů. Projekty podporují spolkovou činnost, posilují vztahy mezi obyvateli a přispívají k rozvoji místní identity. Pozitivně je hodnocena zejména realizace společných projektů obcí a organizací, které vedou ke vzniku dlouhodobých partnerství a posilování sociálního kapitálu v území.

V oblasti podpory podnikání a místní ekonomiky projekty přispívají především ke stabilizaci venkovského prostoru, rozvoji drobného podnikání a podpoře regionálních producentů. Pozitivně je hodnocena také podpora subjektů zapojených do značky ŽELEZNÉ HORY regionální produkt, která přispívá k propagaci regionálních produktů a posilování regionální identity a podpory bio ekonomiky regionu.

V oblasti cestovního ruchu, realizované jak z IROP, tak ze SZP projekty přispívají ke zvýšení atraktivity území, rozvoji turistické infrastruktury a lepší prezentaci regionu. Pozitivně jsou hodnoceny například projekty zaměřené na rozvoj sítě infopointů (IROP) a rozvoj stávajících služeb stravovacích a ubytovacích zařízení (SZP), které podporují návštěvnost území a rozvoj navazujících služeb.

Jako středně vysoký lze hodnotit přínos projektů v oblasti inovací a moderních přístupů. Projekty realizované prostřednictvím MAS přinášejí nové formy spolupráce, komunitního plánování a využívání moderních technologií v místním kontextu, přestože v některých oblastech zůstává prostor pro další rozvoj inovativních řešení.

Klíčovým zjištěním evaluace je skutečnost, že projekty realizované prostřednictvím PR SZP mají výrazný dopad nejen na fyzický rozvoj území, ale také na posilování vztahů mezi obyvateli, aktivizaci místních komunit a celkové oživení venkovského prostoru.

#### Služby a místní infrastruktura ve venkovských oblastech (v území MAS) se zlepšily

○	○	○	○	○
služby a místní infrastruktura se rozhodně zlepšily	služby a místní infrastruktura se spíše zlepšily	služby a místní infrastruktura jsou zcela beze změny	služby a místní infrastruktura se spíše zhoršily	služby a místní infrastruktura se rozhodně zhoršily

V rámci realizace jednotlivých výzev byly zaznamenány pozitivní dopady na místní služby a infrastrukturu.

#### Přístup ke službám a místní infrastruktuře ve venkovských oblastech (v území MAS) se zlepšil

○	○	○	○	○
přístup ke službám a místní infrastruktuře se rozhodně zlepšil	přístup ke službám a místní infrastruktuře se spíše zlepšil	přístup ke službám a místní infrastruktuře se nezměnil	přístup ke službám a místní infrastruktuře se spíše zhoršil	přístup ke službám a místní infrastruktuře se rozhodně zhoršil

V rámci realizace jednotlivých výzev byly zaznamenány pozitivní dopady na místní služby a infrastrukturu.

#### Obyvatelé venkova (MAS) se zapojili do místních akcí

○	○	○	○	○
obyvatelé venkova se rozhodně zapojovali do místních akcí	obyvatelé venkova se spíše zapojovali do místních akcí	obyvatelé venkova se do místních akcí zapojovali ve shodné míře jako dříve	obyvatelé venkova se do místních akcí spíše nezapojovali	obyvatelé venkova se do místních akcí rozhodně nezapojovali

Díky realizaci projektů se uskutečnila i řada akcí, které mají potenciál se stát tradičními. Do těchto místních akcí se zapojovali i místní obyvatelé a návštěvníci regionu.

#### Obyvatelé venkova (MAS) měli z místních akcí prospěch

○	○	○	○	○
obyvatelé venkova měli z místních akcí rozhodně prospěch	obyvatelé venkova měli z místních akcí spíše prospěch	obyvatelé venkova mají z místních akcí stejný prospěch jako dříve	obyvatelé venkova spíše neměli z místních akcí prospěch	obyvatelé venkova rozhodně neměli z místních akcí prospěch

Místní obyvatelé mají z uskutečněných akcí prokazatelný přínos, a to jak z pohledu svého možného vyžití, tak z pohledu ekonomického, kdy dochází k podpoře místního hospodaření.

## Odpoověď na evaluační otázku, doporučení

### II.6 Přispívají projekty podpořené v PR SP SZP k místnímu rozvoji ve venkovských oblastech?

Projekty podpořené v rámci Strategický plán Společné zemědělské politiky významně přispívají k místnímu rozvoji ve venkovských oblastech území MAS Železnohorský region. Realizované projekty reagují na konkrétní potřeby obcí, místních komunit, podnikatelů i neziskového sektoru a pozitivně ovlivňují kvalitu života obyvatel venkova.

Projekty podporují zejména rozvoj občanské vybavenosti, komunitní infrastruktury, spolkové činnosti, veřejných budov, místního podnikání a cestovního ruchu. Významným přínosem je také podpora komunitního života, posilování místní identity a rozvoj spolupráce mezi jednotlivými aktéry v území. Evaluace potvrzuje, že realizované projekty mají často širší dopady, než bylo původně plánováno, a vytvářejí synergické efekty napříč územím MAS.

Positivně je hodnoceno také uplatňování principů metody LEADER a přístupu „zdola nahoru“, díky kterým dochází k efektivnějším cílení podpory na skutečné potřeby území. Významnou roli sehrává MAS jako koordinátor, animační a poradenský subjekt, který propojuje jednotlivé aktéry v území a podporuje vznik nových partnerství a spolupráce.

Klíčovým zjištěním evaluace je skutečnost, že podpora prostřednictvím PR SZP umožňuje realizaci projektů, které by bez komunitně vedeného místního rozvoje měly omezenou možnost získání podpory v rámci větších dotačních programů. Projekty současně přispívají k oživení venkovského prostoru, zvyšování atraktivity obcí a posilování sociálního kapitálu v regionu.

Za určité riziko lze označit zejména omezené finanční možnosti menších obcí a organizací pro dlouhodobou údržbu a provoz podpořené infrastruktury a současně vysokou administrativní náročnost některých projektů.

Intervence SZP měly v území zásadní a dlouhodobě pozitivní dopad na rozvoj venkovských oblastí. Přispěly k posílení ekonomické stability, zlepšení životních podmínek obyvatel a zvýšení atraktivity regionu pro život, podnikání i návštěvníky.

Míra podpory místního rozvoje prostřednictvím SZP je v hodnoceném období **vysoká**. Intervence SZP významně přispěly ke **komplexnímu rozvoji venkovských obcí**, podpořily ekonomiku, sociální infrastrukturu i občanský život. Díky propojení SZP s dalšími nástroji SCLLD byla zajištěna **vyšší efektivita, synergický dopad a dlouhodobá udržitelnost rozvojových opatření**.

#### Doporučení k řešení klíčových problémů/zjištění

Doporučení (aktivita, úprava SCLLD apod.)	Termín (do kdy)	Odpovědnost za implementaci doporučení
1. Podpora zemědělských podnikatelů vedla k modernizaci technologií, zlepšení konkurenceschopnosti a diverzifikaci činností na venkově.	Průběžně	Manažeři jednotlivých OP a vedoucí manažer SCLLD
2. Investice do drobné infrastruktury a občanské vybavenosti (např. kulturní a společenské prostory, hřiště, zázemí spolků) zvýšily kvalitu života v malých obcích a podpořily komunitní život.	Průběžně	Manažeři jednotlivých OP a vedoucí manažer SCLLD
3. Díky zapojení SZP prostřednictvím MAS se dařilo cílit podporu na skutečné místní potřeby, a to s důrazem na participaci místních aktérů a „zdola nahoru“ přístup.	Průběžně	Manažeři jednotlivých OP a vedoucí manažer SCLLD

### 3. Manažerské shrnutí výstupů a výsledků realizace SCLLD k 31. 12. 2025

Manažerské shrnutí je klíčovým výstupem mid-term evaluace a slouží jako podklad pro rozhodování orgánů MAS. Obsahuje hlavní závěry evaluace, identifikovaná rizika a navržená doporučení. Odpovědnost za evaluaci SCLLD, respektive za schválení Evaluační zprávy je v souladu s dokumentem Stanovy MAS Železnohorský region, z. s. svěřena kontrolnímu orgánu MAS (kontrolní komisi MAS ŽR). Dále pak evaluační zprávu schválila Valná hromada MAS Železnohorský region, z. s. dne 22. 6. 2025, která pověřila manažery M. Písaře a P. Sotonovou a předsedu MAS J. Blažka jejím dopracováním, dle případných připomínek řídicího orgánu.

Po schválení je Evaluační zpráva předána ke kontrole prostřednictvím ISKP21+ na MMR-ORP.

#### Popis strategie

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD) MAS Železnohorský region pro období 2021–2027 v územní působnosti Místní akční skupiny Železnohorský region z. s. (CLLD\_117\_E) byla dne 4. 1. 2022 schválena.

SCLLD představuje základní rozvojový dokument zaměřený na podporu vyváženého a udržitelného rozvoje území MAS. Strategie vychází z identifikovaných potřeb území, dlouhodobé znalosti regionu a principů metody LEADER založených na přístupu „zdola nahoru“, spolupráci místních aktérů a aktivním zapojení veřejnosti do rozvoje území.

#### Strategie je realizována prostřednictvím několika programových rámců:

- Integrovaný regionální operační program – zaměřený zejména na dopravu, veřejná prostranství, vzdělávání, hasiče, kulturu a cestovní ruch,
- Strategický plán Společné zemědělské politiky – zaměřený na podporu venkovského prostoru, komunitní infrastruktury, podnikání a rozvoj obcí,
- Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost – podporující rozvoj podnikání, inovace a energetické úspory,
- Operační program Zaměstnanost Plus – zaměřený na podporu sociálních služeb, komunitní práce a sociálního začleňování.

Evaluace realizace SCLLD byla zpracována prostřednictvím kombinace analýzy monitorovacích dat, interních podkladů MAS, rozhovorů s příjemci podpory, zástupci obcí, podnikatelů, neziskových organizací a dalších aktérů v území. Do evaluace se také promítla externí spolupráce na základě věcných diskuzí s oficiálním partnerem **Univerzitou Pardubice**. Evaluace byla kompletně připravena na základě jednání Fokusních skupin a řízených rozhovorů s realizátory projektů v rámci SCLLD MAS ŽR v období 2022–2025. V rámci fokusních skupin a řízených rozhovorů byla zkoumána míra konzistence strategických cílů s posláním organizace, úspěšnost implementace strategie a byly porovnávány výsledky s očekáváními/cíli.

**Cíle a opatření stávající schválené SCLLD odpovídají z velké části aktuálním problémům a potřebám území MAS. Přínos realizace SCLLD je v území značný, prokazatelný a viditelný.** Neobsáhne však celkové problémy a potřeby území, které je třeba řešit. Území disponuje několikanásobně vyšší absorpční kapacitou v některých oblastech. Bohužel některé plánované oblasti, primárně oblast neproduktivních investic v krajině, již nebyla řešena v rámci realizace SCLLD v období 2022 až 2025. Je to způsobeno tím, že žadatelé dané projekty chtěli realizovat při zjišťování absorpční kapacity v roce 2020-2021, ale vzhledem k schválení SCLLD MAS ŽR došlo k samotné implementaci SCLLD až od roku 2022, kdy byly dané požadavky již vyřešeny z národních či krajských zdrojů anebo byly záměry přehodnoceny.

Do evaluace byli zapojeni pracovníci MAS, členové orgánů MAS i příjemci podpory. V průběhu evaluace nebyly identifikovány zásadní komplikace, určitou limitací byla pouze rozdílná fáze realizace jednotlivých programových rámců, zejména u OP TAK a některých opatření SZP.

#### Klíčové závěry a poznatky – Oblast I (procesní evaluace)

Procesní evaluace potvrdila, že MAS Železnohorský region disponuje funkčním systémem implementace SCLLD a aktivně pracuje s absorpční kapacitou území. Významným pozitivem je pravidelná komunikace se žadateli, mapování projektových záměrů a vytváření zásobníku projektů podle aktuálních potřeb území. Díky tomu dochází k efektivnímu nastavení finančních alokací mezi jednotlivými opatřeními a programovými rámci.



Pozitivně je hodnocena také animační a poradenská činnost MAS, která přispívá ke kvalitnější přípravě projektů a zvyšování schopnosti místních aktérů realizovat rozvojové záměry. Významným přínosem je rovněž flexibilita MAS při přesunech finančních prostředků mezi jednotlivými ficiemi a opatřeními podle aktuální absorpční kapacity.

Za nejvýznamnější přínos implementace SCLLD je považováno uplatňování principů metody LEADER, které umožňují efektivně reagovat na místní potřeby, podporovat spolupráci mezi jednotlivými sektory a realizovat i menší projekty s významným lokálním dopadem.

Mezi slabší stránky patří především vysoká administrativní náročnost některých dotačních titulů a omezené personální kapacity menších obcí a organizací. Určitým rizikem do budoucna jsou také rostoucí provozní náklady podpořené infrastruktury a ekonomická nejistota v podnikatelském prostředí.

### **Klíčové závěry a poznatky – Oblast II (výsledková evaluace)**

Výsledková evaluace potvrzuje, že realizované projekty přispívají k naplňování specifických cílů SCLLD a mají pozitivní dopad na rozvoj území MAS Železnohorský region. Projekty realizované v rámci IROP významně přispívají ke zkvalitnění veřejné infrastruktury, bezpečnosti dopravy, rozvoji veřejných prostranství, vzdělávání, kultury a cestovního ruchu.

V rámci SZP byly identifikovány významné dopady na rozvoj komunitního života, veřejných budov, občanské vybavenosti a podpory místní ekonomiky. Projekty realizované prostřednictvím OP TAK podporují modernizaci podnikatelského prostředí a zvyšování konkurenceschopnosti podniků. Pozitivně je hodnocena také realizace aktivit OPZ+: Podpora rodičů a dětí v nepříznivé sociální situaci na území ŽR s odborným partnerem bez finančního příspěvku Charitou Přelouč, aktivit zaměřených na sociální začleňování – preventivní programy pro děti, svépomocné skupiny pro rodiče.

Evaluace současně potvrdila vznik širších pozitivních dopadů projektů, které přesahují původně plánované výstupy. Jedná se zejména o posílení sociálního kapitálu, rozvoj spolupráce mezi obcemi a organizacemi, vznik nových partnerství a posílení regionální identity.

Pozitivně je hodnoceno také nastavení preferenčních kritérií, která podporují projekty realizované v menších obcích, hospodárnější projekty a projekty s vyšší přidanou hodnotou pro území. Významným přínosem je rovněž podpora regionálních producentů zapojených do značky ŽELEZNÉ HORY regionální produkt.

Za oblasti vyžadující zvýšenou pozornost lze označit zejména dlouhodobou udržitelnost některých projektů z pohledu provozních nákladů, potřebu další podpory menších obcí při administraci projektů a nutnost pokračovat v podpoře spolupráce mezi aktéry v území.

### **Další postup při implementaci doporučení**

Výstupy evaluace budou projednány v orgánech MAS a se zástupci klíčových partnerů v území. Doporučení budou průběžně zapracována do implementace SCLLD, zejména při nastavování budoucích výzev, preferenčních kritérií a aktualizaci finančních plánů jednotlivých programových rámců.

MAS bude nadále pokračovat v aktivní animační a konzultační činnosti, pravidelném mapování absorpční kapacity území a podpoře spolupráce mezi obcemi, podnikateli, spolky a dalšími aktéry. Současně bude věnována zvýšená pozornost podpoře projektů s širším územním dopadem, sdílení příkladů dobré praxe a zajištění dlouhodobé udržitelnosti realizovaných projektů.

Evaluace současně potvrdila, že realizace SCLLD představuje pro území MAS Železnohorský region významný nástroj rozvoje, který umožňuje efektivně reagovat na místní potřeby a podporovat projekty s vysokou přidanou hodnotou pro obyvatele regionu.

**Fokusní skupina** na základě reálné poptávky a předloženého aktuálního čerpání v rámci jednotlivých aktivit, **souhlasí s úpravou finančního plánu jednotlivých programových rámců, a s tím související úpravou indikátorů v průběhu roku 2026, dle podmínek, jednotlivých OP.** Co se týče SZP, souhlasí a doporučuje přesuny nečerpaných finančních prostředků po výzvě v roce 2026 týkající se Fiche 6 Neproductivní infrastruktura v krajině a Fiche 7 Projekty spolupráce na fici 5 - Základní služby a obnova obcí, na tuto fici se doporučuje přidělit maximální finanční alokaci po přidělení zbylé alokace SZP po naplnění milníku na konci roku 2026.

**Dosažené výstupy a výsledky odpovídají převážně výši vynaložených prostředků. Intervence v jednotlivých programových rámcích vedly do značné míry k dosahování specifických cílů vztahujících se k jednotlivým opatřením. Zpětným hodnocením působnosti realizovaných projektů na stanovené cíle lze zhodnotit správně nastavenou strategii a efektivně realizované projekty.**



Přínosy získané v důsledku správného uplatňování metody LEADER jsou v území MAS zcela evidentní. Došlo ke zlepšení lidského kapitálu, zlepšení komunikace s veřejnou správou obcí, k podpoře/budování kapacit pro veřejnost či spolkovou činnost, oživení území, inovativním přístupům, budování územní spolupráce a vytváření sítí. Prováděním strategie SCLLD MAS ŽR a realizací přístupu v území – „zdola nahoru“ vzniklo na území MAS silné partnerství veřejného, soukromého a neziskového sektoru.

## Evaluační postup

Evaluační postup, tj. způsob vyhodnocení procesů a činností na MAS a zodpovídání jednotlivých evaluačních otázek a jejich podotázek je vždy uveden v úvodu příslušné kapitoly.

## Harmonogram zpracování mid-term evaluace SCLLD 2021+

MAS realizovala příslušné činnosti mid-term evaluace dle harmonogramu uvedeného v následující tabulce.

Tabulka Lj Skutečný harmonogram klíčových činností mid-term evaluace SCLLD na MAS

Aktivita	Termín zahájení činnosti (od)	Termín ukončení činnosti (do)	Datum
Sebehodnocení v Oblasti I	02. 02. 2026	15. 02. 2026	
Evaluace v Oblasti II			
Příprava podkladů pro zpracování rozhovorů s příjemci	03. 02. 2026	08. 02. 2026	
Realizace evaluačních rozhovorů s příjemci	09. 02. 2026	15. 03. 2026	
Jednání Focus Group			23. 03. 2026 23. 04. 2026
Zodpovězení evaluačních pod/otázek a podotázek v Oblasti II	01. 03. 2026	24. 05. 2026	
<b>Projednání a schválení evaluační zprávy odpovědným orgánem MAS</b>			<b>25. 06. 2026</b>
<b>Předložení evaluační zprávy MMR-ORP skrze ISKP21+</b>			<b>25. 06. 2026</b>